



HERNANDEZ Solange

solange.hernandez@univ-amu.fr

CV SYNTHÉTIQUE

Fonctions actuelles

Depuis 2018 Professeure des Universités en Sciences de Gestion

Depuis 2018 Directrice de l'Université du Temps Libre (UTL), service commun d'AMU.

Domaines de recherche

Management stratégique territorial - Management public.

Diplômes

2017 Qualification aux fonctions de Professeur des Universités (section 06 CNU).

2011 Habilitation à Diriger des Recherches (HDR), Aix-Marseille Université : « *Le territoire construit : entre idéologie et management. Diversité des orientations, des domaines d'action et des pratiques* ».

2006 Doctorat en Sciences de Gestion. Mention Très Honorable, félicitations à l'unanimité du jury, incitation à publication, Université Paul Cézanne, Aix-Marseille III : « *Paradoxes et management stratégique des territoires : étude comparée de métropoles européennes : Barcelone, Lyon, Marseille, Nantes et Nottingham* ».

Activités d'enseignement

Management public, Management territorial, Stratégie et Prospective, Développement durable et environnement, Méthodologie et analyse de données.

Activités de recherche

Thèmes de recherche

Management stratégique territorial : stratégie, prospective, comparaisons internationales, paradoxes.

Management public : idéologie, études critiques en management, agriculture-alimentation, environnement et développement durable, villes intelligentes.

Synthèse des travaux scientifiques

- 21 articles dans des revues scientifiques (9 étrangères, 15 classées HCERES, FNEGE, CNRS).
- 1 ouvrage publié dans la Collection Espaces Publics, Presses Universitaires de Provence.
- 1 direction d'ouvrage dans la Collection Espaces Publics, Presses Universitaires de Provence.
- 22 chapitres d'ouvrage dont 11 publiés à l'international.
- 2 entrées dans l'Encyclopédie du Management public.

- 53 communications dans des congrès à comité de lecture dont 27 dans des congrès internationaux.
- 2 éditions de numéro spécial (PMP).
- 14 conférences (*recherche*) et 6 séminaires (*enseignement*) invités dont 5 à l'international.
- 6 participations à des contrats de recherche comme responsable d'axe.

Publications dans des revues à comité de lecture

Pour la liste complète et détaillée des publications dans des revues à comité de lecture, cf. *Publications dans des revues à comité de lecture (22)*, page 5.

- **Management international (5)** : 2025, 2021, 2020, 2017, 2010.
- **Gestion et management public (3)** : 2024, 2021, 2019.
- **Management & Avenir (3)** : 2013*2, 2010.
- **Politiques et Management Public (2)** : 2022, 2019.
- **Journal of Contingencies and Crisis Management (1)**: 2026.
- **Innovation (1)** : 2024.
- **International Review of Administrative Sciences (1)**: 2018.
- **Revue Française de Gouvernance d'Entreprise (1)** : 2018.
- **International Journal Public Sector Performance Management (1)** : 2008.
- **Vie & Sciences des Entreprises (1)** : 2008.
- **International Journal of Human Resources Development and Management (1)**: 2007.
- **Gestion 2000 (1)** : 2006.
- **Economie & Humanisme (1)** : 2004.

Autres publications et communications

53 communications dans des congrès scientifiques avec comité d'évaluation (cf. *Communications dans des congrès à comités de lecture (51)*, page 8 et cf. *Annexe - Liste exhaustive des communications*), dont :

AIRMAP, AIMS, EGOS, EGPA, EFMD, EURAM, EUROMENA Dialogue on Public Management International, IIAS, Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Etats Généraux du Management FNEGE.

Animation de la recherche et rayonnement scientifique

- Membre de 18 **jurys de thèse** (rapporteure ou présidente) dont 1 à l'étranger.
- Membre de 6 **jurys de HDR**. Experte pour évaluation de candidature HDR : 1.
- Participations à des **comités de sélection** : PU (2019*2, 2022, 2023*2) MCF (2015, 2017, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2026), MCF LRU (2019), PRAG (2018) / quatre présidences de CDS, une vice-présidence (Université d'Aix-Marseille, Université d'Avignon, Université de Lausanne, Université de Caen).
- **Vice-présidente, puis Présidente** de l'Association Politiques et Management Public (2017-2021), membre du CA (2021-2023).
- Implication dans des revues scientifiques :
 - **Rédactrice en chef** de la revue International Journal Public Sector Performance Management (Inderscience Publishers) (2011-2015).
 - Membre du comité de rédaction de la RFAP (Revue Française d'Administration publique) (depuis 2021)
 - **Revisseur** pour des revues francophones et anglophones : Management International, Innovations, Revue Française de Gestion, Management & Avenir, Gestion et Management public (membre du comité scientifique), Politiques et Management Public, International Journal Public Sector Performance Management.
- Participation à des manifestations scientifiques (comités scientifiques, d'organisation, prix de thèse...)
 - Participation récurrente à des ateliers doctoraux : AIRMAP (Association Internationale de Recherche en Management Public), EUROMENA Dialogue on Public Management (Europe/Middle-East/North Africa), Séminaires doctoraux croisés (Université de Lausanne/IDHEAP, Leuven, IMPGT) ...
 - Membre du **jury du Prix de thèse** d'AIRMAP (2016, 2017, 2019, 2026).
 - Membre de **comités scientifiques et d'organisation de congrès, colloques et workshop** : Symposium – Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques. AIRMAP, European Academy of Management (EURAM), Association Internationale en Management Stratégique (AIMS), European Foundation for Management Development (EFMD), Association Politiques et Management Publics (AMPM) principalement.
- **Membre d'associations scientifiques** : AIRMAP, EURAM, IIAS, EGPA (European Group of Public Administration) principalement.

- **HCERES** : Membre du comité d'experts pour l'évaluation de l'unité de recherche (2)
 - . MEMIAD - Management, économie, modélisation, informatique et aide à la décision, Université des Antilles, Campagne d'Évaluation 2020-2022, Vague B.
 - . LARGEPA - Laboratoire de Recherche en Gestion Panthéon-Assas, Campagne d'Évaluation 2023-2024, Vague D.
- Experte pour le Pôle européen d'administration publique (PEAP) : évaluation de projets de recherche dans le cadre du plan d'action 2015-2017.
- Experte pour l'**ANRT** : évaluation des projets scientifiques des dossiers CIFRE déposés auprès de l'ANRT.

Encadrement de thèses et de mémoires

- Codirections de 4 thèses soutenues (entre 2011 et 2014) et direction de 11 thèses soutenues (depuis 2016).
- Directions de 3 thèses en cours (premières inscriptions en 2021 et 2022).
- Direction de 2 HDR soutenues, direction d'une HDR en cours.
- Membre de CSI (depuis 2022) : 10 (Aix-Marseille Université, Université de Corte, Université de Poitiers).
- Encadrement de mémoires : 3 par an en moyenne en master recherche depuis 2011, 3 en Master of Public Management (2018-2023), 10 par an en moyenne en masters professionnels depuis 2006 (stratégie, GRH, prospective, évaluation, marketing territorial, etc.).

Prix et distinctions

- Prime d'Encadrement Doctoral et de Recherche (ex Prime d'Excellence Scientifique) (2013-2016, 2017-2020, 2021-2024).
- Prix de thèse de l'ANDESE (Association Nationale des Docteurs ès Sciences économiques et Sciences de Gestion) (2007).
- Label FNEGE 2018, catégorie Essai pour l'ouvrage HERNANDEZ S. (2017), *A la recherche du management territorial. Construire les territoires entre idéologie, paradoxe et management*, Presses Universitaires de Provence, Collection Espaces Publics, 166 p.
- Label FNEGE 2024, catégorie Ouvrage de recherche collectif et prix FNEGE-EFMD – meilleur ouvrage de recherche collectif. Pour la direction d'ouvrage collectif HERNANDEZ S., Lamouroux S., Soldo E. (2023) *Dessiner le management public autrement. Bilan et perspectives*, Presses Universitaires de Provence, Collection Espaces Publics, 280 p.

CV DÉTAILLÉ

Déroutement de la carrière

Actuellement

Depuis 2018 Professeure des Universités en Sciences de Gestion**Depuis 2018** Directrice de l'Université du Temps Libre (UTL), service commun d'AMU.

Précédemment

A l'IMPGT (Aix-Marseille Université)

Responsabilités pédagogiques

2018-2024 Assesseure à la recherche.

2011-2024 Responsable pédagogique du Master Recherche, études et conseil en sciences de gestion/ Management public.

2009-2011 Responsable pédagogique du Master 1 Management Public (130 étudiants).

2006-2009 Responsable pédagogique de la Licence 3 Management Public (120 étudiants, dont ceux de l'Ecole de l'Air de Salon-de-Provence).

Responsabilités dans le parcours doctoral

2015-2024 Co-organisatrice, puis organisatrice (en 2018) des journées doctorales annuelles internationales en management public avec l'Institut Des Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Université de Lausanne, le Public Governance Institute, KU Leuven et l'Université Libre de Bruxelles (ULB).

