

CÉCILE GODÉ

August 2026

MEGA
424, chemin du Viaduc
13080 Aix-en-Provence, France

Mail: cecile.gode@univ-amu.fr
Web site: <https://sites.google.com/view/cecile-gode/>
ORCID: 0000-0002-9148-2820

RESEARCH THEMES

Coordination and decision-making in extreme contexts
Emerging technologies (e.g., generative AI, explainable AI, quantum IT)
Organizational and collective learning, experience feedback

POSITION

- 2016 –** Full Professor in management science
Aix-Marseille Université, CERGAM EA 4225 (CRETLOG, 2016 – 2022)
- 2013 – 2016** Full Professor in management science
Université Lumière Lyon 2, COACTIS EA 4161
- 2004 – 2013** Senior researcher for the French Ministry of the Army
Research Centre of the French Air Force

EDUCATION

- 2013** Public competitive examination for full professorship in management science
External competition, Management of Information Systems
- 2013** Habilitation to supervise management research (HDR)
Université Jean Moulin, Lyon III
- 2002** PhD in Economics
Université Aix-Marseille III

CURRENT COLLECTIVE AND ACADEMIC RESPONSIBILITIES

Main collective responsibilities since 2018 (National)

- 2025 –** Member of the pre-selection jury of the SYNTEC-FNEGE “Academic Award for Research in Management” (2025, 2026)
- 2025 –** Member of the FNEGE “PhD 180” pitch” award committee (2025, 2026)
- 2024 –** Co-designer and co-responsible of the AUNEGE MOOC
Université Numérique : Management of Information System
- 2023 – 2024** Member of the public competitive examination panel for full professorship in management science
Arrêté du 28 juin 2023, NOR: ESRH2314621A
- 2023 –** Elected (deputy member) to the National Council of Universities (CNU)
- 2021 –** Expert for ANRT – CIFRE PhD
- 2020 –** Member of the FNEGE transdisciplinary doctorate award committee
2020, 2021, & 2025
- 2020 –** Member of the FNEGE labelling committee for research books

- 2019 – 2021** HCERES expert committee: Chair (2021) and member (2019)
2018 – Reviewer – expert for ANR, IDEX IRS & MIAI, IERDJ, ORA projects
2018 – Scientific expertise for 4 public organizations: member of the (1) Firefighter Officers National School (ENSOSP, 2018 –); (2) Expert panel of Naval Group (2022 –); (3) External governance committee of Naval Innovation HUB (2023 – 2025), and (4) working group on the 2030 research strategy of the French Naval Academy (2023 – 2024).

Main collective responsibilities since 2020 (Local)

- 2025 –** Member of the AI Working Group at Aix-Marseille University
2025 – Faculty Advisor for Generative AI & Pedagogy
2025 – Member of the Faculty Executive Committee
 Previously: Member of the Faculty administrative committee (2020 – 2024), and of the council for students' life and campus – CVEC (2020 – 2024)
2020 – Co-director of the GPLA Master 1

Main academic responsibilities

- 2024 –** Editor of the Book Series “Transformation digitale : Regards disciplinaires en management” (Digital Transformation: Cross-disciplinary Perspectives in Management) at EMS Publishing: 5 published books (8 forthcoming 2027 & 2028)
2018 – Member of the scientific board of *Les Cahiers Risque et Résilience* (2023 –), *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestión* (2022 –), *Recherche et Cas en Sciences de gestion* (2021 –), *Logistique et Management* (2021 –), *Management & DataScience* (2018 –)
2019 – 2022 Associate Editor-in-Chief *Systèmes d'Information et Management – The French Journal of MIS*
2014 – Supervisor/co-supervisor of 8 defended PhD, 1 defended HDR, and 2 defended DBA
 Supervisor/co-supervisor of 2 ongoing PhD, 4 ongoing HDR, and 1 ongoing DBA
2013 – Participation in 44 PhD, 14 HDR, and 5 DBA defenses (supervised research excluded)
2002 – Funded research and reports (direction and participation): 17

RESEARCH (see the full list of publications below)

- ✓ **42 articles** in academic journals
- ✓ **3 introductions** to special issues
- ✓ **9 op-ed** articles
- ✓ **4 books**: research (2) & pedagogical (2)
- ✓ **19 chapters** in books
- ✓ **22 Press articles** and **13 videos/interviews**
- ✓ **8 published case studies** with teaching notes

- ✓ **81 communications** in international (ASQ-AOM, EGOS, EURAM, HICCS, ECIS, AMCIS, MCIS included) and national (AIM, AGRH, AIMS, included) conferences; **50 invited communications** in conferences, workshops and roundtables (academic and general public).

- ✓ **6 Academic awards**

2024	Recognition Trophy of the Projectics Association
2017 –	Recipient of Ph.D. and Research Supervising Bonus
2016	FNEGE Certification Label for 3 books (2016, 2021 & 2024)
2016	Syntec/Fnege Academic Research Award in Management
2008	Cigref/AIM Award for the Best Paper in Management of Information Systems

PhD, HDR & DBA SUPERVISION

Supervision of on-going PhD (2)

- ✓ Bajolle, E., The process of IS project alignment, with N. Fabbe-Costes. Defense Scheduled: December 18th, 2026.
- ✓ Frédy, J., Conscience de la situation et pleine conscience technologique en contexte extrême : le cas des effecteurs déportés collaboratifs, with P. Lépinard. Defense excepted for September 2027.

