

BERTOLUCCI Marius

14 rue Jules Ferry

13621 Aix-en-Provence CEDEX 1

[marius.bertolucci@univ-amu.fr](mailto:marius.bertolucci@univ-amu.fr)

06.13.70.45.56



## Fonctions

2017-... : **Maître de Conférences** en Sciences de Gestion à l'IMPGT, CERGAM, Aix-Marseille Université.

- 2021 - ... **Responsable pédagogique** : Prépa Talents IMPGT + M1 & M2
- 2018-2021 : **Responsable pédagogique** : Licence Administration Publique - Parcours Management Public
- 2017-2018 : **Co-responsable pédagogique** Licence Administration Publique - Parcours Management Public

2015-2017 : **Attachés temporaires d'enseignement et de recherche (ATER)**, IMPGT, CERGAM, Aix-Marseille Université

2012-2016 : **Doctorant contractuel**. Allocataire de la direction générale de l'Armement (DGA, Ministère de la Défense)

## Formation universitaire

**2016 : Doctorat en Sciences de Gestion.** Aix-Marseille Université, CERGAM, équipe Management Public. Sous la direction du Pr. Robert Fouchet et Monsieur Bruno Tiberghien, soutenue le 12 décembre 2016.

« *Le rôle de l'intuition dans les processus décisionnels. Une étude comparée entre les services de secours et les forces armées.* »

Jury : Pr. Yvonne Giordano (Université de Nice Sophia-Antipolis), Pr. Laurent Bibard (ESSEC), Pr. Véronique Chanut (Université Paris II Panthéon Assas)

Mention Très Honorable avec les Félicitations du jury et proposition au Prix de thèse.

**Prix de thèse de l'UFR IMPGT – Aix Marseille Université**



**2012 : Master 2 Recherche en Sciences de Gestion**, IMPGT, Aix-Marseille Université.

**2011 : Master 1 Management des Administrations Publiques**, IMPGT, Université Paul Cézanne.

**2010 : D.U.T G.E.A (année spéciale) option Ressources Humaines**, I.U.T d'Aix-en-Provence, Université de la Méditerranée.

**2009 : Licence Histoire de l'art et archéologie**, Université de Provence.

## ACTIVITÉS DE RECHERCHE

### Domaines de recherche

- Intelligence artificielle
- Philosophie du management
- Théorie de la décision et de l'intuition dans les organisations
- Management public et gestion territoriale

### Ouvrage



2023 BERTOLUCCI, M. *L'Homme diminué par l'IA*. Éditions Hermann.

#### Prix Jacques Ellul 2024

Précédents lauréats : Hélène Tordjman (2023), David Colon (2022), Jean-Luc Nancy (2021), Olivier Rey (2019).

Cérémonie de remise du prix à la librairie Mollat à Bordeaux, disponible sur Youtube, 30 octobre 2024.

Livre sélectionné pour une mise en visibilité à l'international par le Bureau international de l'édition française (BIEF), soutenue par le ministère de la Culture, du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

#### Recension du livre

*Revue ESPRIT* (avril 2024) - recension de *L'Homme diminué par l'IA* par Anaëlle Martin

<https://esprit.presse.fr/actualite-des-livres/anaelle-martin/l-homme-diminue-par-l-ia-de-marius-bertolucci-45186>

*Revue Éthique et santé* (avril 2024) - recension de *L'Homme diminué par l'IA* par Yann Benoist

<https://www.em-consulte.com/article/1659361/bertolucci-m-l-homme-diminue-par-l-ia-hermannparis>

### Publications dans des revues à comités de lecture en gestion

2025 [V1 accepté sous réserves de modifications majeures] **BERTOLUCCI M.** L'État sous algorithme : vers l'algocratie ?, *Revue Télescope SM&P-OE*. [revue de l'École Nationale d'Administration Publique - Canada]

---

2025 **BERTOLUCCI M.** Quand l'IA active les biais et la déresponsabilisation des décideurs : risque pour les individus et les organisations, *Revue Internationale de Psychosociologie et de gestion de Comportement Organisationnel*. [Classée 3 FNEGE]

<https://shs.cairn.info/revue-revue-internationale-de-psychosociologie-et-de-gestion-des-comportements-organisationnels-ripco-2025-4-page-141?lang=fr>

2025 **CROS S., TIBERGHIE B., BERTOLUCCI M. (2025) :** How can Senselisting reorganize collective action in crisis situation? The Notre-Dame de Paris Fire, *Organization Studies* [Classée 1 FNEGE]

<https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/01708406251323723>

2024 GIMENEZ, J., **BERTOLUCCI, M.** & PEZET, É. (2024). Table ronde. *Politiques et management public*, 41, 269-278. [Classée 3 FNEGE] **NB : ce n'est pas un article de recherche classique mais le fruit d'une table-ronde ayant été retravaillée et publiée.**

<https://www.cairn.info/revue-politiques-et-management-public-2024-2-page-269.htm>

- 2024 **BERTOLUCCI M.**, L'intelligence artificielle dans le secteur public : revue de la littérature et programme de recherche. *Gestion et management public* [Classée 2 FNEGE]  
<https://shs.cairn.info/revue-gestion-et-management-public-2024-3-page-71?lang=fr>  
**NB : Cet article fait partie des articles les plus lus de la revue / Une version anglaise de cet article est disponible**
- 2022 DU BOYS C., **BERTOLUCCI M.**, FOUCHET R. French inter-governmental relations during the Covid-19 crisis: between hyper-centralism and local horizontal cooperation, *Local Government Studies* [Classée 3 FNEGE]  
<https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/03003930.2021.1958786>
- 2021 DU BOYS C., **BERTOLUCCI M.**, Gouvernance multi-niveaux de la crise de la Covid-19 en France, quels échecs et réussites ? *Gestion et management public* [Classée 3 FNEGE]  
<http://gmp-revue.org/wp-content/uploads/2021/07/Revue-GMP-special-covid-19-8-DuBoys-Bertolucci.pdf>
- 2020 BETON L., **BERTOLUCCI M.**, Dynamique de déconstruction de la compétence collective. Le cas d'une équipe en Centre d'Accueil pour Demandeurs d'Asile (CADA), *Revue française de gestion*, (5), 85-106. [Classée 2 FNEGE]  
<https://www.cairn.info/revue-francaise-de-gestion-2020-5-page-85.htm>
- 2018 BERNARDINI-PERINCILOLO J., **BERTOLUCCI M.** Quand la sur-rationalité provoque la sous-rationalité. L'Hôpital public ou le lieu de la confrontation entre les logiques institutionnelles médico-soignante et économique-managériale, *Revue Internationale de Psychosociologie et de gestion de Comportement Organisationnel*. [Classée 4 FNEGE]  
<https://www.cairn.info/revue-internationale-de-psychosociologie-de-gestion-des-comportements-organisationnels-2018-58.htm>
- 2018 SAINT A., **BERTOLUCCI M.**, TIBERGHIE B., ALFANO N., AGOPIAN P. Accès aux soins en contexte de désertification médicale : un rôle tampon joue par la « chaîne de secours » ? Le cas des sapeurs-pompiers français. *Gestion et management public* [Classée 3 FNEGE]  
<https://www.cairn.info/revue-gestion-et-management-public-2018-1-page-51.htm>
- 2017 **BERTOLUCCI M.** Fin de la décision et fin du sujet. Une discussion du statut du sujet dans les organisations par la proposition du concept de sujet-organisationnel, *Revue Internationale de Psychosociologie et de gestion de Comportement Organisationnel*. [Classée 4 FNEGE]  
<https://www.cairn.info/revue-internationale-de-psychosociologie-de-gestion-des-comportements-organisationnels-2017-55-page-87.htm>
- 2015 **BERTOLUCCI M.**, PINZON J-D. « De l'intuition dans la décision des managers de l'action publique. Le cas du pilotage des réseaux territorialisés d'organisations », *Revue française de gestion* 6, (N° 251), p. 115-130 [Classée 2 FNEGE]  
<https://www.cairn.info/revue-francaise-de-gestion-2015-6-page-115.htm>