2011-2024 Co-animatrice, puis animatrice (en 2018) des séminaires méthodologiques et des ateliers doctoraux du CERGAM en management public (25 doctorants/ an en moyenne).

Responsabilités institutionnelles

2016-2026 Membre du conseil d'UFR (collège B, puis collège A).

2013-2017 Référente Développement Durable pour l'IMPGT, en lien avec la Vice-présidente (VP) déléguée au développement durable d'Aix-Marseille Université.

En laboratoire (CERGAM) et école doctorale (ED SEG, 372)

2018-2024 Responsable de l'axe Management public du CERGAM (suppléante à partir de 2016).

2018-2024 Membre du conseil du CERGAM et du conseil de l'ED 372 (économie-gestion).

A Aix-Marseille Université

2019-2023 Elue à la Commission Recherche d'AMU (collège A – Professeurs des Universités).

Au Conseil National des Universités

2019-2023 Membre du CNU (nommée) pour la section 06 – Sciences de gestion (collège A – Professeurs des Universités).

A l'international (Bahreïn)

2016-2020 Co-responsable du projet d'implantation du programme doctoral en Management public au Bahreïn, avec le soutien d'AMU, du CERGAM et de l'Ecole doctorale 372-Sciences économiques et de gestion d'Aix-Marseille.

2015-2023 Responsable pédagogique de l'*executive Master of Public Management* (MPM – master délocalisé), en partenariat avec l'Ecole Nationale d'Administration (France)

et *Bahrain Institute of Public Administration* (BIPA). Cinq cohortes de 50 fonctionnaires bahreïnais formés en master (M1/M2).

Formations

- 2017** Qualification aux fonctions de Professeur des Universités (section 06 CNU).
- 2011** Habilitation à Diriger des Recherches (HDR), Aix-Marseille Université : « *Le territoire construit : entre idéologie et management. Diversité des orientations, des domaines d'action et des pratiques* ».
- 2006** Doctorat en Sciences de Gestion. Mention Très Honorable, félicitations à l'unanimité du jury, incitation à publication, Université Paul Cézanne, Aix-Marseille III : « *Paradoxes et management stratégique des territoires : étude comparée de métropoles européennes : Barcelone, Lyon, Marseille, Nantes et Nottingham* ».
- 2002** DEA en Sciences de Gestion, IAE Aix-en-Provence (major).
- 2001** DESS de Management public, IMPGT (major).

Activités de recherche

Publications dans des revues à comité de lecture (22)

(Sauf mention contraire, classement à date en référence au classement des revues du HCERES, domaine Gestion, 2016, dernier classement 2021, puis FNEGE à date).

(* ordre alphabétique des noms d'auteurs).

- 2026 Jossou M., HERNANDEZ S., Tiberghien B., *Building Local Resilience Potential on a Day-to-Day Basis: The Influence of Stakeholder Dynamics and Contextual Factors*, **Journal of Contingencies and Crisis Management**, vol. 34, n° 1, p. 1-21.
- 2025 HERNANDEZ, S., Chergui-Darif M., Tiberghien B., *Explorer les liens entre ville intelligente et durabilité en matière de gestion publique : une analyse de discours de managers publics au Bahreïn*, **Management international** [FNEGE 2, HCERES A, CNRS 3]. Vol. 29, N°3, 24-35.
- 2024 Tiberghien, B., Turc, E. et HERNANDEZ, S. (2024). *Recherches sur la nature et les causes des risques des nations*. **Gestion et management public** [FNEGE 2, HCERES B], Hors-série (HS1), 29-39.
- 2024 Servat S., Potz M., HERNANDEZ S., *Territoire, travail institutionnel et co-crédation des politiques publiques locales : le cas de Venelles en Transition*, **Innovation**, [FNEGE 2], N° 74(2), 64-98.
- 2022 Jossou M., Tiberghien B., HERNANDEZ S., *Comment caractériser le potentiel de résilience territoriale ? Proposition d'un cadre d'analyse par les compétences organisationnelles*, **Politiques et Management Public** [FNEGE 3, HCERES B, CNRS 3], 39(1), 61-89.
- 2021 Jossou M., Gautier A., HERNANDEZ S., Tiberghien B., *L'apprentissage expérientiel en situation extrême : le cas de l'École nationale supérieure des officiers de sapeurs-pompiers pour la gestion de l'accueil et de l'hébergement des rapatriés de Wuhan*, **Gestion et Management Public** [FNEGE 3, HCERES B], n° spécial, pp. 119-126.
- 2021 * HERNANDEZ S., Tiberghien B., *Communication territoriale et villes intelligentes : entre convergence et contingence. Une analyse croisée de cas français et québécois*, **Management international**, 25(6), p.70-91 [FNEGE 2, HCERES A, CNRS 3].
- 2020 Pinos F., HERNANDEZ S., *Les Contrats à Impact Social (CIS) en France, une innovation entre discours performatifs et recul démocratique ?* **Management International**, Vol.24, n°4, p.18-33 [FNEGE 2, HCERES A, CNRS 3].
- 2019 Tissoe F., HERNANDEZ S., Moustier E., *Le bonheur est-il dans le champ ? Initiatives locales et soutenables dans l'agri-alimentaire urbain et périurbain : émergence d'un travail institutionnel de redéfinition des espaces*, **Gestion et Management Public** [FNEGE 3, HCERES B] vol. 7, n°4, p.27-50.

- 2019 Boutin N., Batteau P., HERNANDEZ S., Gachet S., Raynald J.-C., *Conflits environnementaux, milieux naturels et décisions publiques : Étude de deux cas industriels*, **Politiques et Management Public** [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4], 36/2, avril-juin, p. 141-167.
- 2018 HERNANDEZ S., *Paradoxical territorial management: the case of peri-urban agricultural areas*, **International Review of Administrative Sciences** [FNEGE 3, HCERES B, CNRS 3], Vol. 84 (Issue 3), p. 539–557 (published online in 2016).
- 2018 * Aubert N., HERNANDEZ S., Hollandts X., *La participation des salariés : analyse historique et textuelle*, **Revue Française de Gouvernance d'Entreprise**, n°18, p.7-51.
- 2017 HERNANDEZ S., Fiore C. *Le développement durable pour tous, tous pour le développement durable ! Quelle traduction par les organisations publiques territoriales ?* **Management international**, Volume 21, n°2, Hiver, p.18-31 [FNEGE 2, HCERES A, CNRS 3].
- 2013 HERNANDEZ S., Belkaid E., *L'influence du contexte sur le management territorial en Méditerranée. Une analyse comparée de Barcelone, Marseille et Tlemcen*, **Management & Avenir** [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4], n°63, p.144-163.
- 2013 HERNANDEZ S., Messaoudène L., *La communication sociale, un levier de performance organisationnelle ? Le cas des politiques de santé publique en matière de nutrition*, **Management & Avenir** [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4], n°61, p.146-167.
- 2010 Soldo E., Marais M., HERNANDEZ S., *Les pratiques évaluatives au cœur de l'action publique locale en matière de développement durable : une lecture néo-institutionnaliste*, **Management International** [FNEGE 2013/2, CNRS 3] Vol.14, n°4, été, p.69-84.
- 2010 HERNANDEZ S., Messaoudene L., *La territorialisation de la politique alimentaire française : le regard des acteurs publics sur la gouvernance du PNNS*, **Management & Avenir** [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4, AERES 2009 B], n°35, p.235-253.
- 2008 HERNANDEZ S., *An archetypal approach to bureaucratic and post bureaucratic managements: the case study of a French public service establishment*. **International Journal Public Sector Performance Management** [Référencement Harzing], Vol. 1 - Issue 2, p.183-207.
- 2008 HERNANDEZ S., *Paradoxes et management stratégique des territoires : étude comparée de métropoles européennes*. **Vie & Sciences des Entreprises**, n°178, mars, p.54-75.
- 2007 * HERNANDEZ S., Scotti N., *The challenge of the change management in an information and management systems unit: what strategy to manage the human resources?* **International Journal of Human Resources Development and Management**, Vol 7 - Issue 1, p.83-103.
- 2006 * HERNANDEZ S., Kéramidas O. *Stratégies territoriales pour ville durable*. **Gestion 2000** [FNEGE 4, HCERES C, AERES 2009 B], n°1, janvier – février, p. 133-148.
- 2004 * Buisson M.-L. HERNANDEZ S., *Entreprises de service public. Vers une légitimité renouvelée ?* **Economie & Humanisme**, n° 370, octobre, pp. 21-24.

Ouvrage (1)

- 2017 HERNANDEZ S., *A la recherche du management territorial. Construire les territoires entre idéologie, paradoxe et management*, **Presses Universitaires de Provence, Collection Espaces Publics**, 166 p. **LABELLISE FNEGE 2018, CATEGORIE ESSAI**.

Direction d'ouvrage collectif (1)

- 2023 HERNANDEZ S., Lamouroux S., Soldo E. *Dessiner le management public autrement. Bilan et perspectives*, **Presses Universitaires de Provence, Collection Espaces Publics**, 280 p. **LABELLISE FNEGE 2024, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF et PRIX FNEGE-EFMD – MEILLEUR OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**.