Supervision of on-going HDR (4)

- ✓ Boukef, N., Théorie millefeuille et travail hybride : nouvelles opportunités d'interactions et transformation du travail. Defense Scheduled: December 8th, 2026.
- ✓ Adrot, A., Résilience et données au travers d'espaces partagés. Defense Scheduled: February 4th, 2027.
- ✓ Bouaynaya, W., Manager les vulnérabilités des technologies émergentes : une contribution à la résilience organisationnelle par une lecture de l'acteur et du système. Defense excepted for June 2027.
- ✓ Charki, Mohammed-Hédi, Enterprise social media-enabled affordances and organizational culture change: A Role Perspective. In progress.

Supervision of on-going DBA (1)

- ✓ Clara Fernandes, L. C., Affordances, expérimentation et actualisation des technologies émergentes : le cas de deux projets suisses, Business Science Institute. Defense excepted for March 2027.

Defended PhD (8)

- ✓ Fouché, A., La gestion du partage d'informations par les acteurs du canal de distribution : une analyse des dynamiques de partage dans le secteur alimentaire, July 10th, 2026, with F. Fulconis and G. Paché. Aix-Marseille Université.
- ✓ Peneloux, E., Agir sur la perception du risque cyber au sein des organisations : Conception d'un cyberscore à destination du management intermédiaire, July 8th, 2026, with P. Lépinard, Aix-Marseille Université.

- ✓ Dupin, J.J., Le développement de la résilience digitale dans les organisations, December 11th, 2025, with A. Pascal, Aix-Marseille Université.
- ✓ Roure, E., Tensions et évolution des pratiques de coordination du parcours de santé tout au long de la vie de la personne en situation de handicap : les pairs-aidants au cœur du processus, January 10th, 2025, with P. Keh, Aix-Marseille Université.
- ✓ Varenne, P., La transformation digitale des entreprises : Effectuation et Business Model Digital Dynamique (BMD²), July 6th, 2020, Université Lumière Lyon 2.
- ✓ Vazquez, J., Le processus de décision intuitive en environnement Big Data : le cas du Centre d'Information et de Commandement de la Police Nationale (DDSP 13), November 29th, 2018, with J.-F. Lebraty, Université Jean Moulin Lyon 3.
- ✓ Lenesley, P., Coordination d'équipes et polycentricité : approche pratique d'une analyse institutionnelle de la coordination des équipes de secours préhospitalier de la Manche, November 21th, 2018, with V. Buthion, Université Lumière Lyon 2.
- ✓ Bonnet, E., Repenser la logistique à partir des flux de connaissances. Apprentissage et performativité en situation de simulation d'exploration spatiale, December 4th, 2014, with P. Lièvre, Université de Clermont-Ferrand.

Defended HDR (1)

- ✓ Lobre-Lebraty, K., L'organisation hybride et son contrôle, November 7th, 2017, Aix-Marseille Université.

Defended DBA (2)

- ✓ Syed Ashar, A., Success factors for adopting hyper-automation technologies, September 27th, 2023, Business Science Institute.
- ✓ Khalil, F., The effect of transformational and servant leadership styles on organizational identity, identification and job performance: The case of the Lebanese Internal Security Forces (ISF), November 7th, 2019, Université de Saint Etienne.

RESEARCH PRODUCTION (full list of publications)

Journal articles (42) *Names of the PhD students are underlined*

1. Dupin, J.J., Pascal, A. & C. Godé (2026). Développer la résilience digitale dans les organisations : une approche par les capacités dynamiques. *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestión*, forthcoming.
2. Godé, C., Potosky, D. & Lebraty J.F. (2026). A conceptual artefact for antifragile information system: A design science research approach in support of information system plasticity. *Systèmes d'Information et Management*, forthcoming.
3. Godé, C. & Agulhon, S. (2026). L'informatique quantique en management des systèmes d'information : un champ de recherche émergent et prometteur. *Projectics / Proyética / Projectique*. forthcoming.

4. Godé, C. (2026). Relever le défi de légitimité(s) de l'IA générative dans l'enseignement supérieur. Retour d'expérience d'un collectif au sein d'une faculté. *Entreprise & Société*, 18(2), forthcoming.
5. Meissonier, R., Godé, C., Goudey, A., Quinio, B. & Loupiac, P. (2026). Legitimacy and illegitimacy of generative Artificial Intelligence in higher education: Perceptions from the French management context. *Communications of the Association for Information Systems*, 58(1), 962-984.
6. Lebraty, J.-F., Godé, C. & Potosky, D. (2025). Intelligence Artificielle et antifrabilité : une conceptualisation des pôles de croissance dans les SI. *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestión*, 169, pp. 347-374.
7. Benghozi, P.-J., Brée, J., Denis, J.-P., Godé, C., Muller-Lagarde, Y., Noguera, F. & Séverin, É. (2025). Sept œuvres pour penser 2035 : polyphonie critique et désir de management. *Projectics / Proyética / Projectique*, 41(3), 167-194.
8. Chalus-Sauvannet, M.-C. & Godé, C. (2025). L'enseignant de demain dans le supérieur : architecte des savoirs à l'ère de l'IA générative. *Projectics / Proyética / Projectique*, 41(3), 141-154.
9. Fouché, A., Fulconis, F. Godé, C. & Paché, G. (2024). « Je t'aime... moi non plus » : entre partage et rétention des informations dans le canal de distribution, *Décisions Marketing*, 115, pp. 91-109.
Traduction: « Je t'aime... moi non plus »: Between information sharing and retention in the distribution channel, *Décisions Marketing*, 115, pp. 231-246.
10. Lobre-Lebraty, K., Lebraty, J. & Godé, C. (2024). Le choix du contradictoire au cœur du processus d'hybridation organisationnelle, *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestión*, 162, pp. 275-300.
Exceptionnal republication: 2025, 169, pp. 425-450.
11. Godé, C. & Brion, S. (2024). The affordance-actualization process of predictive analytics: Towards a configurational framework of a predictive policing system, *Technological Forecasting and Social Change*, 204, 123452.
12. Godé, C., Lebraty, J.-F. & Barbaroux, P. (2023). D'un système d'information résilient à un système d'information antifrable ? Illustrations à partir des organisations militaires, *Les Cahiers Risques et Résilience*, 5, pp. 83-96.
13. Bajolle, E. & Godé, C. (2022). Les effets facilitants et contraignants de la Blockchain sur la performance de la supply chain, *Recherche et Cas en Sciences de Gestion*, 2(2), pp. 69-88.
14. Bouty, I. & Godé, C. (2022). "Our flight suits are not just plain blue": The co-production of coordination and bodies in a military air display squadron, *Organization Studies*, 43(11), pp. 1769-1792.
15. Potosky, D., Godé, C. & Lebraty, J-F. (2022). Modeling the feedback process in teams: A field study of teamwork, *Group and Organization Management*, 47(6), pp. 1218-1258.
16. Vazquez, J., Godé, C. & Lebraty, J-F. (2021). Environnement big data et décision : l'étape de contre la montre du tour de France 2017, *Cahiers de la sécurité et de la justice, La documentation française*, Institut des Hautes Etudes du Ministère de l'Intérieur (IHEMI), Hors-série, pp. 148-159.
Traduction: Big data environments and decision making: The time trial stage of the 2017 Tour de France, *Cahiers de la sécurité et de la justice, La documentation française*, Institut des Hautes Etudes du Ministère de l'Intérieur (IHEMI), Hors-série, pp. 160-171, 2021.