### Publications dans des revues à comités de lecture dans diverses disciplines

- 2025 **BERTOLUCCI M.**, [en cours de soumission] De la solitude aux compagnons IA : quand la tech pilote les sentimentalités et sexualités, *Éthique et santé – MULTIDISCIPLINAIRE APPLIQUÉ AU CHAMP DE LA SANTÉ ET DE L'ÉTHIQUE*
- 2025 **BERTOLUCCI M.**, **DEJARDIN C.** Entretien avec Bertolucci, M., Propos recueillis par Dejardin, C. (2025). De l'outil à la tutelle : l'apprentissage à l'heure des machines apprenantes. *Cités*, 103(3), 47-58. – PHILOSOPHIE POLITIQUE
- 2024 **BERTOLUCCI M.**, (n°99) De l'École républicaine à l'École algorithmique, *Revue Cités – PHILOSOPHIE POLITIQUE*

<https://shs.cairn.info/revue-cites-2024-3-page-151?lang=fr&tab=auteurs>

2016 SAINT A., **BERTOLUCCI M.**, TIBERGHIE B., ALFANO N., AGOPIAN P. « La contribution des SDIS à la problématique de l'accès aux soins : réflexion autour de la notion de désert médical », *Revue générale de droit médical*, n°58, mars 2016. [Classée HCERES (DROIT)] <https://www.bnds.fr/edition-numerique/revue/rgdm/rgdm-58/la-contribution-des-sdis-a-la-problematique-de-l-acces-aux-soins-reflexion-autour-de-la-notion-de-desert-medical-6209.html>

### Coordination d'ouvrage

2026 DALMAS M. ; PÉRUGIEN S. ; **BERTOLUCCI M.** [en cours] Coordination d'un ouvrage portant sur les métiers du commerce à l'horizon 2030. Le thème de l'IA y est central. Édition EMS.

### Participation à des ouvrages collectifs

- 2026 **BERTOLUCCI M.** Témoignage de Marius Bertolucci. In Rossi, R., Lauzol, C., & Noyé, D. (2026 à paraître). *Les pouvoirs de l'intelligence émotionnelle : utiliser la puissance des émotions pour développer confiance, engagement et coopération* (nouvelle édition augmentée). Eyrolles.
- 2025 **BERTOLUCCI M.** L'IA et la décision : le risque de la déresponsabilisation individuelle et organisationnelle. *IA : Enjeux et responsabilités*, sous la direction de Gilles Rouet. CNRS Éditions, p. 35-45.
- 2025 **BERTOLUCCI M.** Former à l'ère de l'IA : lucidité critique pour éviter les illusions in *Former à l'ère de l'IA*, sous la direction de Romain Zerbib et Geoffrey Martinache, EMS Éditions.
- 2025 **BERTOLUCCI M.** Management public. in *Vocabulaire critique de l'intelligence artificielle* - projet éditorial de la chaire éthique & IA coordonné par le Pr. Thierry Ménissier, MIAI Grenoble, Édition Hermann.
- 2025 DU BOYS C., **BERTOLUCCI M.**, La gouvernance territoriale de la France en crise : le cas de la COVID-19, in Pasquier, R., Simoulin, V., & Weisbein, J. (dir.). (2025). *La gouvernance territoriale : Processus, reconfigurations, contestations* (3<sup>e</sup> éd.). Paris : LGDJ et L'Extenso éditions.
- 2018 SAINT JONSSON, A., **BERTOLUCCI M.** « Le changement par le management de la qualité au sein d'un service départemental d'incendie et de secours », dans Espagno-Abadie, D. & Peneranda, A. *Changements prévus, changements subis dans la fonction publique*, Presses de l'EHESP.
- 2015 FOUCHET R., **BERTOLUCCI M.** "Strategy in the military field: Politics and the weight of De Gaulle's inheritance in France" in Ferlie, E and E. Ongaro *Strategic Management in Public Services Organisations*, Abingdon, UK: Routledge.

### Participation à un projet ANR

2025 - ...FRUGalité et Application pour l'Intelligence Artificielle. Porteur principal : Raphaël Maurel, MCF à l'Université Bourgogne Europe.

### Invitations à un séminaire de laboratoire

- 2024 Invité du séminaire de la chaire éthique & IA au sein du MIAI Grenoble Alpes (un des quatre Instituts Interdisciplinaires d'Intelligence Artificielle, 3IA) animé par le Professeur de philosophie politique et directeur la chaire Thierry Ménissier autour de mon ouvrage *L'Homme diminué par l'IA*, Grenoble 16 juillet mai. La première partie du séminaire sous forme de podcast : <https://open.spotify.com/episode/1KkZG1NkpLTqGxRBWOD846?si=PYvNe3RrRpCiIKU27r67wA&nd=1&dlsi=11156fe454f44bfb> et sous forme de vidéo : <https://www.youtube.com/watch?v=aWLGD-6KrTY>

### Invitations dans des congrès scientifiques

- 2025 Invité pour une conférence sur l'IA et l'humain pour le congrès de l'**Institut des maladies rares d'Aix-Marseille Université** ayant pour thème « Intelligence artificielle : quel avenir pour les maladies rares ? », La Timone Marseille 20 mai.
- 2024 Invité à être co-responsable de l'atelier Éthique et numérique pour le congrès de l'**Association Information Management (AIM)** ayant pour thème « Travailler avec l'IA ou malgré l'IA ? », Montpellier 27-29 mai.
- 2024 Invité de la Première Édition du **Colloque International CPM2024** sous le thème : « Confluence des pratiques managériales à l'ère du digital : Les nouveaux horizons de développement pour une performance globale et durable » pour une conférence « L'Homme diminué par l'IA : quid du secteur public ? » à l'École Supérieure de Technologie de Meknès, 09 mai 2024.
- 2024 Invité pour la table-ronde « L'impact de l'IA : vers un management public augmenté ? » aux côtés du Général Marc BOGET, directeur de la stratégie digitale et technologique de la Gendarmerie Nationale pour la 13ème édition **Symposium international des Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques** ayant pour thème « Les futurs possibles du management public », Paris, 20-22 mars.
- 2024 Invité pour les **Trans-European dialogue – TED2024: Digital governance in the age of AI: evolving policies, regulations, and practices**, pour une communication “The AI and diminished man: the civil servants and citizens in the context of digital governance”, Dubrovnik (Croatia), 7-8 mars.
- 2023 Invité à une table-ronde « Données numériques, IA, plateformes..., quel avenir, quelle gouvernance, quelle évaluation pour les organisations publiques ? » aux côtés du général Marc Boget responsable du numérique au sein de la Gendarmerie nationale et du Colonel Rémy Février, **Association Politiques et Management Publics (APMP)**, Université Panthéon-Assas, Paris, 29-30 juin.
- 2023 Invité à une table-ronde : « La philosophie du management à l'heure de ChatGPT » lors du 10<sup>ème</sup> congrès annuel de la **Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG)** à l'Université d'Évry Val d'Essonne/Paris Saclay du 31 mai-2 juin.