Chapitres d'ouvrages (22)

- 2024 * Fiore C., HERNANDEZ S. *Building Collective Environmental Action Within Territories*, Albert-Cromarias A., Albertini T., Terramorsi P. (dir.), *Collective Dynamics and Territories*. 9 Issues for Competitive, Innovative and Sustainable Territories, Volume 3 - Territorial Entrepreneurship and Innovation, **Wiley Edition**.
- 2024 Potz M. HERNANDEZ S., Servat S., *From wicked problem to the Wickedisation of problems: the case of the French Citizen Convention for Climate*, dans Lippi A., Tsekos T., *Policy*,

- Design, Capacity and the Sustainable Development Goals: Wicked Problems in Uncertain Environments*, **Emerald publisher**.
- 2023 * Fiore C., HERNANDEZ S. *Chapitre 3. Construire l'action collective par un management stratégique collaboratif et chemin faisant ?* dans Albert-Cromarias A., Albertini T., Terramorsi P. (dir.), *Dynamiques collectives & Territoires : 9 défis pour des territoires compétitifs, innovants et durables*, **Edition ISTE** Collection « Entrepreneuriat, Territoire et Innovation », p.41-62. **LABELLISE FNEGE 2024, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF** et **PRIX FNEGE-EFMD – MEILLEUR OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**.
- 2023 * Fiore C, HERNANDEZ S., Moustier E., Tissone F., *Durabilité et transition environnementale, quels arbitrages pour quelles politiques publiques*, dans Hernandez S., Lamouroux S., Soldo E. *Dessiner le management public autrement. Bilan et perspectives*, **Presses Universitaires de Provence**, Collection Espaces Publics, p.87-110. **LABELLISE FNEGE 2024, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF** et **PRIX FNEGE-EFMD – MEILLEUR OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**.
- 2023 * Basse L., Boulmakoul N., HERNANDEZ S., Serval S., *Manager les paradoxes, pour une adaptation des pratiques et outils de gestion*, dans Hernandez S., Lamouroux S., Soldo E. *Dessiner le management public autrement. Bilan et perspectives*, **Presses Universitaires de Provence**, Collection Espaces Publics, p.203-224. **LABELLISE FNEGE 2024, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF** et **PRIX FNEGE-EFMD – MEILLEUR OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**.
- 2022 * Albertini T., Bérini D., HERNANDEZ S., *Et si on parlait de l'attractivité du métier d'enseignant-chercheur en gestion ?*, dans Deville A., Dupuis J., Lebraty J.-F., Nègre E., *La disputatio au cœur du management. Débats et controverses*, **Presses Universitaires de Provence**, Collection Travail et Gouvernance, p. 109-123.
- 2021 * HERNANDEZ S., Turc E., *Chapitre VII. Charles Lindblom. L'aspiration démocratique d'un iconoclaste*, dans Chatelain-Ponroy S., Gibert P., Rival M., Burlaud A., *Les grands auteurs en management public*, Edition EMS – Management et Société, p.95-103. **LABELLISE FNEGE 2022, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF** et **PRIX FNEGE-EFMD – MEILLEUR OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**.
- 2019 * HERNANDEZ S., Serval S., *Les défis de l'attractivité territoriale : réflexion critique autour des mutations environnementales, industrielles et civiques*, dans Bretones D. (dir.), *Les organisations face aux défis technologiques et sociétaux du XXIe siècle*, **Micro Application Editions**, Collection Stratégie, Organisation et Management.
- 2019 * HERNANDEZ S., Tiberghien B., *To be smart or not to be? La ville intelligente, entre promesses et faux-semblants*, dans Bretones D. (dir.), *Les organisations face aux défis technologiques et sociétaux du XXIe siècle*, **Micro Application Editions**, Collection Stratégie, Organisation et Management.
- 2019 HERNANDEZ S., Serval S., Carmouze L., *Through the Looking-Glass: What does strategic planning reveal in French local governments?* in Hintea C., Profireoiu M.C., Țiclău T.C. (dir.), *Strategic Planning in Local Communities. A Cross-National Study of 7 Countries*, **Palgrave Macmillan**, p.9-44.
- 2019 HERNANDEZ S., Fiore C., *La coordination inter-organisationnelle et les tensions paradoxales : Le cas de la politique de la qualité de l'air dans la Métropole du Grand Paris*, dans Ragainie A., Emery Y. et Giauque D. (dir.), *Manager les paradoxes dans le secteur public*, **Presses Universitaires de Laval**, Collection Gouvernance et gestion publique, p.99-124. **LABELLISE FNEGE 2020, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**
- 2018 * HERNANDEZ S., Tiberghien B., *L'évaluation des actions de sensibilisation à l'opéra du Festival d'Aix-en-Provence dans une perspective d'ancrage territorial*, dans Pasquier M. et al. (dir.), *Territoire, management et événement*, **Bruylant**, **Collection Administration publique aujourd'hui**, p.367-390.
- 2017 HERNANDEZ S., Kane I.M., *Gestion des grands projets urbains. Les défis de la réceptivité sociale*, dans Mazouz B., *Gestion de projets à l'épreuve des spécificités des organisations de l'État*, **Presses de l'Université du Québec**, p.323-339. **LABELLISE FNEGE 2018, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**
- 2015 * HERNANDEZ S., Serval S., *Une stratégie de valorisation pour dynamiser l'ancrage territorial de la filière*, dans Lamouroux S., Soldo E. (dir.), *Quand les musiques actuelles entrent en*

- scène. Pour un ancrage territorial d'une filière musiques actuelles en Pays d'Aix, **Presses Universitaires de Provence, Collection Espaces Publics**, p.159-177.
- 2013 HERNANDEZ S., *Les jalons préalables d'un management territorial méditerranéen*, dans Dubois C., Fouchet R., Tiberghien B. (coord.), *Management public durable : dialogue autour de la Méditerranée*, **Bruylant, Collection Administration publique aujourd'hui**, p.191-219.
- 2012 HERNANDEZ S., *Le développement local fondé sur l'écotourisme en Roumanie (delta du Danube)*, dans S. Lamouroux (coord.), *Cas en Management Public*, **Editions EMS, Collection Etudes de cas**, p. 188-206.
- 2011 HERNANDEZ S., *Management territorial et stratégie urbaniste, une approche par la gestion des paradoxes*, dans Idt J., Bourdin A. (dir.), *Rapport Final : Réseau Production de la Ville*, **PUCA**, Juin, p.155-138.
- 2011 * HERNANDEZ S., Soldo E., *L'action culturelle territoriale : une évaluation des impacts sociaux et citoyens*, Dans Sedjari A. (dir.), *Culture et Cultures, un défi pour les droits de l'Homme*, **L'Harmattan, Collection Espace et Territoires**, p. 323-350.
- 2011 Marais M., HERNANDEZ S., Keramidas O., *Sustainable Scanning in a Network: an Ambitious Project for Company/territory Synergies Creation*, Dans Lesca N. (eds.) *Environmental Scanning and Sustainable Development*, **John Wiley & Sons**, p.131-161.
- 2010 HERNANDEZ S. *Le management territorial au service des stratégies urbaines et des politiques d'aménagement. Le cas de la métropole de Barcelone (1976-2003)* Dans Sedjari A. (dir.), *Performance urbaine et droit à la ville*, **L'Harmattan, Coll. Espace et Territoires**, p.285-308.
- 2010 Marais M., HERNANDEZ S., Keramidas O., *La veille durable en réseau : un projet ambitieux, porteur de synergies entreprises/ territoire*. Dans Lesca N. (dir.), *Veille et développement durable*, **Hermès Sciences, Lavoisier**, p.159-191.
- 2005 HERNANDEZ S., *Entre le partenariat public - privé et la gestion des parties prenantes : le cas de l'insertion sociale*. Dans Sedjari A. (dir.), *Partenariat public – privé et gouvernance future*, **L'Harmattan**, p.120-135.
- 2004 HERNANDEZ S., *Evolution du processus de décision et management public territorialisé*. Dans Sedjari A. (dir.), *Administration, Gouvernance et décision publique*, **L'Harmattan**, p.157-182.

Autres publications (2)

Dans Benzerafa-Alilat M., Lamarque D., Orange G (dir.) (2022), *Encyclopédie du management public*, IGPDE, Collection : Gestion publique.

- Coopération décentralisée (p.207-210)
- Territoire (p.662-666).