17. Lenesley, P., Buthion, V & Godé, C. (2020). Polycentricité et coopération dans la conduite du changement : recherche action dans le milieu sapeur-pompier de la Manche, *Journal de Gestion et d'Economie de la Santé*, 38(3), 170-189.
 18. Godé, C., Lebraty, J-F. & Vazquez, J. (2019). Le processus de décision naturaliste en environnement big data : le cas des forces de Police au sein d'un Centre d'Information et de Commandement (CIC), *Systèmes d'Information et Management*, 24(3), pp. 67-96.
 19. Godé, C., Lenesley, P. & Buthion, V. (2019). A polycentric view of coordination in extreme action teams: Insights from pre-hospital emergency teams, *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestión*, 133, pp. 163-190.
 20. Bonnet, E., Lièvre, P. & Godé, C. (2017). Le projet d'exploration au prisme d'une théorie sociale de l'apprentissage, *Management International*, 21(3), pp. 45-56.
 21. Barbaroux, P. & Godé, C. (2016). Le briefing-débriefing : une procédure pour lever les barrières de l'apprentissage organisationnel ? *Les Annales des Mines, série Gérer et Comprendre*, 41(124), pp. 41-51.
 22. Godé, C. & Barbaroux, P. (2016). Combining technologies' properties to cope with uncertainty: Lessons from the military, *International Journal of E-Entrepreneurship and Innovation*, 6(1), pp. 1-19.
 23. Godé, C. & Lebraty, J.F. (2015). Experience feedback as an enabler of coordination: An aerobic military team case, *Scandinavian Journal of Management*, 31(3), pp. 324-336.
- Prix Académique de la Recherche en Management SYNTEC/FNEGE 2016 (catégorie Management)
24. Buthion, V. & Godé, C. (2014). Les proches-aidants, quels rôles dans la coordination de la prise en charge des personnes malades ? *Journal de Gestion et d'Economie Médicale*, 32(7-8), pp. 503-521.
 25. Godé, C. & Lebraty, J.F. (2013). Improving decision-making in extreme environments: The case of a military Decision Support System, *The International Journal of Technology and Human Interaction*, 9(1), pp. 1-17.
 26. Godé, C., Hauch, V., Lasou, M. & Lebraty, J.F. (2012). Une singularité dans l'aide à la décision : le cas de la Liaison 16, *Systèmes d'Information et Management*, 17(2), pp. 1-30.
 27. Godé, C. (2012). Développer les compétences collectives à partir des pratiques de retour d'expérience 'à chaud' : le cas de l'Equipe de Voltige de l'Armée de l'air, *Revue Française de Gestion*, 38(223), pp. 167-180.
 28. Bouty, I., Godé, C., Drucker-Godard, C., Nizet, J. Pichault, F. & Lièvre, P. (2012). Coordination practices in extreme situations, *European Management Journal*, 30, pp. 475-489.
 29. Barbaroux, P. & Godé, C. (2012). Changement technologique et transfert de compétences : une réflexion à partir du cas des équipages de transport de l'Armée de l'air, *Management International*, 16(3), pp. 57-73.
 30. Godé, C. & Barbaroux, P. (2012). Towards an architecture of organizational learning: Insights from French military aircrews, *VINE: The Journal of Information and Knowledge Management Systems*, 42(3-4), pp. 321-334.
 31. Godé, C. (2011). Construire le sens par le retour d'expérience : le cas de l'Équipe de Voltige de l'Armée de l'air, *Management & Avenir*, 10(41), pp. 374-392.