### Publications dans des congrès à comité de lecture

- 2025 **BERTOLUCCI M.** IA et religion font-elles bon ménage ? Essai de synthèse sur la sacralisation de la technique, *Religion, Politique, Management* – organisé par l'IPC - Facultés Libres de Philosophie et de Psychologie en présence, Paris, 24-25 novembre.
- 2025 LAMY E., **BERTOLUCCI M.** Les sciences de gestion à l'heure de l'IA : vers l'apocalypse ?, *12<sup>ème</sup> Congrès Société de Philosophie des Sciences de Gestion « Philosophie(S) Du Management »* SPSG, Toulouse, 11-15 juin.
- 2024 **BERTOLUCCI M.** Algorithme total et capitalisme du cybcog (*cybernetic cognition*) Quand Stakhanov est remplacé par Oblomov, *Le management, la philosophie politique et la liberté*



*d'obéir* – organisé par l'IPC - Facultés Libres de Philosophie et de Psychologie en présence du Pr. Johann Chapoutot, Paris, 25 novembre.

- 2024 BASSE L., BARATTI J., **BERTOLUCCI M.** Utiliser ChatGPT pour la correction de copies en management : quelles implications ? *5ème Atelier de Recherche Innovations Pédagogiques en Economie-Gestion à l'heure de Chat GPT* de l'AUNEGE (Association des Universités pour le développement de l'enseignement numérique en Economie et Gestion), Paris, 3 juillet.
- 2024 **BERTOLUCCI M.** 2024 année 0 de l'apprentissage : de l'École républicaine à l'École algorithmique, *11ème Congrès Société de Philosophie des Sciences de Gestion « Philosophie(S) Du Management »* SPSG, Lille, 23-24 mai.
- 2024 **BERTOLUCCI M.** L'Homme diminué par l'IA : de la transformation du corps à l'algorithmisation de la psyché, *Journée internationale de recherche sur l'Intelligence Artificielle : Santé Globale, Prévention Bien-être et IA* organisé par Excelia, 16-17 mai, Cachan.
- 2023 CROS S., TIBERGHIE B., **BERTOLUCCI M.** Le rôle d'électron-libre dans la création de sens et la prise de décision en situation critique : le cas du dessinateur opérationnel de la BSPP, journée d'étude GRM, *Décider en situations critiques : Conversations croisées entre chercheurs en management et professionnels* », 17 mai, Nice.
- 2023 CROS S., TIBERGHIE B., **BERTOLUCCI M.** "Free Electrons and Sensemaking in Critical Situations", *KAPA Annual Conference, Korean Association for Public Administration*, June.
- 2023 **BERTOLUCCI M.**, CHÂTEL M. Westworld ou le management de la surveillance *10ème Congrès Société de Philosophie des Sciences de Gestion « Philosophie(S) Du Management »* SPSG, Paris, France, mai, Evry.
- 2022 **BERTOLUCCI M.** Le management algorithmique : l'écriture d'une nouvelle civilisation, *Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG)*, EM Normandie, Oxford, 27-30 juin.
- 2022 CROS S., TIBERGHIE B., **BERTOLUCCI M.** Equality in speaking out in Crisis Management: The case of Notre-Dame Cathedral fire, *American Society for Public Administration (ASPA) Annual Conference*.
- 2022 CROS S., TIBERGHIE B., **BERTOLUCCI M.** Speaking out in Crisis Management In Public Organizations, *Korean Association for Public Administration (KAPA) International Conference*.
- 2021 PINZON J-D., GAILLARD H., **BERTOLUCCI M.** Voyage au cœur de l'intrusion : la confiance et l'intuition comme sujets sensibles. Un décadrage phénoménologique, *32ème Congrès de l'AGRH*, ESCP Business School et IAE de Paris, 13-15 octobre.
- 2020 GUIROU C., **BERTOLUCCI M.** Réconcilier pratique et théorie relecture d'un processus de recherche-intervention par la phénoménologie de Heidegger. *Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG)*, ESSEC – online. 19-21 novembre.
- 2020 DUBOYS C., **BERTOLUCCI M.**, FOUCHET R., In France, facing the COVID crisis, some Local Governments volunteered, but constrained by an unstable local governance context and a State at the controls, *European Group for Public Administration (EGPA)*, online, 4 septembre.
- 2018 **BERTOLUCCI M.** La philosophie pour créer en management : inspirations, analogies et dettes dans une recherche en gestion sur la décision et l'intuition au sein des organisations à haute fiabilité, Semaine du management, *Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG)*, Paris, 25 mai.
- 2017 **BERTOLUCCI M.** Le rôle de l'intuition dans les processus décisionnels individuels et collectifs : un modèle heideggérien. *Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)* Lyon, 7-9 juin.

- 2017 **BERTOLUCCI M.** « 5 ans de congrès philosophie(s) du management : synthèse, enjeux et perspectives », *Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG), ESM-IAE de Metz 11-12 mai.*
- 2017 **BERTOLUCCI M.** La langue managériale comme modalité du faire apparaître des objets de gestion et du sujet-organisationnel : Une réflexion à partir de l'expression de son intuition dans les organisations, *Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG), ESM-IAE de Metz 11-12 mai.*
- 2017 **BETON L., BERTOLUCCI M.** Entre innovation et adaptation des pratiques professionnelles dans les centres d'accueil dédiés aux demandeurs d'asile : le cas du Centre d'Accueil pour Demandeurs d'Asile (CADA). *International Congress of the International Institute of Administrative Sciences (IIAS), Aix-en-Provence, Marseille, France, 30 may-2 june*
- 2016 **BERTOLUCCI M., PINZON J.-D., BERNARDINI-PERINCIOLO J.** "Vers la compétence intuitive distribuée : réflexions et propositions pour favoriser l'intuition distribuée au sein des équipes par la promotion de la confiance", *Dialogues Euro MENA de Management Public, Oman, 24-17 octobre*
- 2015 **BERTOLUCCI M., TIBERGHIE B.** HROs: intuition-producing organisational systems? *International Conference moving beyond risks - Organising for Resilience, Bled, Slovenia 16<sup>th</sup>-18<sup>th</sup> September.*
- 2015 **AGOPIAN P., ALFANO N., BERTOLUCCI M., TIBERGHIE B., SAINT A.** La notion de « désert médical » revisitée : pour une vision dynamique de l'accès aux soins à travers le prisme de la chaîne de secours, *Association Internationale de Recherche en Management des Administrations Publiques (AIRMAP), Lyon 28-29 mai.*
- 2015 **BERTOLUCCI M., FABLET A.** La nécessaire prise en compte de l'intuition dans les pratiques de gestion des experts scientifiques et techniques : une approche par la littérature, *8e Colloque International de Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations (GESCO) Bordeaux, École Nationale Supérieure de Cognitique, 24-26 juin 2015.*
- 2015 **BERTOLUCCI M., FOUCHET R.** Les enseignants-chercheurs à l'heure de l'évaluation : une analyse critique à l'aune de la pensée foucauldienne, *Association Internationale de Recherche en Management des Administrations Publiques (AIRMAP), Lyon, 28-29 mai.*
- 2014 **BERTOLUCCI M., PEIGNOT J.** Le management public est-il soluble dans la démocratie ? Une analyse critique par la philosophie de la Technique *Association Internationale de Recherche en Management des Administrations Publiques (AIRMAP), Aix-en-Provence, 20-21 mai.*
- 2014 **BERTOLUCCI M., PINZON J.-D.** L'intuition dans l'action des managers des réseaux territorialisés d'organisations : enquête en territoires décisionnels, *European Group for Public Administration, Annual Conference, séminaire francophone, Speyer, Allemagne, 11-12 septembre 2014. Prix IGPDE des jeunes chercheurs EGPA 2014*
- 2013 **FOUCHET R., BERTOLUCCI M.** « Un état de l'art de la réforme de l'Etat : La France et ses administrations », *Colloque dans le cadre de l'année de la France « L'état de l'Etat : le passé, le futur et le présent », KU Leuven - Leuven, Belgique, 19 juin 2013.*
- 2013 **SAINT A., BERTOLUCCI M., TIBERGHIE B., ROCHET C., AGOPIAN P.** « Le manager dans l'urgence : entre réflexes et réflexion - Le cas du secours à personne dans la gestion des Accidents Catastrophiques à Effets Limités (ACEL) », *European Group for Public Administration, Annual Conference, Atelier francophone, Edimbourg, Ecosse – R-U, 11-13 Septembre 2013.*