Communications dans des congrès à comités de lecture (51)

Principaux congrès (pour la liste complète et détaillée des communications, cf. Annexe 1 – Liste exhaustive des communications (dans des congrès à comités de lecture et autres) :

- **AIRMAP** (9) : 2014, 2015, 2016, 2018, 2019 (2), 2021, 2023, 2025, 2026.
- **AIMS** (3) : 2005 (Conférence annuelle et Journée de l'Atelier Développement durable), 2008.
- **Etats Généraux du Management FNEGE** : 2012.
- **EGOS** (1) : 2022
- **EGPA** (conférence annuelle) (4) : 2011, 2017, 2022, 2024.
- **EFMD** Annual Conference on Public Sector Management Development (2): 2006, 2007.
- **EURAM** (2): 2010, 2014.
- **EUROMENA Dialogue on Public Management** (3) : 2008, 2014, 2018.
- **International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress** (3) : 2014, 2017, 2018, 2020.
- **Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »** (5) : 2015, 2018, 2019, 2022, 2024.
- **Colloque international du GRET** (Groupement de Recherche sur Espace et Territoires), Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel (4) : 2004, 2005, 2010, 2011.
- **Conférence Internationale de Gouvernance de l'AAIG** (Association Académique Internationale de Gouvernance) : 2016

▪ Colloque international ISEOR - Academy of Management: 2009

Autres publications et communications

Editoriaux (3)

- 2023 * Anberrée Alice, Béjean Mathias, Goubier Léonard, HERNANDEZ S., *Introduction au numéro spécial « Permanence et renouveau de la relation savoir(s)-pouvoir(s) : enseignements et recommandations en politiques et management publics », Politique et Management Public [FNEGE 3, HCERES B]*, Volume 40/2, avril-juin, p.117-121.
- 2021 Nahrath Stéphane, Turc Emil, HERNANDEZ S., *Introduction au numéro spécial « Coopérations et innovations en développement local : Un renouvellement des référentiels et des pratiques », Politique et Management Public [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4]*, Volume 38/ 1-2, janvier-juin, p.5-12.
- 2017 * Aubert, N., Buisson, M.L., Christin J., Gastaldi, L., HERNANDEZ, S., Krohmer, C., Lacaze, D., Mazzilli, I., Roques, O., Saboune, K., Serrano-Archimi, C., Tiberghien, B., Turc, E. (2017). *@grh*, 23, p.9-12.

Editrice invitée (2)

- 2023 Numéro spécial **Politique et Management Public [FNEGE 3, HCERES B]**, Volume 40/2, avril-juin *Permanence et renouveau de la relation savoir(s)-pouvoir(s) : enseignements et recommandations en politiques et management publics*, édité par *Anberrée Alice, Béjean Mathias, Goubier Léonard, HERNANDEZ S.
- 2021 Numéro spécial **Politique et Management Public [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4]**, Volume 38/ 1-2, janvier-juin : *Coopérations et innovations en développement local : un renouvellement des référentiels, et des pratiques*, édité par Emil Turc, Stéphane Nahrath, S. HERNANDEZ.

Animation de table-ronde (1)

- 2022 *Positionnement des SHS sur le territoire*, Journée SHS-AMU - 29 juin.

Diffusion et rayonnement (4)

- Interview « Mémoire et Héritage en Méditerranée », *Radio Galère*, 5 mai 2026, <https://radiogalere.org/>
- HERNANDEZ S. (2022), Europe, Etat, collectivités territoriales... Qui fait quoi ? Tout ce que vous avez toujours voulu savoir sur la répartition des compétences sans jamais oser le demander ! Conférence-débat, Médiathèque de Cuges-les-Pins (13), 26 mars.
- * Albertini, T. Bereni D., HERNANDEZ S. (2022), Et si on parlait de l'attractivité du métier d'enseignant-chercheur en gestion ? Observatoire ASAP – Action sociale Action Publique, <http://observatoire-asap.org/index.php/2022/02/03/et-si-on-parlait-de-lattractivite-du-metier-denseignant-chercheur-en-gestion/>
- Jossou M., HERNANDEZ S., Tiberghien B., Gautier A. (2020), « La résilience territoriale, l'avenir de la gestion de crise ? », *Perspectives* n° 20, Cah. Sc. de l'ENSOSP (Ecole Nationale Supérieure des Officiers Sapeurs-Pompiers, p. 61-71).

Autres publications et communications (8) (2002-2009)

- Working Papers du CERGAM (3) : 2007 (n°812 et 787), 2003 (n°671).
- Workshop du CERGAM : 2007.
- Cahier 6 Prospective pour un territoire métropolitain : 2009.
- Université d'été des pratiques du développement durable des IAE : 2004.

Conférences invitées (14)

- 2026 Table ronde *Mémoire et Héritage en Méditerranée*, Journées Culturelles « Circulations méditerranéennes : soin des territoires, héritages communs et futurs partagés », **Chaire Organisations et Territoires des Arts, de la Culture et de la Création (OTACC), Aix-en-Provence, 5-7.**
- 2025 Dessine-moi le management public. Présentation de l'ouvrage collectif et d'un de ses chapitres. Conférence du **CREGO (Centre de REcherche en Gestion des Organisations**

- (CREGO), Universités Bourgogne Europe (UBE), Marie et Louis Pasteur (MLP) et Haute-Alsace (uHA), 19 décembre.
- 2024 *Utiliser IRAMUTEQ pour l'analyse quantitative des données qualitatives: Pourquoi? Comment?* **Atelier de recherche de Montpellier Recherche en Management (MRM) Université de Perpignan Via Domitia (UPVD)**, 13 février.
- 2022 Table-ronde *Crises sanitaire, économique, sociétale : quels impacts pour le contrôle de gestion des organisations publiques ?* Titre de l'intervention : « Le management des paradoxes dans les organisations publiques », **8e Workshop Contrôle de Gestion & Management Public, CREGO** (Centre de REcherche en Gestion des Organisations), Dijon, 14 mars.
- 2020 Table ronde *Leadership, des expériences au féminin*, **Journée Femmes et Management Public**, en ligne, 13 novembre.
- 2018 Table ronde *Cities' attractiveness & sustainable development strategies*, **9th Euro Mediterranean Dialogue on Public Management**, Grenade, 29-31 octobre.
- 2018 Table ronde *La participation citoyenne au développement des territoires. Quels enjeux? Quels défis? Quels risques*, **IXe Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Tunis, 1^{er}-2 mars.
- 2017 Table ronde *Place attractiveness & managerial issues*, **38th International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress**, Aix-en-Provence, 30 mai-1^{er} juin.
- 2015 Table ronde *Jeunes diplômés en Méditerranée et création d'activité*, **Forum L'entrepreneuriat des jeunes en Méditerranée**, Marseille, 17 juin.
- 2013 Table ronde *Le développement durable par la preuve : argumentaire pour convaincre sur la valeur ajoutée du DD, tiré des leçons d'expérience*, **7^e Assises Nationales du Développement Durable**, Marseille, 25-26 novembre.
- 2013 *Quels sens donner aux interventions publiques locales? Le management territorial entre justifications rationnelles et idéologiques*, **7^e Rencontres du Management public territorial**, IAE Nice/ CGD 06, Nice, 22 novembre.
- 2010 *Management territorial et stratégie urbanistique, une approche par la gestion des paradoxes*, **3^e Séminaire Réseau Production de la Ville**, Institut Français d'Urbanisme, Paris, 7 juillet.
- 2008 De l'Europe à la commune, quelles bonnes échelles pour aménager le territoire demain? **Atelier Prospective des territoires en Languedoc-Roussillon**, Montpellier, 13 mars
- 2004 Le management territorialisé et le positionnement marketing touristique, **19^e Rencontres nationales des pays touristiques**, Troyes, 14-17 septembre.

Publications en cours de révision ou d'écriture (1)

Manifestations de la matérialité au travers d'objets frontière : une étude de cas sur le renouvellement de pratiques dans un champ de politique publique

Responsabilités scientifiques

Direction et co-direction de thèse (18)

En cours (3)

- Akim Chekab (depuis 2022) : Le DGS d'EPCI face aux enjeux de la recomposition territoriale : enjeux, continuités et mutations du management public stratégique local. Co-directeur de thèse : Jean-Michel Tobelem. *Consultant*.
- Santiago Rodriguez Tabarquino (depuis 2022) : Mobilité et services publics partagés : une lecture par le travail institutionnel et l'économie collaborative. Co-directeur de thèse : Bruno Tiberghien. *Contrat doctoral + CME*.
- Claire Ollier (depuis 2021), Usages et réalité de la démocratie participative de type décisionnel en management public territorial : Analyse d'un paradoxe sous le prisme des études critiques en management (CMS), *Contrat doctoral AMIDEX + CME*.