32. Bouty, I., Godé, C., Drucker-Godard, C., Nizet, J. Pichault, F. & Lièvre, P. (2011). La résolution des problèmes concrets de coordination en situation extrême : essai de synthèse, *Management & Avenir*, 10(41), pp. 430-437.
33. Godé, C. (2010). Leveraging coordination in project-based activities: What can we learn from military teamwork? *Project Management Journal*, 41(3), pp. 69-78.
34. Godé, C. & Barbaroux, P. (2010), La fabrique des usages technologiques en environnement extrême, *Management & Avenir*, 2(32), pp. 71-90.
35. Godé, C. (2010). Se coordonner en environnement volatile : les pratiques de coordination développées par les pilotes de chasse, *Finance, Contrôle, Stratégie*, 13(3), pp 61-93.
36. Barbaroux, P. & Godé, C. (2010). Quelle typologie pour identifier les compétences ? Le cas des pilotes de transport de l'Armée de l'air, *Information Sciences for Decision Making*, <http://isdsm.univ-tln.fr>, 40, article 700.
37. Godé, C. (2008). Les TIC comme leviers du changement organisationnel : une analyse du cas des Armées américaines en Afghanistan, *Systèmes d'Information et Management*, 13(1), pp. 7-30.

Prix CIGREF/AIM 2008 du meilleur article en management des systèmes d'information

38. Godé, C. (2007). Pourquoi les communautés de métier de l'US Navy et de l'US Army s'approprient-elles différemment les TIC ? *Les Annales des Mines, série Gérer et Comprendre*, 90, pp. 30-42.
39. Godé, C. (2006). The Effect of Culture on Technological Change: The Case of American Military Organizations, *The International Journal of Knowledge, Culture and Change Management*, 6(1), pp. 149-54.
40. Godé, C. (2005). Confiance et performance dans les organisations : l'impact des Technologies de l'Information et de la Communication, *Revue Éthique et Entreprise*, 11(22), pp. 23-33.
41. Lopez, J.R. & Godé, C. (2003). Produire la confiance verticale par la réputation : le secteur public profite-t-il des outils du secteur marchand, *Politiques et Management Public*, 21(3), pp. 83-99.
42. Godé, C. (2003). Confiance et gouvernance de l'action publique : réflexions à partir de l'Espace du Partage Aubagnais, *Revue Économique et Sociale*, 3(4), pp. 255-66.

Introductions for special issues (3)

43. Godé, C. (2022). Technologies émergentes et digitalisation des organisations, *Recherche et Cas en Sciences de Gestion*, 2(22), pp. 7-12.
44. Godé, C., Melkonian, T. & Picq, T. (2016). Performance collective : quels enseignements des contextes extrêmes ? *Revue Française de Gestion*, 42(257), pp. 73-78.
45. Bouty, I., Godé, C., Drucker-Godard, C., Nizet, J. Pichault, F. & Lièvre, P. (2011). Les pratiques de coordination en situations extrêmes, *Management & Avenir*, 10(41), pp. 387-393.

Op-ed articles (9)

46. Godé, C. (2024). Les technologies et innovations pédagogiques, vecteurs de transformation des modes d'apprentissages et des compétences, *Projectics / Proyética / Projectique*, 39(3), pp. 5-7.
47. Godé, C. (2024). Transformation digitale du modèle d'affaires et technologies émergentes, *Management et Data Science*, <https://management-datascience.org/projects/34513/>
48. De Corbière, F., Godé, C. & Pallud, J. (2021). SIM face aux nouveaux enjeux des classements des revues, *Systèmes d'Information et Management*, 26(3), pp. 3-5.
49. De Corbière, F., Godé, C. & Pallud, J. (2021). Pour des contributions variées dans la revue SIM, *Systèmes d'Information et Management*, 26(2), pp. 3-6.
50. Pallud, J., Godé, C. & De Corbière, F. (2021). L'importance de la contribution dans la revue SIM, *Systèmes d'Information et Management*, 26(1), pp. 3-7.
51. De Corbière, F., Pallud, J & Godé, C. (2020). Conférences à distance, oui mais..., *Systèmes d'Information et Management*, 25(3), pp. 3-7.
52. Godé, C., De Corbière, F. & Pallud, J. (2020). Les technologies émergentes en contexte extrême : de l'adaptation à l'anticipation ? *Systèmes d'Information et Management*, 25(2), pp. 3-6.
53. Godé, C., Pallud, J & De Corbière, F. (2020). Confiance et reconnaissance envers les évaluateurs de Systèmes d'Information et Management, *Systèmes d'Information et Management*, 25(1), pp. 3-5.
54. De Corbière, F., Godé, C. & Pallud, J. (2019). Contributions sur la transformation numérique, *Systèmes d'Information et Management*, 24(2), pp. 3-5.

Research Books (2)

55. Varenne, P. & Godé, C., *La transformation digitale du modèle d'affaires : vers un Business Model Digital Dynamique (BMD³) à destination des PME*, EMS Management et Société, collection Pratiques d'entreprises, ISBN 978-2-37687-721-9, 143p, 2023.

Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Ouvrage de recherche non collectif – 2024

56. Godé, C., *La coordination des équipes en environnement extrême : pratiques de travail et usages technologiques en situation d'incertitude*, ISTE Editions, collection Innovation, entrepreneuriat et gestion, ISBN 978-1-784-05114-3, 150p, 2015.

Ouvrage labellisé FNEGE – 2016

Traduction: Godé, C., *Team coordination in extreme environment: Work practices and technological uses under uncertainty*, ISTE Ltd and John Wiley & Sons Inc, ISBN 978-1-848-21913-7, 165p, 2016.

Pedagogical Books (2)

57. Godé, C. & Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, ISBN 978-2-37687-409-6, 252p, 2020.

Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Enseignement Supérieur – 2021

58. Bidan, M. & Godé, C. (coord.), *DSCG 05 Management des systèmes d'information : manuel et applications*, Vuibert, collection Expertise comptable, ISBN 978-2-311-40435-7, 448p, 2017.