## Co-direction de thèse

2022 - ... Co-direction avec Emil Turc de la thèse d'Erwan Lelièvre : « L'impact des technologies de l'information et de la communication sur le leadership partagé dans les organisations à haute fiabilité. » - Boursier de l'Agence de l'innovation de la défense (AID) / Ministère des Armées

2019 - 2023 Co-direction avec la Pr. Solange Hernandez de la thèse de Laurine BASSE : « L'hybridité élastique questionnée au travers des pratiques managériales publiques. Étude de cas enchâssée de l'Administration Pénitentiaire Française. »

## PARTICIPATION À LA VIE ACADÉMIQUE

---

### Administration

2025 : Évaluateur pour des dossier de RIPEC  
 2025 : Participation à deux comités de sélection Mcf à Aix-Marseille Université.  
 2024 : Participation au comité de sélection Mcf à l'Université d'Évry - Paris-Saclay.  
 2022 : Participation au comité de sélection Mcf à l'Université de Nîmes.  
 2021 : Participation au comité de recrutement d'un ingénieur pédagogique.  
 2019 - 2023 : Organisation dans la journée d'échanges laboratoire/secondaire avec le Rectorat.  
 2018 : Participation au comité de recrutement d'un PRAG.  
 2018 - 2023 : Référent pour la diffusion de la culture scientifique et technique du CERGAM (Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille).  
 2015 - 2016 : Représentant nommé des doctorants au Conseil du laboratoire CERGAM.

### Membre d'associations scientifiques

2023 - ... Membre du conseil scientifique des Journée(s) de Recherche Internationale sur l'Intelligence Artificielle (JIRIA).  
 2018 - ... Secrétaire général et membre du CA de la Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG), Association scientifique FNEGE.  
 2017 - ... Membre de la Société de Philosophie des Sciences de Gestion (SPSG), Association scientifique FNEGE.

### Conférences à caractère scientifique

2024 Séminaire IMPGT « IA génératives pour la recherche en management public », 22 janvier.  
 2023 Séminaire Inter-laboratoires « IA génératives pour la recherche en sciences sociales », 25 septembre.

### Évaluateur pour des revues scientifiques

#### Sciences de gestion

Logistique & Management (L&M)  
 M@n@gement  
 Management international (Mi)  
 Philosophy of management (PhOM)  
 Revue française de gestion (RFG)



Revue Internationale de Psychosociologie et de Gestion des Comportements Organisationnels (RIPCO)

Croatian and Comparative Public Administration (CCPA)

International Journal of Public Sector Performance Management (IJPSPM)

### Philosophie

*Studies in Logic, Grammar and Rhetoric* (revue de la Polish Society for Logic and Philosophy of Science)

### Littérature

*Interface – Journal of European Languages and Literatures* (revue de l'Université nationale de Taiwan)

### Évaluateur d'appel à projets scientifiques

2024 Évaluateur pour l'appel à projets de la ville de Paris - PARIS RECHERCHE 2024

2023 Évaluateur pour la Région Bourgogne-Franche-Comté et l'Agence Nationale de la Recherche (ANR) pour l'appel à projets Envergure-Amorçage

### Organisation de Congrès

2023 Organisation scientifique du Dixième Congrès « Philosophie(s) du Management » de la Société de Philosophie de Sciences de Gestion (SPSG), à l'Université d'Évry Val d'Essonne/Paris Saclay du 31 mai au 2 juin.

2019 Présidence de l'atelier du Septième Congrès « Philosophie(s) du Management » de la Société de Philosophie de Sciences de Gestion (SPSG), sur la thématique « Épistémologie des sciences de gestion », ESCP Europe - Paris, 16 au 18 mai 2019.

2018 Organisateur du Sixième Congrès « Philosophie(s) du Management » de la Société de Philosophie de Sciences de Gestion (SPSG), sur la thématique « Management public et Philosophie politique », IMPGT - Aix-en-Provence, 4 et 5 juin.

2018 Co-présidence de l'atelier « Les pratiques innovantes des organisations publiques face au terrorisme » avec Sophie CROS et Bruno TIBERGHIEU lors du 7ème Colloque de l'*Association Internationale de Recherche en Management des Administrations Publiques (AIRMAP)* sur le thème « Un management public innovant ? », Biarritz, 31 mai – 1er juin 2018.

2018 Co-présidence de l'atelier « *Administrative Resilience of Public Organizations Against Terrorism* » avec Bruno TIBERGHIEU lors du Colloque de l'*International Institute Of Administrative Sciences (IIAS)* sur le thème « *Administrative resilience* », Tunis, Tunisia, 25-29 juin.

## ACTIVITÉS DE DIFFUSIONS SCIENTIFIQUES

### Audition/Rapport parlementaire

28 janvier 2025 – Audition et écriture d’une note pour le groupe de travail du groupe Les Républicains du Sénat coordonné par Michel Desmurget sur les effets de l’IA sur l’enfance et l’éducation. Publication du rapport prévu en octobre/novembre 2025.

14 février 2024 - Cité parmi les contributions écrites du **Rapport d'information n°2207 de l'Assemblée nationale** en conclusion des travaux d’une mission d’information sur les défis de l’intelligence artificielle générative en matière de protection des données personnelles et d’utilisation du contenu généré.