Soutenues (15)

- Fenicia Barakat, *Le contrat psychologique entre enseignants-chercheurs et directeurs d'Unité de Formation et de Recherche dans l'université française : une exploration des obligations perçues, des perturbations, des dynamiques de ressources et du bien-être au travail*, Co-directeur de thèse : Khaled Sabouné. Soutenance le 2.07.2026.
- Mohammed Chergui-Darif, *Dynamiques de conception, de mise en œuvre et de création de valeur publique des projets smart territoires*, Co-directeur: Bruno Tiberghien. *Contrat doctoral + CME, ATER*. Soutenue le 17.12.24. **Qualification CNU 2025**. MCF Institut supérieur de management (ISM-IAE) Univ Versailles-St-Quentin-en-Yvelines, **4e PRIX DE THESE de la Ville de Marseille 2025 (catégorie Ecologie et Développement durable)**.
- Magdalena Potz, *Implementing co-creation in local public organizations to address Grand Challenges : an institutional work approach*, Co-directrice: Sarah Serval. *Contrat doctoral + CME, ATER*. Soutenue le 9.04.24. **Qualification CNU 2025**. MCF, Ecole des Mines de Saint-Etienne. **2e PRIX DE THESE de la Ville de Marseille 2025 (catégorie Social et Démocratie)**.
- Nadia Boulmakoul, *Approche écosystémique des structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat : développement et application de la métaphore naturelle*, Co-directrice: Sarah Serval. ATER. Soutenue le 9.01.24. **Qualification CNU 2024**. MCF LRU, Université de Corse.
- Laurine Basse, *Agir grâce à la complexité institutionnelle – Le cas des directeurs pénitentiaires*, Co-directeur: Marius Bertolucci. *Contrat doctoral + CME, puis ATER*. Soutenue le 18.12.23. **Qualification CNU 2024**. MCF à l'IMPGT.
- Markolf Jossou, *La coproduction de la résilience territoriale et Services d'incendie et de secours (SIS) : une lecture par les compétences et le système d'acteurs*, Co-directeur : Bruno Tiberghien. *Contrat doctoral de l'ENSOSP (Ecole Nationale Supérieure des Officiers Sapeurs-Pompiers), puis ATER*. Soutenue le 5.12.22. **Qualification CNU 2023**. MCF à l'UCO (Angers). **3e PRIX DE THESE de la Ville de Marseille 2023 (catégorie Ecologie et Développement durable)**.
- Camille Fiore. *Le management des relations inter-organisationnelles : le cas des politiques publiques d'amélioration de la qualité de l'air*. *Contrat doctoral + CME, puis ATER*. Soutenue le 28.03.22. **Qualification CNU 2023**. **Grand Prix Ma Thèse en 180 secondes FNEGE 2023 + PRIX DE THESE AIRMAP 2023**.
- Camélia Hamlaoui. *La gouvernance des Réseaux Territoriaux d'Organisations et l'institutionnalisation des coopérations, entre pressions externes et jeux d'acteurs. Etude de pôles de compétitivité dans le contexte post-révolutionnaire tunisien*. Financement : fonctionnaire de l'Etat tunisien, Ministère de l'enseignement supérieur. Soutenue le 10.03.2022
- Nathalie Boutin. *Management territorial et conflits environnementaux industriels : À la recherche de la biodiversité*. Codirecteurs: S. Gachet, IMBE, Pr. P. Batteau. CERGAM. Bourse doctorale régionale/ CME puis ATER. Soutenue le 12.12.18. **Qualification CNU 2020**. **PRIX DE THESE AMU 2019 + Prix spécial du Prix Départemental de la Recherche en Provence du Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône 2021**
- Raphaële-Lisandra Peres. *Evolution du fonctionnement des réseaux territorialisés d'organisation par la prise en compte de l'innovation sociale. Le cas de deux pôles de compétitivité de la Région PACA*. *Contrat doctoral/CME puis ATER*. Soutenue le 12.12.17. **Qualification CNU 2018 & 2022**. Enseignante-chercheuse à l'ESPI Marseille.
- Charline Fouchet †. *La coordination des parties prenantes dans les projets de coopération décentralisée Nord-Sud : un enjeu majeur. Etude de cas unique entre les autorités locales françaises et palestiniennes dans le secteur de l'eau et de l'assainissement*. *Contrat doctoral/CME puis ATER*. Soutenue le 12.12.16. **Mention très honorable et Félicitations du jury**. **Qualification CNU 2017**.
- Ibrahima-Maty Kane. *La réceptivité habitante à l'épreuve des projets d'habitat social. Enjeux et perspectives à travers le cas de Marseille : la rénovation urbaine Saint-Barthélemy III Picon-Busserine*. Codirecteur R. Cattedra, Université Montpellier 3. Soutenue le 17.12.14. **Mention très honorable**. Professionnel en poste.
- Esma Belkaid. *Les parties prenantes dans la démarche marketing de la ville. Application à la ville de Tlemcen*. Co-directrice de thèse (Directeur : Pr. Abderrezak Benhabib, Université Abou Bakr Belkaid Tlemcen, Algérie). Soutenue le 19.06.14. Professeure à l'Université Abou Bakr Belkaid.
- Leïla Messaoudene. *L'action publique liée à l'alimentation et les stratégies des entreprises de l'industrie alimentaire en France*. Co-directrice de thèse (Directeur Pr. J.R. Lopez). Bourse doctorale régionale/ ATER. Soutenue le 5.12.2013. **Mention très honorable et Félicitations du jury**. **Qualification CNU 2014**.

- Pierre Brétéché. *Actions publiques et territoires innovants, analyse de la construction des chemins de la compétitivité par les managers territoriaux : le cas du pays d'Aix*. Co-directrice de thèse (Directeur Pr. J.R. Lopez). Contrat doctoral/CME puis ATER. Soutenue le 17.09.2011. **Mention très honorable et Félicitations du jury. Qualification CNU 2012.**

Direction de HDR (3)

En cours (1)

- Florian Favreau (EM Normandie) – soutenance prévue en 2027.

Soutenue (2)

- Olivier Coussi (Université de Poitiers), *Itinéraires d'une recherche réflexive en management public pour l'intelligence territoriale*, Soutenue le 7.05.2025.
- Bruno Tiberghien (AMU), *La prise de décision publique face au risque : des risques « objets » aux risques « praxis »*, (Directeurs de HDR – Pr. Robert Fouchet †, Solange Hernandez). Soutenue le 21.11.2022.

Participation à des jurys de thèse (18)

Dans mon université (8)

- Dominique Francon (IMSIC), *Émergence, impacts et jeux d'acteurs dans la communication environnementale territoriale : la notion de rôle et d'expertise dans les projets participatifs*, Doctorat en Sciences de l'Information et de la Communication, 23 juin 2025. **Suffragante.**
- Nawal Karim-Ouahri (CERGAM), *Analyse critique d'un dispositif de coordination du secteur santé-social. Le cas d'une méthode d'action pour l'intégration des services d'aides et de soins dans le champ de l'autonomie (MAIA)*, 3.12.2020, IMPGT, **Présidente du jury.**
- Lola Duprat (LEST-CNRS), *Favoriser la créativité organisationnelle des organisations créatives au sein d'une méta-organisation territorialisée : le cas de la Friche la Belle de Mai*, 8.07.2020, LEST, **Suffragante.**
- Rym Ibrahim (CERGAM), *Soutenir la conduite d'innovations à visée transformative dans des champs d'activités institutionnalisés et cloisonnés : quand design thinking et accompagnement mutualisé permettent aux adhérents d'un pôle d'entreprises de services à la personne de développer leurs capacités d'agir*, 5.12.2018, IMPGT. **Présidente du jury.**
- Morris Mussema Zombo (CERGAM), *L'éco-efficacité : améliorer la gouvernance de l'eau potable en milieu rural des pays en développement*, 16.02.2017, IMPGT, Mention très honorable. **Présidente du jury.**
- Anne-Gaëlle Rimbart-Pirot (CERGAM). *La territorialisation d'un dispositif d'action publique en santé*. 9.12.2015, IMPGT. Mention très honorable avec les Félicitations du jury. **Présidente du jury.**
- Djibril Diouf (CERGAM). *Partenariats public-privé au Sénégal. Essai d'analyse des contours institutionnels, contractuels et conflictuels du contrôle public dans l'hydraulique urbaine et périurbaine*. 23.04. 2013. Mention honorable. **Présidente du jury.**
- Anne-Sophie Louis (CERGAM). *Management et stratégie de l'image organisationnelle : le cas du TER Bourgogne*. 26.09.2013, IMPGT. Mention très honorable. **Présidente du jury.**

Dans d'autres universités (10)

- Julie Robin (CEREGE), *Dynamiques des relations inter-organisationnelles dans la construction des politiques publiques circulaires : mécanismes, conditions et influence*, IAE Poitiers, Université de Poitiers, 30 octobre 2025. **Rapporteure.**
- TERENCE Domer-Marie (VALLOREM), *Influencer les représentations sociales d'une ressource par le truchement d'une mise en réseau d'acteurs : le projet de cultiver du chanvre dans les Landes*, Université de Tours, 19 juin 2025. **Rapporteure.**
- Marc Gustave (CEREGE), *L'action publique locale à l'épreuve de l'Anthropocène : une étude comparative entre deux territoires littoraux atlantiques*, IAE La Rochelle, La Rochelle Université, 8 décembre 2022. **Rapporteure.**
- Isabelle Bagdassarian (LEREPS), *Action publique territoriale et communs, vers une gouvernance locale renouvelée ?* IEP de Toulouse, Université Toulouse 2 – Jean Jaurès, 30 novembre 2021. **Rapporteure.**