Chapters in book (19)

59. Hanan, A., Keh, P. & Godé, C. (2025). « L'Intelligence Artificielle dans les directions achats : vers un acheteur augmenté ? », in Mamavi, O. et Zerbib, R. (coord.), *L'Intelligence Artificielle en action : du cap à l'impact*, Éditions Management & Datascience, pp. 114-120.
60. Peneloux, E., Godé, C. & Lépinard, P. (2025). « Un Cyberscore pour agir sur la perception du risque cyber en entreprise », in Chanut, V., Denis-Rémis, C. et Deville, A. (coord.), *Cyber-risques, sécurité, attaques, défense : Risquer le risque*, Éditions EMS, pp. 85-96.8 **Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Ouvrage de Recherche Collectif – 2026**
61. Meissonier, R. & Godé, C. (2025). « Développer l'esprit critique et stimuler la créativité avec l'Intelligence Artificielle générative », in Zerbib, R. et Martinache, G. (coord.), *Former à l'ère de l'IA : Gouvernance, pédagogie, transformations*, Éditions EMS, pp. 109-113.
62. Dupin, J.J., Pascal, A. & Godé, C. (2025). “Unfolding Digital Resilience in Organizations: A Systematic Review and Research Agenda”, in Carvalho, L.C., Reis, L., and Russo, N. (Eds.), *Leveraging Technology for Organizational Adaptability*, IGI Global, pp. 81-116.
63. Pascal, A. & Godé, C. (2024). « Les compétences transversales à l'heure de l'Intelligence Artificielle », in Zerbib, R. et Martinache, G. (coord.), *Formation : comment relever le défi des compétences transversales ?* Editions EMS, pp. 233-240. **Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Ouvrage de Recherche Collectif – 2025**
64. Bajolle, E., Godé, C. & Fabbe-Costes, N. (2024). “Toward Comprehensive IS Project Alignment: The Case of Enterprise Resource Planning Deployment Within a Logistics Service Provider”, in Kandiero, A., Bigirimana, S. and Chizwina, S. (Eds.), *Theoretical and Conceptual Frameworks in ICT Research*, IGI Global, pp. 155-186.
65. Godé, C. & Lebraty, J-F. (2022). « Gary Klein : décider en situation réelle », in Bidan, M. et Livian, Y. (coord.), *Les grands auteurs aux frontières du management*, Éditions EMS, pp. 321-332. **Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Ouvrage de Recherche Collectif – 2023**
66. Bajolle, E. & Godé, C (2021). « Blockchain et relations inter-organisationnelles dans la Supply Chain : une approche par la théorie de l'agence », in Azan, W. et Cavalier, G. (coord.), *Des systèmes d'information aux blockchains : convergence des sciences juridiques, fiscales, économiques et de gestion*, Editions Bruylant, pp. 191-222. **Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Ouvrage de Recherche Collectif – 2022**
67. Godé, C. (2019). « Introduction au chapitre 1 : l'omniprésence de la logistique », in Fabbe-Costes, N. et Rouquet, A. (coord.), *La logistisation du monde. Chroniques sur une révolution en cours*, Édition Travail & Gouvernance, Presses Universitaires de Provence, pp. 17-18. **Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Ouvrage de Recherche Collectif – 2020**
68. Godé, C. (2017). “Coordination practices in extreme situations: Lessons from the military”, in Ed. by Aubry, M. and Lievre, P.: *Project Management in Extreme Situations: Lessons from Polar Expeditions, Military and Rescue Operations and Wilderness Explorations*, Francis and Taylor Group, Best Practices and Advances in Program Management Series New-York, USA, pp. 145-156.
69. Lebraty, JF. & Godé, C. (2015). “Assessing the performance of Decision Support Systems in military environment: The 3C method”, in Ed. by Mesquita, A. and Tsai, C-W: *Human*

- Behavior, Psychology, and Social Interaction in the Digital Era*, IGI Global, Advances in human and social aspects of technology Book Series, pp. 45-70.
70. Godé, C. (2014). « Le retour d'expérience en environnement extrême : le cas de l'Equipe de Voltige de l'Armée de l'air », sous la direction de Giordano, J-L., Stal-Le Cardinal, J. et Turré, G. : *Les retours d'expérience du projet Réduire les risques, augmenter les performances collectives*, Éditions AFNOR, Paris, pp. 123-136.
 71. Barbaroux, P. & Godé, C. (2011). "How organizations learn to develop capabilities? The case of French fighters' squadrons", in Ed. By Grant, K.: *Case Studies in Knowledge Management, Volume I*, Academic Publishing International LTD, Reading, UK, pp. 1-17.
 72. Barbaroux, P. & Godé, C. (2011). « Usage des TIC et complexité du contexte : l'usage du text-chat dans les forces de l'OTAN en Afghanistan », sous la direction de Briffaut, J.P. : *Univers virtuels et environnements collaboratifs : visions multidisciplinaires théoriques et pratiques*, Éditions Hermès-Lavoisier, Collection Management et Informatique, Paris, chapitre 3.
 73. Godé, C. (2011). « Modes de coordination en environnement extrême : le cas de l'Armée de l'air », sous la direction de Lièvre, P. & Aubry, D. : *Gestion de projet et expéditions polaires : que pouvons-nous apprendre ?* Presses Universitaires du Québec, pp. 175-187.
 74. Godé, C. & Barbaroux, P. (2008). "Managing knowledge-based complexities through combined uses of Internet technologies", in Ed. by Bolisani, E.: *Building the Knowledge Society on the Internet: Sharing and Exchanging Knowledge in Networked Environments*, Hershey, PA, IDEA Group Publishing, pp. 241-259.
 75. Godé, C. (2005). « Usage des TIC et coordination des activités sur des projets complexes : le cas des industries aéronautiques et de Défense », sous la direction de Viera, L. & Pinède-Wojciechowski, N. : *Enjeux et usages des TIC, Tome 1*, Presses Universitaires de Bordeaux, Bordeaux, pp. 149-57.
 76. Godé, C. (2004). « La démocratie participative, outil d'aide à la décision publique ? », sous la direction de Sedjari, A. : *Administration, gouvernance et décisions publiques*, Éditions L'Harmattan, Paris, pp. 75-85.
 77. Godé, C. (2003). « Le rôle de la confiance dans la gouvernance de l'action publique », sous la direction de Sedjari, A. : *Gouvernance et conduite de l'action publique au XXI^e siècle*, Éditions L'Harmattan, Paris, pp. 67-78.