[https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/16/rapports/cion\\_lois/I16b2207\\_rapport-information](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/16/rapports/cion_lois/I16b2207_rapport-information)

### Rapport pour la Fondation Jean Jaurès

3 juillet 2025 – Auteur de l’article « L’IA dans la relation à l’usager : vers la déshumanisation automatisée ? » dans le rapport Agnoux, É., & Theuret, J. (dir.). (2025, 1er juillet). *Le service public à l’épreuve de l’intelligence artificielle* pour la Fondation Jean-Jaurès. Plusieurs articles de presse (Le Monde, Le Nouvel Observateur, La Gazette des communes, etc.) ont relayé la parution de ce rapport

<https://www.jean-jaures.org/publication/le-service-public-a-lepreuve-de-lintelligence-artificielle/>

## MÉDIAS (presse écrite, radio, TV, YouTube/podcast, site internet)

### PRESSE ÉCRITE

#### AUTEUR D’ARTICLES DANS LA PRESSE NATIONALE :

2025 **REVUE L’AUDACE !** : BERTOLUCCI M., DESMURGET M. Vers une intelligence humaine dégénérative. [*revue L’Audace!* est une revue trimestrielle créée par Natacha Polony]

2025 **MARIANNE** : BERTOLUCCI M., (7 mai) "En s'improvisant lanceur d'alertes anti-écrans, Gabriel Attal joue au pompier pyromane"

<https://www.marianne.net/agora/tribunes-libres/en-s-improvisant-lanceur-d-alertes-anti-ecrans-gabriel-attal-joue-au-pompier-pyromane>

2025 **L’HUMANITÉ** : BERTOLUCCI M., (31 mars) L’IA va-t-elle nous rendre crétins ? (carte blanche proposée par L’Humanité).

<https://www.humanite.fr/en-debat/citoyennete/lia-va-t-elle-nous-rendre-cretins>

2025 **LA CROIX** : AIMAR G., BERTOLUCCI M., DE DIESBACH L., DERIAN M., FERSING V., (16 janvier) Sommet sur l’IA : « Les débats ne doivent pas négliger la question de l’humain ».

<https://www.la-croix.com/a-vif/sommet-sur-l-ia-les-debats-ne-doivent-pas-negliger-la-question-de-lhumain-20250116>

2024 **LA CROIX** : BERTOLUCCI M., MÉNARD B., (28 octobre) « L’intelligence artificielle fait peser un risque d’implosion du corps social ».

<https://www.la-croix.com/a-vif/l-intelligence-artificielle-fait-peser-un-risque-dimplosion-du-corps-social-20241028>

2024 **LE MONDE** : co-signataire d’une tribune collective, (24 septembre) « Le droit des élèves à la déconnexion doit être formellement reconnu ».

[https://www.lemonde.fr/societe/article/2024/09/24/le-droit-des-eleves-a-la-deconnexion-doit-etre-formellement-reconnu\\_6330686\\_3224.html](https://www.lemonde.fr/societe/article/2024/09/24/le-droit-des-eleves-a-la-deconnexion-doit-etre-formellement-reconnu_6330686_3224.html)

2024 **L'HUMANITÉ** : MÉNARD B., BERTOLUCCI M., (28 août) Quand l'IA fait écran entre l'État et ses citoyens.

<https://www.humanite.fr/en-debat/intelligence-artificielle/quand-lia-fait-ecran-entre-letat-et-ses-citoyens>

2024 **LIBÉRATION** : MÉNISSIER T., BERTOLUCCI M., (7 août) Le prochain gouvernement doit créer un ministère de « l'Intelligence artificielle ».

[https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/le-prochain-gouvernement-doit-creer-un-ministere-de-lintelligence-artificielle-20240807\\_24WHZDOQVNBEBORF4ZGWRVYRD3M/](https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/le-prochain-gouvernement-doit-creer-un-ministere-de-lintelligence-artificielle-20240807_24WHZDOQVNBEBORF4ZGWRVYRD3M/)

2024 **MARIANNE** : BERTOLUCCI M., (9 mai) Surexposition des mineurs aux écrans : comment les politiques mettent le sujet sous le tapis.

<https://www.marianne.net/agora/tribunes-libres/surexposition-des-mineurs-aux-ecrans-comment-les-politiques-mettent-le-sujet-sous-le-tapis>

2024 **LIBÉRATION** : BERTOLUCCI M., (18 mars) 2024 année zéro du journalisme : quand « le Monde » devient algorithme.

[https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/2024-annee-zero-du-journalisme-quand-le-monde-devient-algorithme-20240318\\_UYDM7UCILRBM7FDDRQRVWIVLDA/](https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/2024-annee-zero-du-journalisme-quand-le-monde-devient-algorithme-20240318_UYDM7UCILRBM7FDDRQRVWIVLDA/)

2024 **MARIANNE** : BERTOLUCCI M., (21 février) "Deep fakes", détournements massifs, infox en roue libre... Pourquoi Sora d'OpenAI va faire bugger le réel.

<https://www.marianne.net/agora/tribunes-libres/deep-fakes-detournements-massifs-infox-en-roue-libre-pourquoi-sora-d-openai-va-faire-bugger-le-reel>

2024 **LIBÉRATION**. BERTOLUCCI M., (1 janvier). En 2024, l'IA débarque dans les lycées sans aucune précaution.

[https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/en-2024-lia-debarque-dans-les-lycees-sans-aucune-precaution-20240101\\_JUMO4U53ZZAAZHR52OTP6KIXFU/](https://www.liberation.fr/idees-et-debats/tribunes/en-2024-lia-debarque-dans-les-lycees-sans-aucune-precaution-20240101_JUMO4U53ZZAAZHR52OTP6KIXFU/)

**NB : 380 000 vues sur le compte Twitter de Libération / 24 096 vues sur mon compte personnel LinkedIn**

#### **AUTEUR D'ARTICLES DANS LA PRESSE DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE (THE CONVERSATION – 27 000 lectures) :**

2024 **THE CONVERSATION**, BERTOLUCCI M., CHÂTEL M., (21 novembre) *L'intelligence artificielle : les craintes du remplacement pour la production audiovisuelle*

<https://theconversation.com/production-audiovisuelle-et-ia-les-craintes-du-remplacement-239772>

2023 **THE CONVERSATION**, BERTOLUCCI M., (19 février) *L'IA au travail : un impensé du débat sur les retraites ?*

<https://theconversation.com/lia-au-travail-un-impense-du-debat-sur-les-retraites-200110>

2020 **THE CONVERSATION**, BERTOLUCCI M., (15 avril) *Le coronavirus est-il moral ? Savant et politique face à la pandémie*

<https://theconversation.com/le-coronavirus-est-il-moral-savant-et-politique-face-a-la-pandemie-136309>

2019 **THE CONVERSATION**, BERTOLUCCI M., (4 juillet) *Les voitures à radars embarqués, un dispositif de contrôle au service du pouvoir.*

<https://theconversation.com/les-voitures-a-radars-embarques-un-dispositif-de-contrôle-au-service-du-pouvoir-119035>

#### **AUTEUR D'ARTICLES DANS LA PRESSE SPÉCIALISÉE :**

2025 **Revue Regards Croisés - revue de l'institut de Recherche de la FSU** BERTOLUCCI M., (octobre) : « Que fait l'IA au management public ? »

- 2024 **AusiMag Le magazine de l'IT et du digital au Maroc** n°17 (juillet) BERTOLUCCI M., – L'Homme diminué par l'IA, p.52-53.  
<https://ausimaroc.com/ausimag-17/>
- 2024 **Lettre AMU** n°105 (juin) « Intelligence artificielle : que dit la recherche à Aix-Marseille université ? » – entretien avec Marius Bertolucci (p.23)  
[http://url.univ-amu.fr/lettreamu\\_105](http://url.univ-amu.fr/lettreamu_105)
- 2023 **Lettre du Trésorier de l'Association Française des Trésoriers d'Entreprise** n°415 (décembre) Intelligence artificielle et entreprise : sous l'emprise du code, p. 22-23.  
<https://www.afte.com/dl/documents/415%20-%20Edito%20%26%20Sommaire.pdf>