- Carla S. Bader (LEM), *Crafting public-private partnerships in emerging countries: a coevolution perspective*, IAE de Lille, Université de Lille, 15.01.2021. **Rapporteuse.**
- Medhi Alaoui Mhammedi (CREGO), *La dotation de solidarité communautaire et ses effets sur la péréquation financière : une recherche-action au sein d'une communauté urbaine*, IAE de Dijon, Université de Franche-Comté, 16.12.2020, **Présidente du jury.**
- Norélia Voiseux (GREGOR), *Pour une approche interactionniste de la responsabilité sociale de l'entreprise : de la micro-RSE à l'entrepreneuriat de morale. Le cas SNCF*. IAE de Paris, Université Paris I-Panthéon Sorbonne, 7.12.2020. **Rapporteuse. Prix de thèse ADERSE/ORSE 2021**
- Sergey Efremov (Sciences Politique Toulouse), *Relation entre l'Etat Russe et les organismes non lucratifs depuis 2010 : méthodes d'évaluation de l'impact du soutien public financier (points de vue croisés 'Etat fédéral – Régions)*, 18.12.2019, Sciences Po Toulouse, **Rapporteuse & Présidente du jury.**
- Raphaël Zumofen (IDHEAP). *L'impact de l'accountability publique sur la performance organisationnelle. Le cas des mesures du marché du travail dans les cantons de Fribourg et Vaud*. 22.06.2016, Université de Lausanne, Suisse. **Membre du comité de suivi de thèse & rapporteure.**
- Florian Favreau (CREAM). *Le management de la décision délibérative appliquée au territoire*. 23.06.2014, Université de Rouen. Mention très honorable avec les Félicitations du jury. **Rapporteuse.**

Participation à des jurys de HDR (6)

Dans mon université (4)

- Cédrine Zumbo-Lebrument, *Pour une approche critique de la participation citoyenne en management public : tensions, cadre d'analyse et agenda de recherche*. 6.07.2026. IMPGT. **Rapporteuse.**
- Emil TURC (CERAM), *La bureaucratie orientée vers les résultats : proposition d'un objet hybride pour la recherche en management public*, 15.07.2020, IMPGT. **Présidente du jury.**
- Christophe Alaux (CERAM). *Vers un management public créateur de valeur : les nouveaux apports du marketing public à l'attractivité des territoires*, 7.12.2018, IMPGT. **Suffragante.**
- Edina Soldo (CERAM). *Vers une théorisation de l'attractivité territoriale durable de l'ancrage démocratique des projets culturels de territoire à l'attractivité territoriale durable pour un programme de recherche*. 13.10.2018, IMPGT. **Suffragante.**

Dans d'autres universités (2)

- Christelle Perrin (LAREQUOI), *Les organisations du tiers secteur et leurs frontières*, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines. 11.12.2023. **Rapporteuse.**
- Charles-Édouard Houllier-Guibert (ESO – CNRS), *Le marketing des territoires au sein du marketing territorial. Proposition de cadrage théorique pour appréhender la quête de contrôle de l'image des territoires*. Université Rennes 2. 12.01.2021. **Suffragante.**

Expertise pour évaluation de candidatures en HDR (1)

- Patrice Terramorsi (CNRS 6240 LISA) : *Le processus réflexif au sein des organisations. Fondements, repères et proposition de caractérisation*. Université de Corse Pasquale Paoli. 2023.

Membres de Comités individuels de thèse (10)

A partir de 2022 uniquement (réforme des comités de suivi de thèse).

Dans mon Université (7)

- Peyrouse Léa (2024-auj)
- Alberola Perrine (2022-2025)
- Fouché Adèle (2022-2026)
- Chatel Manon (2021-2024)
- Lizot Bruno (2021-2023, FOCO)
- Noor Ali (2020-2023)
- Roman Piquant Olivier (2018-2024, FOCO)

Dans d'autres Universités (3)

- Orsatti Justine (2022-2025) Université de Corse
- Mattei Andréa (2023-auj) Université de Corse.
- Olga Jbeili (2026-auj) Université de Poitiers

Participation à des contrats de recherche (depuis 2009)

- 2023-2025 : **Projet de recherche CIGeFor – Dentelles. Concertation innovante pour la gestion forestière durable dans les Dentelles de Montmirail- Massif forestier des Dentelles (84)**. Pilote : Centre National de la Propriété Forestière (CNPFF, PACA). Actions principales : cartographie des parties prenantes, concertation, assistance au pilotage du projet. Equipe : 1 Professeure des Universités, 3 MCF, 1 IGR. Budget : 50.000 €.
- 2018-2021 : **Schéma de développement territorial de la Grande Région (SDTGR), projet INTERREG**. Chef de file : Administration de la gestion de l'eau (AGE), Ministère du Développement durable et des Infrastructures, Grand-Duché de Luxembourg. Membre de l'équipe scientifique de l'axe 4 : Renforcer la compétitivité et l'attractivité de la Grande Région (projet transfrontalier Belgique-Luxembourg-Allemagne-France). Taille de l'équipe : 1 Professeure des Universités, 1 MCF, 1 Docteur, 2 doctorants, 1 ingénieur d'étude. Budget : 102 940 €
- 2016-2017 : **Diagnostic organisationnel dans le domaine médico-social portant sur les ressources humaines et la souffrance au travail**. Commanditaire : Diaconesses. Référente scientifique et méthodologique : entretiens et focus groups. Taille de l'équipe : 2 MCF, 1 doctorant, 1 stagiaire. Budget : 10 000 €.
- 2013-2014 : **Evaluation des actions de sensibilisation à l'Opéra menées par le Festival International d'Art lyrique d'Aix-en-Provence (FIAL) depuis 2007**. Commanditaire : FIAL. Pilote de l'axe 1 : 40 entretiens semi-directifs auprès des partenaires et rapport. Taille de l'équipe : 1 Professeur des Universités, 5 MCF, 1 doctorant, 2 stagiaires. Budget : 20 794 euros.
- 2012-2014 : **Diagnostic fonctionnel du secteur et des filières des Musiques Actuelles**. Commanditaire : Communauté d'agglomération du Pays d'Aix. Pilote de l'axe 3 : Analyse des trajectoires d'artistes locaux par la méthode des focus groups et du méta plan. Taille de l'équipe : 12 chercheurs, 3 stagiaires. Budget : 176 000 €.
- 2009-2010 : **Prospective et stratégies territoriales dans le cadre de la mutualisation des services de l'Etat** (Réforme de l'administration territoriale de l'État). Commanditaire : DREAL PACA. Pilote axe 1 : entretiens exploratoires, construction guide d'entretien, conduite des entretiens, questionnaire confirmatoire. Taille de l'équipe : 1 Professeur associé, 1 MCF, 2 stagiaires. Budget : 72 500 €.

Rayonnement scientifique

- **Rédactrice en chef** de la revue anglophone *International Journal Public Sector Performance Management* (Inderscience Publishers) (2011-2015).
- **Reviser pour des revues francophones et anglophone** : Management International, Revue Française de gestion, Management & Avenir, Politiques et Management Public, Gestion et Management Public, International Journal Public Sector Performance Management.
- Membre du jury du **Prix de thèse d'AIMAP** (2016, 2017, 2019, 2026).
- **HCERES** : Membre du comité d'experts pour l'évaluation de l'unité de recherche :
 - . MEMIAD - Management, économie, modélisation, informatique et aide à la décision, Université des Antilles, Campagne d'Évaluation 2020-2022, Vague B.
 - . LARGEPA - Laboratoire de Recherche en Gestion Panthéon-Assas, Campagne d'Évaluation 2023-2024, Vague D.
- **ANRT** : évaluation des projets scientifiques des dossiers CIFRE déposés auprès de l'ANRT.
- Experte pour le **Pôle européen d'administration publique** (réseau d'excellence réunissant Univ. Strasbourg, IEP Strasbourg, ENA, Institut national des études territoriales [INET], Euro-Institut de Kehl, Univ. allemande des sciences administratives de Spire, Eurométropole, Ville de Strasbourg, Région Grand-Est, Département Bas-Rhin) : évaluation de projets de recherche (Plan d'action 2015-2017).
- **Institut National du Service Public (INSP, ex-ENA)**, Concours interne 2026 : correctrice - 4ème épreuve d'admissibilité « Une épreuve de résolution d'un cas pratique, à partir d'un dossier portant sur des enjeux managériaux et organisationnels » (4 heures – coefficient 2).

Responsabilités administratives et pédagogiques

Responsabilités de formation

- 2011-2024 Master Recherche, études et conseil en sciences de gestion/ spécialité Management public, IAE Aix-IMPGT (12 étudiants/an, un tiers en moyenne obtient des financements doctoraux).
- 2015-2023 Executive Master of Public Management, un partenariat IMPGT/ ENA/ University of Bahrain/ BIPA (26 étudiants/M1, 26 étudiants/ M2 en formation continue).
- 2014-2016 Master Professionnel Management euro-méditerranéen et développement durable (coresponsable).
- 2016-2021 Co-pilote du projet d'implantation du premier programme doctoral en Management public au Bahreïn (projet soutenu par AMU, le CERAM et l'Ecole doctorale).
- 2015-2024 Journées doctorales internationales en management public (IMPGT/ IDHEAP, Université de Lausanne/ Public Governance Institute, Katholieke Universiteit Leuven/ Université Libre de Bruxelles), 1 fois/an (co-organisatrice).
- 2011-2024 Co-animatrice des séminaires méthodologiques (Zotero, NVIVO, IRAMUTEQ) et des ateliers doctoraux du CERAM en management public (30 doctorants).