Press articles (22)

78. Agulhon, S. & Godé, C. (2026). Les technologies quantiques au service de la défense : promesses et défis de transformation, *Défense et Sécurité Internationale – DSI*, septembre, forthcoming.
79. Frédy, J., Godé, C. & Lépinard, P. (2025). Les *Remote Carriers* dans le combat collaboratif : articuler conscience de la situation et pleine conscience technologique, *Revue Défense Nationale*, 883, octobre pp. 27-32.
Traduction: Remote Carriers in Collaborative Combat: Linking Situational Awareness with Full Technological Awareness, 883, pp. I-VI.
80. Frédy, J., Lépinard, P. & Godé, C. (2025). Wargaming analytique en management des systèmes d'information, *DefTech. La revue des innovations technologiques pour l'armement et la sécurité*, 14, pp. 92-94.

81. Hanan, A., Keh, P. et Godé, C. (2025). L'Intelligence Artificielle dans les directions achat : vers un acheteur augmenté ? *Management & Data Science*, 9(4). <https://management-datascience.org/articles/47457/>
82. Frédy, J., Godé, C. & Lépinard, P. (2024). Le combat collaboratif infovalorisé : perspectives de recherche en management des systèmes d'information, *DefTech. La revue des innovations technologiques pour l'armement et la sécurité*, 11, octobre-décembre, pp. 46-50.
83. Peneloux, E., Des Grottes, T. Lépinard, P. & Godé, C. (2024). Du risque de sécurité de l'information au risque cyber, *Management & Data Science*, Article 0031882. <https://doi.org/10.36863/mds.a.31882>
84. Godé, C. (2024). Vers un SI antifrangible ? Une recherche en cours, *Management & Data Science*, 8(1), <https://doi.org/10.36863/mds.a.27266>
85. Bouty, I. & Godé, C. (2023). Coordination : ce que nous apprend la Patrouille de France, chaque 14 juillet, *Chronique Leadership & Management, Les Echos*, 14 juillet. <https://www.lesechos.fr/idees-debats/leadership-management/coordination-ce-que-nous-apprend-la-patrouille-de-france-1962137>
86. Godé, C., Lebraty J.-F. & Bidan, M. (2023). ChatGPT, étudiants et enseignants-chercheurs : sont-ils vraiment félins pour l'autre ? *Management & Data Science*, 7(2), <https://doi.org/10.36863/mds.a.23595>
87. Dupin, J.-J., Pascal, A. & Godé, C. (2022). Face aux cygnes noirs : la résilience digitale, *Management & Data Science*, 6(2), <https://doi.org/10.36863/mds.a.20378>
88. Godé, C. & Pascal, A. (2021). La résilience digitale : une notion à explorer, *Management & Data Science*, 5(5), <https://doi.org/10.36863/mds.a.17262>
89. Retmi, K., Ouzayd, F., Godé, C. & Ennafah, B. (2021). Hospital Food Supply Chain: When Digitalization Supports Hygiene Requirements in Hospital Catering, *Management & Data Science*, 5(5), <https://doi.org/10.36863/mds.a.17212>
90. Varenne, P. & Godé, C. (2021). Transformation digitale : vers un Business Model Digital Dynamique (BMD2), *Management et Data Science*, 5(3). <https://doi.org/10.36863/mds.a.16269>
Parmi les articles les plus consultés de la revue (plus de 146.000 vues en décembre 2025)
91. Godé, C. & Pascal, A. (2021). Big (et) Data dans toute sa complexité, *Management & Data Science*, 5(2). <https://doi.org/10.36863/mds.a.15696>
92. Godé, C., Magakian, J.-L. & T. Picq (2020). Comment devenir une organisation réflexive et apprendre des imprévus ? *Harvard Business Review France*, <https://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2020/11/32117-comment-devenir-une-organisation-reflexive-et-apprendre-des-imprevus/>, 10 novembre.
4^{ième} article le plus lu durant le mois de novembre 2020
93. Danon, J., Godé, C. & Lebraty, J.-F. (2016). Ce que les comités de direction doivent apprendre des équipes de voltige aérienne, *Harvard Business Review France*, <http://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2016/10/12554-ce-que-les-comites-de-direction-doivent-apprendre-des-equipes-de-voltige-aerienne/>, 18 octobre.
94. Godé, C. (2016). Managers, vous avez beaucoup à apprendre des militaires ! *MyRHLine*, <http://www.myrhline.com/actualite-rh/managers-vous-avez-beaucoup-a-apprendre-des-militaires.html#>, 12 avril.

95. Fromigué, A., Godé, C. & Picq, T. (2015). Et si vous aussi, vous passiez en mode projet ? *Harvard Business Review France*, <http://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2015/07/7478-et-si-vous-aussi-vous-passiez-en-mode-projet>, 2 juillet.
96. Godé, C. (2010). Qu'apporte l'euro aux citoyens des adhérents à l'Union Economique et Monétaire ? *Les Carnets du Temps*, 65, mars, pp. 5-6.
97. Godé, C. & Lebraty, J-F. (2009). Technologies et prise de décision, *Les Carnets du Temps*, 58, juin, pp. 18-19.
98. Godé, C. & Ferrari, V. (2009). La prise de décision en environnement extrême : une perspective pluridisciplinaire, *Air Salon*, 27, avril, p. 21.
99. Godé, C. & Ferrari, V. (2009). La prise de décision décryptée à l'occasion d'un colloque organisé sur la base aérienne 701, *La Provence*, février, p. 8.