### ENTRETIENS DONNÉS DANS LA PRESSE :

- 2024 **Usbek & Rica** (12 novembre) : Pablo Maillé. Entretien entre Marius Bertolucci et Vincent Fauchoux (avocat spécialisé dans le numérique) : IA : « Les médias qui signent avec OpenAI commettent une faute morale ».  
<https://usbeketrica.com/fr/article/les-medias-qui-signent-avec-openai-commettent-une-faute-morale>
- 2024 **Paris Match - Belgique** (Version papier de l'hebdomadaire du 12 septembre-18 septembre) : Michel Bouffieux. Entretien de 4 pages : « Un expert alerte : "L'intelligence artificielle transforme les humains en marionnettes dociles" ». Version en ligne :  
<https://www.parismatch.be/actualites/societe/2024/09/15/un-expert-alerte-lintelligence-artificielle-transforme-les-humains-en-marionnettes-dociles-FX16XLCYMZGI7B2CB3H5CGKGWA/>
- 2024 **Nice-Matin** (14 septembre 2024 – version papier) : Béatrice Courel. Entretien « Une nécessaire provocation » un critique de l'IA à Valbonne.
- 2024 **Club de la presse Occitanie** (juin 2024) : Patrice Lallement. Entretien « Marius Bertolucci : L'IA est un danger pour l'humanité ». Version en ligne :  
<https://www.clubpresse.org/article/1012-marius-bertolucci---lia-est-est-un-danger-pour-lhumanite->
- 2024 **Acteurs publics** (Version papier du magazine, mai-août 2024) : Émile Marzolf. Entretien « Ma plus grande crainte est la dépossession des compétences des agents ». Version en ligne :  
<https://acteurspublics.fr/articles/marius-bertolucci-lia-doit-rester-un-outil-daide-et-non-servir-a-lautomatisation-du-coeur-de-lactivite-dune-administration>
- 2024 **La décroissance** (journal papier diffusé dans un tiers des kiosques) : Pierre Thiesset (avril 2024). La machine nous ratatine, interview de Marius Bertolucci.  
<http://www.ladecroissance.net/?chemin=sommaires>
- 2024 **La Provence** : Danielides, J. (14 janvier). « Le travail est-il la finalité de l'existence humaine ? » un chercheur évoque les enjeux à venir de la robotique.  
<https://www.laprovence.com/article/region/33913196831791/le-travail-est-il-la-finalite-de-l-existence-humaine-un-chercheur-evoque-les-enjeux-a-venir-de-la-robotique>
- 2024 **La Marseillaise** : Walgenwitz, C. (8 janvier). L'intelligence artificielle passe la seconde au lycée.  
<https://www.lamarseillaise.fr/societe/l-intelligence-artificielle-passe-la-seconde-au-lycee-FG15311141>

### EXTRAITS D'ENTRETIENS PARUS DANS LA PRESSE :

- 2025 **Le Monde** Séverin Gravelleau (2 septembre). « Avec ChatGPT, j'ai parfois l'impression de ne plus savoir apprendre... » : comment motiver les étudiants à l'heure de l'IA ?  
[https://www.lemonde.fr/campus/article/2025/09/02/avec-chatgpt-j-ai-parfois-l-impression-de-ne-plus-savoir-apprendre-comment-motiver-les-etudiants-a-l-heure-de-l-ia\\_6638099\\_4401467.html](https://www.lemonde.fr/campus/article/2025/09/02/avec-chatgpt-j-ai-parfois-l-impression-de-ne-plus-savoir-apprendre-comment-motiver-les-etudiants-a-l-heure-de-l-ia_6638099_4401467.html)
- 2024 **Sud-Ouest** David Patsouris et Sébastien Darsy, J. (31 octobre). ChatGPT offert aux habitants d'Arcachon : « Réduire la fracture numérique » ou « favoriser l'anémie des interactions » ?  
<https://www.sudouest.fr/gironde/arcachon/chatgpt-offert-aux-habitants-d-arcachon-reduire-la-fracture-numerique-ou-favoriser-l-anemie-des-interactions-21978894.php>
- 2024 **20 minutes** Arthur Loton, J. (23 septembre). L'IA va-t-elle devenir la meilleure pote ou la prochaine addiction des jeunes ?  
<https://www.20minutes.fr/high-tech/4109817-20240923-ia-va-devenir-meilleure-pote-prochaine-addiction-jeunes>

- 2024 **La Provence** Danielides, J. (12 juillet). Une technologie qui bouscule le vieux monde. <https://www.laprovence.com/article/region/33913196831791/le-travail-est-il-la-finalite-de-l-existence-humaine-un-chercheur-evoque-les-enjeux-a-venir-de-la-robotique>
- 2024 **Hérault Tribune** (30 juin) Occitanie : le Club de la presse a 40 ans, « *mais c'est surtout important de penser aux quarante années qui arrivent*, » confie Agnès Maurin <https://www.herault-tribune.com/articles/occitanie-le-club-de-la-presse-a-40-ans-mais-cest-surtout-important-de-penser-aux-quarante-annees-qui-arrivent-confie-agnes-maurin/>
- 2024 **Amnesty France - La Chronique** n° 448 (1 mars) : Despratx, M. *Intelligence artificielle : robots tueurs de droits*. <https://www.amnesty.fr/chronique/robots-tueurs-de-droits>
- 2024 **Charlie Hebdo** Adenor, J-L. et Simovic, Y. (28 février) Intelligence artificielle : Sora, la future réalité des complotistes. <https://charliehebdo.fr/2024/02/societe/intelligence-artificielle-sora-la-future-realite-des-complotistes/>
- 2022 **Sciences et vie junior** n°392 (juin) : Gelot, H. *Lisez Peut-on Se Fier À Notre Intuition ?*
- 2022 **Intelekto** (2021) : Rosen, M. (25 avril) *Comment s'inspirer des organisations à haute fiabilité ?* <https://intelekto.fr/14156-comment-hro-inspirent-entreprises/>
- 2021 **Achatpublic.info** (29 décembre) : Decara, Y. *Nudge : l'acheteur public, un mentaliste qui s'ignore ?* <https://www.achatpublic.info/actualites/info-du-jour/2021/12/14/nudge-lacheteur-public-ce-mentalist-qui-signore-28746>