Responsabilités administratives

- . 2018-auj. Directrice de l'Université du Temps Libre (UTL), service commun d'AMU.
- . 2016-2026 Membre du conseil d'UFR.
- . 2018-2024 Assesseure à la recherche à l'IMPGT.
- . 2018-2024 Responsable de l'axe Management public du CERAM (suppléante à partir de 2016).
- . 2018-2024 Membre du conseil du CERAM
- . 2018-2024 Membre du conseil de l'ED 372 (économie-gestion) d'AMU.

Activités d'enseignement (France - International)

A l'IMPGT

- . *Stratégie et management public*: Histoire, enjeux et défis de l'environnement (M1), Politiques et économie de l'environnement (M1).
- . *Stratégie, prospective et management territorial*: Gestion territoriale (M2R), Stratégie, prospective et projets territoriaux (M2), Management stratégique territorial : outils et méthodes (M2), Acteurs, institutions et grands projets stratégiques méditerranéens (M2), Actions internationales des collectivités locales (M1), Management des services publics locaux (M1), Management territorial interculturel (L3).
- . *Méthodologie*: Méthodes d'enquêtes et analyse de données (M1), Analyses quantitatives des données qualitatives (M2R), Méthodologies qualitatives (doctorat), Recueil et analyse des données qualitatives avec NVIVO (doctorat).

Dans d'autres organisations universitaires

- A l'ISCAE (Casablanca, Maroc) : Management public territorial (*executive MPA*).
- University of Bahrain (Manama, Bahrain): Analytical methods applied to organizational & policy analysis (M1, *executive MPA*), Research design and thesis (M2, *executive MPA*).

Autres séminaires ponctuels (sur invitation des universités françaises ou étrangères) (2009-2012)

- . Ecole Nationale des Techniciens de l'Equipeement (Aix-en-Provence).
- . Institut Français d'Urbanisme, Réseau Production de la Ville (Paris).
- . Ecole Nationale d'Administration (Rabat, Maroc).
- . EMUNI Professional School (Euro-Mediterranean University, Portoroz, Slovénie).

Cas/Matériel Pédagogique

- 2025 Réinventer un territoire de montagne : le cas de la Vallée d'Almont (2018-2024)

- 2012** Le développement local fondé sur l'écotourisme en Roumanie (delta du Danube)
- 2004** Le processus de décision et la théorie de l'engagement : l'explosion de la navette Challenger.
La direction des interventions sociales et sanitaires (DISS) et le schéma départemental de l'action sociale (SDAS) : évaluation et préconisations
La gestion de crise : une prise d'otages dans un centre de vacances (avec L. Bout-Colonna).

Annexe - Liste exhaustive des communications

Communications dans des congrès à comités de lecture (53)

- 2026 *Le raisonnement contrefactuel dans la fabrique du management public : une transposition à expérimenter*, **15^e Colloque international AIRMAP**, IMPGT, Aix-en-Provence, 27-29 mai.
- 2025 *Une recherche-action en matière de gestion forestière durable : une lecture par le travail institutionnel*, **Conférence – Normes, Comportements & Enjeux de Durabilité**, CERDP, GRM, Université Côte d'Azur Nice, 26-27 juin (avec J. Cardi, E. Moustier, A. Saint-Jonsson, B. Tiberghien).
- 2025 *Les défis de la concertation en matière de gestion forestière : le Cas des Dentelles de Montmirail*, **14^e Colloque international AIRMAP**, 4-6 juin, Versailles - St Quentin en Yvelines (avec J. Cardi, E. Moustier, A. Saint-Jonsson, B. Tiberghien et E. Turc).
- 2024 *Vers l'institutionnalisation de la mobilité partagée comme service public : renouvellement de pratiques au niveau métropolitain en France*. **Annual Conference of the European Group for Public Administration - EGPA/GEAP**, International Institute of Administrative Sciences IIAS/IISA, Sept., Athènes (Université Panteion), Grèce (avec S. Rodriguez-Tabarquino et B. Tiberghien B.).
- 2024 *La gestion des paradoxes, le « new normal » du management territorial ?* **XIII^e Symposium – Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques**, Paris, 21-22 mars.
- 2023 *Tourisme durable et résilience des territoires face aux risques de catastrophes naturelles : quel rôle pour les labels « tourisme durable » ?* **3^{ème} Colloque International sur l'Intelligence des Produits, des Marques et des Labels (COBLI)**, Angers, 22-23 juin (avec Markolf Jossou et Bruno Tiberghien).
- 2023 *Gouvernance des pôles de compétitivité dans un contexte post révolutionnaire (Tunisie) : l'émergence du manager acrobate ?* **12^e Colloque international AIRMAP**, Dijon, 24-26 mai (avec Camélia Hamlaoui).
- 2022 *Une vision basée sur l'attention : quel apport au potentiel de résilience territoriale ? Investigation via une étude de cas dans le Gard sur le risque inondation*, **GT AIMS Risque, Incertitude et Organisation**, 2^e journée d'étude « Organisations et territoires : vers de nouvelles formes de résilience ? », Paris 12 octobre (avec Markolf Jossou, Bruno Tiberghien).
- 2022 *Les effets du territoire sur le travail institutionnel de déploiement de la co-crédation à l'échelle des politiques publiques locales : le cas de Venelles en Transition*, **European Group for Public Administration-EGPA Conference, Séminaire francophone**, Lisbonne, 6-9 septembre, (avec Magdalena Potz et Sarah Serval).
- 2022 *Institutional work of territorial managers: towards co-creation processes to tackle Grand Challenges in a French case*. **38th EGOS Colloquium**, Vienne, Autriche, July 06 (avec Magdalena Potz et Sarah Serval).
- 2022 *Ville intelligente et durabilité dans l'action publique. Mutualisation, superposition ou indifférence ? Le cas du Bahreïn*. **XII^e Symposium international – Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques**, édition 2021, Bruxelles, 16 & 17 mai (avec Mohammed Chergui-Darif et Bruno Tiberghien).
- 2021 *Villes intelligentes et inégalités territoriales : quelles actions menées pour lutter contre les inégalités ?* **10^e Colloque international AIRMAP**, Clermont-Ferrand, 27-28 mai (avec Mohammed Chergui-Darif et Bruno Tiberghien).
- 2020 *L'évolution des chaînes de valeur dans le champ agri-alimentaire. Un éclairage par le travail institutionnel*, **IIAS 90th Anniversary Conference: Public Governance for Climate Action**, Bruxelles, 15-18 déc. (avec Flore Tissone et Emmanuelle Moustier).
- 2020 *Les effets des réformes d'inspiration NPM sur la réalisation du contrat psychologique relationnel des salariés des EHPAD français*, **XI^e Symposium International - Regards**

- croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques**, Rabat (en ligne & reporté COVID-19) (avec Khaled Sabouné et Mathilde Dougados).
- 2019 *Vers une caractérisation des territoires résilients : Quels sont les apports d'une perspective par les compétences organisationnelles ? XIIème Colloque International Gestion des Connaissances, Société et Organisation G.E.C.S.O*, Clermont-Ferrand, juin (avec Markolf Jossou, Bruno Tiberghien, A. Gauthier).
- 2019 *La résilience organisationnelle au sein des SIS : Quels impacts des outils de formation « smart » ?*, 8^e Colloque international AIRMAP, Paris, 23-24 mai (avec M. Jossou, B. Tiberghien, A. Gautier)
- 2019 *Communication stratégique territoriale et villes intelligentes : une analyse croisée de territoires français et québécois*, 8^e Colloque international AIRMAP, Paris, 23-24 mai (avec B. Tiberghien)
- 2019 *Pour un état des pratiques de planification et communication stratégiques des territoires « intelligents ». Une analyse lexicale multidimensionnelle France-Québec*, Xe Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Luxembourg, 5-7 mars (avec B. Tiberghien)
- 2018 *Sustainable agri-food field and network: what perspectives in North-Mediterranean?* 9th Euro Mediterranean Dialogue on Public Management, Grenade, 29-31 octobre (avec F. Tissone et E. Moustier).
- 2018 *La participation citoyenne des jeunes dans la gouvernance locale : vers une gouvernance inclusive des jeunes issus des quartiers défavorisés ? Le cas de deux quartiers périurbains du Gouvernorat du Grand Tunis*, 39th International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress, Tunis, June 22nd-23rd (avec C. Hamlaoui).
- 2018 *La culture du risque d'une population : quelle caractérisation ?* 1^{ère} Biennale de l'École Nationale Supérieure des Officiers de Sapeurs-Pompiers, Aix-en-Provence, 6-7 juin (avec M. Jossou et B. Tiberghien).
- 2018 *Management territorial et projets innovants dans l'agriculture et l'alimentation durables. Comparaison des initiatives de l'agriculture urbaine et périurbaine de six métropoles nord-méditerranéennes*, 7^e Colloque international AIRMAP, Biarritz, 31 mai-1^{er} juin. (avec E. Moustier, F. Tissone).
- 2018 *La participation citoyenne dans la gouvernance locale, une manifestation d'idéologie territoriale ? Une illustration tunisienne : le cas de la municipalité du Bardo*, IX^e Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Tunis, 1^{er}-2 mars. (avec C. Hamlaoui).
- 2017 *Conflits environnementaux locaux, dilemmes de la gestion publique, et relations homme-nature*, European Group for Public Administration-EGPA Conference, Séminaire francophone, Milan, 28 août-1^{er} septembre (avec N. Boutin, S. Gachet, J.C. Raynal, P. Batteau). **Best paper du Séminaire francophone.**
- 2016 *Faire face aux paradoxes de la gestion publique locale : quels outils au service des managers territoriaux ?* 5^e Colloque international AIRMAP, Poitiers, 2-3 juin.
- 2016 *La participation des salariés : analyse historique et textuelle*, 15^e Conférence Internationale de Gouvernance de l'AAIG, Montpellier, 17-18 mai (avec N. Aubert, X. Hollandts).
- 2015 *La réceptivité habitante : quelles innovations managériales concrètes pour passer de l'intention à la pratique ? Illustrations avec la conduite de projets de renouvellement urbain*, VII^e Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Montpellier, 26-27 novembre (avec I.M. Kane).
- 2015 *Politiques et actions de développement durable dans les organisations publiques locales : où en est-on ? Une analyse lexicale multidimensionnelle*, 4^e Colloque international d'AIRMAP, Lyon, 28-29 mai (avec C. Fiore).
- 2014 *Une lecture paradoxale des situations de gestion des espaces agricoles périurbains ? Une analyse lexicale multidimensionnelle du territoire aubagnais (BdR, France)*, 7th Euro Mediterranean Dialogue on Public Management, Rome, 8-10 octobre (avec E. Aillaud).