Case studies with teaching notes (8)

100. Godé, C. & Keh, P. (2025). « Projet Scrum chez Naos : l'acheteur augmenté », in Oruezabala, G. & Abbad, H. (coord.), *Stratégies digitales pour les chaînes logistiques*, ISTE, collection Innovation, Entrepreneuriat et Gestion, pp. 49-67.
Traduction: "NAOS: Scrum project and augmented purchaser", in Oruezabala, G. et Abbad, H. (eds.), *Digital Strategies for Supply Chains – From Design to Deployment*, Wiley, pp. 45-64, 2026.
101. Bajolle, E. & Godé, C. (2022). « Le saumon à la trace ! Histoire du déploiement d'une blockchain racontée par le DSI du groupe Labeyrie Fine Foods », *Recherche et Cas en Sciences de Gestion*, Vol. 2, N°22, pp. 139-155.
102. Godé, C. & Keh, P. (2020). « CityHub, un prestataire de service de logistique urbaine face à la Covid-19, ou comment construire la résilience logistique en projet Scrum », *CCMP*, N°GP0017.
103. Keh, P. & Godé, C. (2020). « Une gestion de projet agile chez AgilisWeb », in Godé, C. & Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, pp. 81-93.
104. Godé, C. (2020). « Transformation digitale chez Tout Compte Fait », in Godé, C. et Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, pp. 27-39.
105. Godé, C. (2020). « La Blockchain sur les traces de la filière avicole », in Godé, C. et Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, pp. 152-160.
106. Godé, C. (2017). « Le cas OMEGA », in Bidan, M. & Godé, C. (coord.), *DSCG 05 Management des systèmes d'information : préparation complète à l'épreuve*, Vuibert, collection Expertise comptable, pp. 433-37 (notes pédagogiques sur le site de Vuibert).
107. Godé, C. (2017). « SMART Sport, quand le Big Data devient agile », in Bidan, M. & Godé, C. (coord.), *DSCG 05 Management des systèmes d'information : préparation complète à l'épreuve*, Vuibert, collection Expertise comptable, pp. 439-443 (notes pédagogiques sur le site de Vuibert).

Funded research and reports (17)

108. Projet Institut Créativité et Innovations d'Aix-Marseille (InCIAM) (2026). *Explicabilité de l'Intelligence Artificielle en contexte extrême – X²AI (eXtreme eXplicability Artificial Intelligence)*. Porteurs Godé, C. et Chifu, A.
109. Godé, C. et Meissonnier, R. (2024 – rapport), *Regards croisés sur les IA Génératives dans l'Enseignement Supérieur en Gestion – Volet 2 : Recherche qualitative d'usages précurseurs et Préconisations*. <https://www.calameo.com/read/001930171b73d0f577ecc>
Projet IAG – ESR FNEGE (2023-2025) : Les Intelligences Artificielles Génératives dans l'Enseignement Supérieur et la Recherche.
110. Projet de recherche interdisciplinaire FEG-AMU (2023-2025) : L'Intelligence Artificielle Explicable : vers une prise de décision plus transparente ? (eXplainable Artificial Intelligence – Complete++). Porteurs : Godé, C. et Chifu, A.
111. Projet DCSER (Digital Commons, Sustainability, Equity and Resilience) (2022-2023) Amidex Pépinière d'Excellence. Membre de l'équipe de recherche (porteur : C. Vitari).
112. Projet Institut Créativité et Innovations d'Aix-Marseille (InCIAM) (2022). *Accompagner les organisations dans leur transformation digitale : vers un modèle innovant de résilience digitale – ModInov RD (Modèle Innovant de Résilience Digitale)*. Porteurs Godé, C. et Pascal, A.
113. Godé, C. et Monties, V. (2021 – rapport), *Etude préliminaire – Malaise au travail dans la Police Nationale*, Inspection Générale de la Police Nationale (IGPN). Porteurs Godé, C. et Monties, V.
114. Brion, S., Godé, C. et Bohas, A. (2020 – rapport), *Résultats d'enquête sur l'usage du système prédictif PAVED et son effet sur la prise de décision dans la gendarmerie Nationale*. Direction Générale de la Gendarmerie Nationale (DGGN).
Projet Amidex – Pépinière d'Excellence (2020-2021), *Quelles articulations entre systèmes prédictifs et processus de décision ? Applications aux organisations hautement fiables – Predict-HRO*. Porteur : C. Godé.
115. Godé, C., Brion, S. et Lebraty, J-F. (2018-2019 – rapport), *Prédire ou décider ? Police prédictive et processus de décision dans les forces de sécurité intérieure*, Centre des Hautes Etudes du ministère de l'Intérieur (CHEMI). Porteur : C. Godé.
116. Godé, C. et Vazquez, J. (2017-2019 – rapport), *La prise de décision en environnement Big Data : une application aux forces de la Police Nationale Française*, Ecole Supérieure de la Police Nationale (ENSP). Porteur : C. Godé.
117. Projet PALSE (Programme Avenir Lyon St Étienne) de la SFR MAELYSE (Structure Fédérative de Recherche en Management Économie Lyon Saint-Etienne) (2015) : *Gestion des risques et gouvernance dans les PME et ETI*. Membre de l'équipe de recherche. (porteurs : C. Bérard et C. Teyssier).
118. *Analyse des Rex projet dans les entreprises*. Etude exploratoire sur commande d'Algoé Consulting (2014). Porteurs : C. Godé et T. Picq.
119. Barbaroux, P. et Godé, C. (2013 – rapport), *Analyse du projet de R&D de l'entreprise Soft-Convergence*. Contrat d'analyse et de rédaction techniques du projet de R&D sur commande de la start-up Soft-Convergence (Sophia-Antipolis). Porteurs : P. Barbaroux et C. Godé.