#### CITATIONS DANS LA PRESSE

- 2025 **Le Soir** Gilbert M. (21 septembre 2025) : « Après l'orage » : La disparition de l'ennui <https://www.lesoir.be/700259/article/2025-09-21/apres-lorage-la-disparition-de-lennui>
- 2024 **Sud-Ouest** (31 octobre 2024) : Darsy S. « L'IA est une humiliation pour l'homme » : à Bordeaux, Marius Bertolucci reçoit le Prix Jacques-Ellul 2024 <https://www.sudouest.fr/sciences-et-technologie/intelligence-artificielle/l-ia-est-une-humiliation-pour-l-homme-a-bordeaux-marius-bertolucci-recoit-le-prix-jacques-ellul-2024-21970101.php>
- 2024 **Philosophie magazine** Degiovanni C., (23 septembre). Politique “Sécurité du quotidien”, “intéressement et participation”, “coordination gouvernementale” : que révèlent les nouveaux noms de ministères ? <https://www.philomag.com/articles/securite-du-quotidien-interessement-et-participation-coordination-gouvernementale-que>
- 2024 **Mesinfos** Laberrenne, L. (4 avril). Intelligence artificielle : Le Monde franchit un cap. <https://mesinfos.fr/75000-paris/intelligence-artificielle-le-monde-franchit-un-cap-196715.html>
- 2024 **Libération** : Écoiffier, M., & Naselli, A. (23 mars). Eric Sadin, philosophe : « Pas besoin d'être devin pour saisir que quantité d'emplois à haute compétence cognitive vont être broyés par l'IA » [https://www.liberation.fr/idees-et-debats/eric-sadin-philosophe-pas-besoin-detre-devin-pour-saisir-que-quantite-demplois-a-haute-competence-cognitive-vont-etre-broyes-par-lia-20240323\\_DY3OWJBBV5D4PL7PFUEMWRUSW4/](https://www.liberation.fr/idees-et-debats/eric-sadin-philosophe-pas-besoin-detre-devin-pour-saisir-que-quantite-demplois-a-haute-competence-cognitive-vont-etre-broyes-par-lia-20240323_DY3OWJBBV5D4PL7PFUEMWRUSW4/)
- 2024 **Sciences Critiques** : Dejeu, M. (20 janvier) *L'Éducation nationale tombe dans le « solutionnisme algorithmique »*. <https://sciences-critiques.fr/leducation-nationale-tombe-dans-le-solutionnisme-algorithmique/>
- 2024 **Usbek & Rica** : Maillé, P. (15 janvier) *Le gouvernement mise sur l'IA pour faire réviser les lycéens*. <https://usbeketrica.com/fr/article/le-gouvernement-mise-sur-l-ia-pour-faire-reviser-les-lyceens>
- 2024 **L'ADN** Protais, M. (9 janvier). *L'IA peut-elle nous sauver de notre soi-disant nullité en math ?* <https://www.ladn.eu/tech-a-suivre/ia-peut-elle-nous-sauver-de-notre-soi-disant-nullite-en-math/>
- 2023 **Cr hoy.com** (1er média numérique du Costa Rica) : Bondu, P. (13 décembre) *La IA: ¿Un nuevo Renacimiento o una amenaza para la humanidad?* <https://www.crhoy.com/opinion/el-lector-opina/la-ia-un-nuevo-renacimiento-o-una-amenaza-para-la-humanidad-parte-4/>



## ÉMISSION YOUTUBE / PODCAST

- 2025 **Le Futurologue Podcast** (10 mars 2025) – L'IA est le plus grand danger du siècle. (24 200 vues).  
Les extraits vidéos en format « Short » comptabilisent environ 50 000 vues.  
<https://www.youtube.com/watch?v=1pleVJrmF7M>
- 2025 **IGPDE – ministère de l'Économie et des Finances** – [En marge des RIGP 2024] Regards d'experts (2/4) : Marius BERTOLUCCI Qu'est-ce que l'IA pour le secteur public ? Quels sont les défis que soulève son adoption dans les organisations du secteur public et comment y répondre ?  
<https://www.youtube.com/watch?v=ZoKAp845ZIU>
- 2025 **Branché Débranché** (17 février) – L'IA, qui manipule qui ? Avec Marius Bertolucci  
<https://open.spotify.com/episode/2CGDzk2ic8ixopzgU324xB>
- 2025 **Clément Durand - Les dessous de l'IA** (10 janvier) – Quand la technique domine : ce que l'IA fait à notre humanité et à nos sociétés :  
<https://open.spotify.com/episode/34ZI7UJlw9faizSz6izTfR>
- 2025 **Librairie Mollat** (4 novembre) – : Remise du Prix Jacques Ellul 2024 Entretien avec Patrick Chastenet. (3 000 vues)  
<https://www.youtube.com/watch?v=-S8b3x98VAs>
- 2024 **Trench Tech** (27 juin). Marius Bertolucci : IA ou le syndrome de l'Homme diminué. Parmi les invités déjà reçus : Asma Mhalla, Luc Julia, Cédric Vilani, Cédric O, Jean-Noël Barrot, Laurence Devillers, Gilles Babinet, Serge Tisseron, Anne Alombert, Olivier Babeau.  
<https://podcast.ausha.co/trench-tech/marius-bertolucci-intelligence-artificielle-homme-diminue>
- 2024 **Le podcast marketing de Visionary Marketing avec Yann Gourvennec** L'Homme diminué par l'IA, pas augmenté ! (12 novembre) :  
<https://visionarymarketing.com/fr/2024/11/12/l-homme-diminue-par-l-ia/>
- 2024 **Xerfi canal** Entretiens filmés (5min) avec le Professeur Jean-Philippe Denis :
- L'IA dans les organisations : une révolution ? [14 septembre 2024]  
[https://www.xerficanal.com/igsog/emission/Marius-Bertolucci-L-IA-comme-revolution-pour-les-organisations\\_3752859.html](https://www.xerficanal.com/igsog/emission/Marius-Bertolucci-L-IA-comme-revolution-pour-les-organisations_3752859.html)
  - La déresponsabilisation par l'IA [15 octobre 2024]  
<https://www.youtube.com/watch?v=zKH8gskUIYA>
  - Vers l'Homo algorithmus [11 octobre 2024]  
<https://www.youtube.com/watch?v=zKH8gskUIYA>
  - Le capitalisme du CYBCOG : dépendance aux réseaux, aux écrans, à l'IA ?  
[https://www.youtube.com/watch?v=L-M\\_4Ib\\_xe4](https://www.youtube.com/watch?v=L-M_4Ib_xe4)
  - Face à l'IA. les sciences de gestion vont devoir se réinventer  
<https://www.youtube.com/watch?v=qB61yEvlQ5I>
- 2018 **Xerfi canal** Entretien avec le Professeur Jean-Philippe Denis (7 septembre) aux côtés de Juan David Pinzon. « Manager l'intuition ? Ce qu'une étude sur la décision dans les clusters peut nous apprendre ».  
<https://www.youtube.com/watch?v=bhqr-oFNIGA>

## RADIO

### RECENSION DE MON LIVRE

- 2025 **Radio Corsisa international** - "L'homme diminué par l'IA" écrit par Marius Bertolucci, chercheur. L'algorithme est roi. <https://www.youtube.com/watch?v=5-OmlyZbb6Qx>

### CITATION DANS UNE CHRONIQUE

- 2024 **France Inter** : Donnet, B. (19 mars). *Le partenariat entre Le Monde et ChatGPT controversé.*  
<https://www.radiofrance.fr/franceinter/podcasts/l-edito-media/l-edito-medias-du-mardi-19-mars-2024-3889911>

## TV

### PASSAGE TV

2025 – **ARTE journal** (3 mai). Interrogé sur la méta-analyse de Bengtsson et Scullin intitulée *A meta-analysis of technology use and cognitive aging* publié dans *Nature Human Behaviour* ayant créé un intérêt à l'échelle internationale.