- 2014 *La politique alimentaire française (2000-2013): une analyse de la combinaison des instruments publics, entre coopération et concurrence des acteurs publics et privés*, **35th International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress**, Ifrane, 13-17 June (avec L. Messaoudène).
- 2014 *To satisfy the public values, an opportunity for companies to achieve sustainable leadership? The case of companies in the food processing industry facing the French food policy*, **14th EURAM Conference**, Valencia, 4-7 June (avec L. Messaoudène).
- 2014 *Capitales culturelles : quelles attentes en termes de retombées collectives ? Une analyse lexicale multidimensionnelle : Tlemcen 2011 et Marseille 2013*, **3^e Colloque international AIRMAP**, Aix-en-Provence, 20-21 mai (avec E. Belkaid)
- 2012 *Les acteurs publics locaux sous influences : le management territorial entre justifications rationnelles et idéologiques*, **III^e Etats Généraux du Management FNEGE**, Strasbourg, 11-12 oct.
- 2012 *L'influence du contexte sur le management territorial méditerranéen. Une analyse comparée de Barcelone, Marseille et Tlemcen*, **3^e Journée Internationale Innovation Sociétale et Entrepreneuriale autour de la Méditerranée**, Nice, 6 juillet (avec E. Belkaid).
- 2011 *Le territoire construit par les acteurs comme levier de la mise en œuvre des politiques publiques de santé*, **33^e Conférence EGPA**, Bucarest, 7-10 sept. (avec L. Messaoudène, A-G Rimbart, C. Grenier).
- 2011 *La communication sociale, un mode d'intervention de prévention contre l'obésité au service du bien-être des usagers et de la performance organisationnelle ?* **4^{eme} Colloque Santé/Social Euromed Management & IRTS PACA-Corse**, Marseille, 17-18 mai (avec L. Messaoudène).
- 2011 *Impacts sociaux et citoyens de l'action culturelle territoriale : l'évaluation de la saison Picasso-Aix 2009*. **16^{eme} Colloque international du GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel**, Rabat, 17-18 mars (avec E. Soldo).
- 2010 *Le territoire de projet, un moteur de changements structurels et d'innovations managériales ? Le cas de Marseille Provence 2013, Capitale européenne de la culture*, **2^e Rencontres internationales et interdisciplinaires du Territoire**, Grenoble, 7-8 décembre (avec C. Arnaud).
- 2010 *The Paradox Management of Metropolitan Public Organizations*, **10th EURAM Conference**, Rome, 19-22 May.
- 2010 *Le management territorial au service des stratégies urbaines et des politiques d'aménagement. Le cas de la métropole de Barcelone (1976-2003)*. **15^e Colloque international GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel**, Rabat, 11-12 mars.
- 2009 *Influence de l'évaluation des politiques territoriales de développement durable sur les entreprises. L'évaluation territoriale durable : vectrice de légitimation indirecte et informelle des projets entrepreneuriaux*. **Colloque international ISEOR - Academy of Management**, Lyon, 8-10 juin (avec M. Marais, P. Brétéché, E. Soldo, B. Tiberghien).
- 2009 *La valeur ajoutée de la territorialisation d'une communication institutionnelle, fondée sur la persuasion émotionnelle de protection associée au plaisir. Le cas de la politique publique de santé alimentaire (PACA et Rhône-Alpes)*, **2nd Colloque Santé/Social Euromed Management & IRTS PACA-Corse**, Marseille, 4-5 mai (avec L. Messaoudène).
- 2008 *Un management territorial méditerranéen ?* **1st Euro Mediterranean Dialogue on Public Management**, Aix-en-Provence, 10 -11 octobre.
- 2008 *Gouvernance urbaine et démocratie participative : quelles interactions dans les projets d'urbanisme des métropoles ?* **17^e Conférence de l'AIMS**, Nice-Sophia-Antipolis, 28-31 mai.
- 2008 *Le développement durable, vecteur de modification de la gouvernance territoriale ? Le rôle de l'évaluation*, **3^e journée de l'Atelier Développement durable de l'AIMS**, ESDES, Lyon, 4 juin (avec E. Soldo, M. Marais).
- 2007 *Au cœur du paradoxe : les contraintes inhérentes aux pratiques de management territorial*, **43^e Colloque de l'ASRDLF**, Grenoble et Chambéry, 11-13 juillet.

- 2007 *Whirling paradoxes: the management of metropolitan public organizations*, **EFMD Annual Conference on Public Sector Management Development**, Madrid, 21-22 June.
- 2007 *Le management territorial : le renouvellement des modes d'intervention publics*, **16^e Colloque international Revue Politiques et Management Public**, Florence, 15-16 mars.
- 2006 *An Archetypal Approach to Bureaucratic and Post Bureaucratic Managements: The Case Study of a French Public Service Establishment*, **EFMD Annual Conference on Public Sector Management Development**, Aix-en-Provence, 14-16 Juin.
- 2005 *Entre le partenariat public - privé et la gestion des parties prenantes : le cas de l'insertion sociale*, **10^e Colloque international GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel**, Rabat, 3-4 mars.
- 2005 *La ville durable : une stratégie territoriale*, **2^e journée de l'Atelier Développement durable de l'AIMS**, IAE d'Aix-en-Provence, 11 mai (avec O. Keramidas).
- 2004 *Le manager face aux préoccupations environnementales de l'entreprise : quelles tensions au quotidien ?* **Colloque ESDES**, Lyon, 18-19 juin (avec M-L. Buisson).
- 2004 *Evolution du processus de décision et management public territorialisé*, **9^{ème} Colloque international GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel**, Rabat, 4-5 mars.

Autres publications et communications (8)

- 2009 *La zone Alès-Nîmes-Montpellier-Sète, espace à multi gouvernance ? Prospective des territoires en Languedoc-Roussillon*, **Cahier 6 Prospective pour un territoire métropolitain**, février, p.106-107.
- 2007 *Diffusion des logiques managériales et transférabilité des outils de gestion*, **1^{er} Workshop du CERAM**, Pôle de l'Arbois, Aix-en-Provence, 12 novembre (avec M-L. Buisson).
- 2007 *Au cœur du paradoxe : les contraintes inhérentes aux pratiques de Management Territorial*, **Working Paper n°812**, CERAM, IAE Aix-en-Provence, octobre.
- 2007 *Le management territorial : le renouvellement des modes d'intervention publics*, **Working Paper n°787**, CERAM, IAE Aix-en-Provence, mai.
- 2004 *Le processus de certification environnementale dans trois entreprises publiques : mises en œuvre et difficultés*, **Université d'été des pratiques du développement durable des IAE**, IAE d'Aix-en-Provence, 24-25 juin (avec M-L. Buisson).
- 2004 *Le management public territorialisé : une (nouvelle) logique de régulation publique ?* **Séminaire RECEMAP**, Aix-en-Provence, 6-7 mai.
- 2003 *Le management territorial : entre innovation et controverses*, **Working Paper n°671**, CERAM, IAE Aix-en-Provence, novembre.
- 2002 *La qualité dans les services publics : enquête auprès de 150 décideurs de la fonction publique*, **Colloque Qualité et services publics**, UPCAM, Marseille, 19 novembre (avec O. Keramidas).