120. Barbaroux, P. Gautier, A. et Godé, C. (2012-2013 – rapport), *Les centres tactiques dans les Armées de l'air étrangères majeures : une analyse comparative*, Etat-major de l'Armée de l'air (Bureau Plans). Porteur : C. Godé.
121. Godé, C. et Barbaroux, P. (2009-2010 – rapport), *Processus d'apprentissage et compétences clés dans les escadrons de transport de l'armée de l'air française : le maintien des compétences équipages C160 et leur transfert vers les équipages A400M*, Etat-Major de l'Armée de l'air (Bureau Plans). Porteurs : P. Barbaroux et C. Godé.
122. Barbaroux, P., Godé, C., Mérindol, V. et Versailles, D. (2007-2008 – rapport), *Compétences de l'Armée de l'air à horizon 2015 : opérations aériennes et introduction du Rafale*, Etat-Major de l'Armée de l'air (Bureau Plans). Membre de l'équipe de recherche (porteur : D. Versailles).
123. Barbaroux, P., Godé, C., Mérindol, V. et Versailles, D. (2004-2005 – rapport), *Gestion des connaissances et organisations de Défense*, ministère de la Défense (Délégation aux Affaires Stratégiques). Membre de l'équipe de recherche (porteur : V. Mérindol).
124. Projet CCAS commune d'Aubagne (2002). *Analyse des besoins sociaux sur la commune d'Aubagne*. Membre de l'équipe de recherche (porteur : R. Fouchet).

Videos and interviews for the general public (13)

125. Invitation à l'enregistrement de l'émission, Grand Angle Eco, RTL, animée par Martial You « L'école doit-elle utiliser l'intelligence artificielle ou lutter contre elle ? », diffusion le 15 juin 2026 : <https://www.rtl.fr/programmes/le-grand-angle-eco/7900645573-l-ecole-doit-elle-utiliser-l-intelligence-artificielle-ou-lutter-contre-elle>
126. Godé, C. et Meissonier, R., « Quels usages précurseurs des IA génératives dans l'enseignement supérieur en gestion ? », vidéo FNEGE Médias, 2025 : <https://fnege-medias.fr/fnege-video/quels-usages-precurseurs-des-ia-generatives-dans-l-enseignement-superieur-en-gestion/>
127. Caby, J., Godé, C. et Meissonier, R., webinaire FNEGE « Regards croisés sur les IA génératives dans l'ESR », 16 janvier 2025. <https://www.youtube.com/watch?v=Q4o8AFidcAc>
128. Participation de Godé, C. à la table ronde « Intelligence Artificielle et enseignement supérieur », Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 3 septembre 2024. <https://mediatheque.univ-paris1.fr/video/4129-atelier-intelligence-artificielle-et-pedagogie/>
129. Participation de Godé, C. à la Table Ronde d'ouverture à la 2^{ème} journée AGRH innovations pédagogiques sur « Développer la créativité computationnelle des étudiants : exemples pratiques », IAE de Lyon, 19 juin 2024, Lyon. https://www.youtube.com/watch?v=awwAN6LU4_I
130. Godé, C. et Pascal, A., « Développer des compétences transversales avec l'IA générative. Exemples d'exercices 'prêts à l'emploi' à destination des étudiants », vidéo AUNEGE du Petits-déjeuners de l'IA au service des Enseignants-Chercheurs, 21 mai 2024 <https://urlr.me/Sw3Gca>
131. Godé, C. Interviewée par *Le Monde*, Service Campus (Séverin Graveleau) le 21 mars 2024 atour des effets de l'IA générative sur les pratiques de l'enseignement et de la recherche dans le supérieur. Article paru le 3 mai 2024 : « Comment l'intelligence artificielle commence à séduire les enseignants du supérieur ».

132. Godé, C., coordination de la table ronde : Algorithmes et libre arbitre : quel avenir pour notre liberté ? Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence 2023. La vidéo est diffusée sur You Tube (<https://www.youtube.com/watch?v=AhOyJuUvwLk>), 8 juillet 2023.
133. Godé, C., Learning expedition : Webinaire table ronde organisée le 6 juillet par l'EM Lyon et Tomorrow expedition, en collaboration avec les Pr. T. Picq et J-L. Magakian, juillet 2020. <https://www.nouerlesespaces.com/>
134. Godé, C. et Brion, S., "The affordance-actualization process in a predictive policing context", vidéo FNEGE Médias <https://fnege-medias.fr/the-affordance-actualization-process-in-a-predictive-policing-context/>, 2020.
135. Godé, C., « La techno face à l'urgence : vote ou veto ? », Présentation de la recherche dans le cadre de la manifestation Treize Minutes Marseille. La vidéo est diffusée sur Vimeo, 2018 <https://vimeo.com/314743818>
136. Godé, C., Interview réalisée par Consult in France suite à la remise du Prix académique de la Recherche en Management, 8ième édition, 2016 <https://www.youtube.com/watch?v=h5cbzDQf81w>
137. Godé, C. « La minute Skype du conseil en management : Pourquoi participer au prix académique de la recherche en management ? », 2016 <https://urlr.me/6fEyY7>