<https://www.arte.tv/fr/videos/126781-000-A/l-ia-et-nos-cerveaux/>

2025 - **France 3 Cote d'Azur**. Invité sur le plateau de Dimanche en Politique (23 février) sur le thème Intelligence artificielle, la Côte d'Azur dans la course ? :

<https://www.facebook.com/france3cotedazur/posts/la-c%C3%B4te-dazur-va-t-elle-%C3%AAtre-au-coeur-du-grand-chantier-de-lintelligence-artific/1042134534607455/>

2025 - **M6 1945 journal** (10 février) – Entretien filmé sur le thème : **L'impact de l'IA sur l'environnement** : <https://www.youtube.com/watch?v=mjDIwLP261w>

### EXTRAIT D'ENTRETIEN CITÉ

**M6 - 1945 (journal)**

2024 N'Fanteh, M. (27 mai). Chronique sur les risques de Google AI Overviews.

2024 Deroualle, E. (17 février). Chronique sur les risques de l'IA Sora d'OpenAI.

## DIVERS

2024 **Penser c'est chouette**. (13 mars) (site « Un site pour refonder le débat public afin de s'approprié ensemble le 21ème siècle ») L'Homme diminué par l'IA.

<https://www.pensercestchouette.com/debat/lhomme-diminue-par-lia>

### **Invitation dans des événements d'administration, de la société civile ou d'entreprise**

---

2026 Invité à donner une conférence par l'**Université Populaire de Marseille Métropole** dans la cadre de l'année « Démocratie, citoyenneté, espace public » sur le thème « IA ou le syndrome du Citoyen diminué », Marseille, 13 avril.

2026 Invité à donner une conférence par les **Alumni de l'IAE Caen** dans une conférence « Intelligence artificielle : et si tout le monde se trompait ? », Caen, 28 janvier.

2025 Invité pour une table-ronde dans la cadre de la journée Enseigner, Évaluer, Innover à l'ère de l'IA organisée par **Polytech Montpellier et l'université de Montpellier** sur le thème « Les enjeux de l'IA dans la formation ». Montpellier, 27 novembre.

2025 Invité pour une table-ronde dans la cadre des Journées Nationales du Management organisée par l'**Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche (IGÉSR)** et la **Direction générale de l'enseignement scolaire (DGESCO)** sur le thème « Le management à l'heure de la

donnée : la place de l'humain ? » aux côtés du général Patrick Perrot et le Pr. Samuel Mercier. Paris, 20 et 21 octobre.

- 2025 Invité à participer à une table ronde sur le thème *Cerveau-créativité* dans le cadre d'un colloque sur le thème de l'Intelligence artificielle à la Cité du Livre organisé par l'**Agence régionale du Livre Provence-Alpes-Côte d'Azur**, Aix-en-Provence, 25 septembre.
- 2025 Invité pour une conférence sur l'IA dans la formation organisée par l'**IRTS PACA Corse**, Marseille, 2 juillet.
- 2025 Invité pour une conférence sur l'IA dans la gestion publique organisée par le **cabinet Cap Hornier** pour des DSI et fonctionnaires de collectivités, Agde, 11 juin.
- 2025 Invité pour une conférence par le **Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT)** sur l'IA dans la gestion publique, Antibes, 23 juin.
- 2025 Invité pour une conférence et une table-ronde aux **Mardis de la philosophie** lors de la Journée de réflexion sur l'IA, l'apprentissage et l'éducation aux côtés de **Luc Ferry** et de **Serge Tisseron**. Paris, 20 mai.
- 2025 Invité pour une conférence par le **Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT)** sur l'IA dans la gestion publique pour la Métropole Aix-Marseille-Provence, Marseille, 27 mai.
- 2025 Invité pour une conférence par la **Société des Ingénieurs et Scientifiques de France** labellisée dans les Journées Nationales de l'Ingénieur à l'École centrale de Marseille, 13 mars.
- 2025 Invité pour une table-ronde par les **ministères français et tunisiens de l'Éducation** sur le thème de « IA & Prospective : se projeter quand l'impensable devient possible pour les systèmes éducatifs. Enjeux techniques, philosophiques et éthiques » dans le cadre du PARLE (Projet d'Appui au Renforcement Linguistique des élèves). Tunis, 24-26 février.
- 2025 Invité pour une table-ronde par la **CCI de la Drôme** sur le thème de « IA pour les PME » dans le cadre de la journée ImpulCCIon. Valence, 10 février.
- 2025 Invité pour une table-ronde aux côtés de Frédéric Young délégué général de la SACD et de la SCAM Belgique par l'association **L'Association des scénaristes de l'audiovisuel (ASA)** sur le thème de « L'IA va-t-elle déshumaniser les scénarios ? ». Bruxelles, 4 février.
- 2025 Invité pour une rencontre avec le **groupe de travail des sénateurs LR** sous la direction de **Michel Desmurget** à propos de l'IA dans l'éducation. Paris, 28 janvier.
- 2025 Invité pour une conférence par l'association **L'Agora vendômoise** à l'initiative de sa présidente la philosophe **Camille Desjardin**, sur le thème de « IA : vers un Homme diminué ? ». Vendôme, 23 janvier. Enregistrement : <https://www.youtube.com/watch?v=o3QrKY4I2Ok>

- 2024 Invité pour une table-ronde au 23e édition des Rencontres internationales de la gestion publique (RIGP) du **ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie** sur le thème « Gouverner (par) l'IA : l'action publique à la croisée des chemins ». Paris, 14 novembre.
- 2024 Invité pour l'évènement annuel du podcast **Trench tech « All stars »** sélectionnant 3 personnes ayant participé aux podcasts durant l'année. Paris, 7 novembre.
- 2024 Invité pour une table-ronde sur « Fonction publique 4.0 : l'Intelligence Artificielle, catalyseur de transformation ? » lors de la 1ère édition des Rencontres de l'IA par l'**Institut régional des administrations (IRA) de Bastia**. Bastia, 24 octobre.
- 2024 Invité pour une table-ronde de l'association **Le Fil Rouge** et l'**université Grenoble Alpes** sur le thème de « IA et Travail, deuxième journée d'étude » aux côtés de Cédric Durand, Thierry Ménissier (programme en cours). Grenoble, 17 octobre.
- 2024 Invité pour une table-ronde des Assises de l'**AFIGESE** (Association des financiers, gestionnaires, évaluateurs des collectivités territoriales) sur le thème de « L'Intelligence Artificielle : Comment l'IA peut-elle contribuer au service public ? » aux côtés du **maire de Grenoble Éric Piolle** et de Clarisse Vanbocquestal du département du Nord et de la directrice interministérielle du numérique (DINUM) Stéphanie Schaer, Grenoble, 26 septembre.
- 2024 Invité par les élus de la majorité de la **Région Pays de la Loire** pour une conférence « L'IA pour le secteur public : apport des sciences humaines », Nantes, 23 septembre 2024.
- 2024 Invité par la médiathèque **Colette** et le **réseau d'écoute et d'accompagnement à la parentalité** pour un atelier-rencontre « L'Homme diminué par l'IA », Valbonne Sophia Antipolis, 14 septembre 2024.
- 2024 Conférence pour des membres des services de la documentation **d'Aix-Marseille Université** sur le thème « IA et le rôle des bibliothèques ». Aix-en-Provence, 8 juillet.
- 2024 Invité pour la conférence de la soirée plénière annuelle de la Factory des « Décideurs IT » du cluster **Digital 113** (filière numérique en région Occitanie Pyrénées – Méditerranée) sur le thème de « L'IA et la déresponsabilisation », Montpellier, 24 juin 2024.
- 2024 Invité par le **directeur de la Gendarmerie nationale**, le général d'Armée Christian Rodriguez pour échanger sur l'IA en présence du général Marc Boget en charge du numérique et du général Patrick Perrot coordinateur de l'IA en vue d'une collaboration, 16 juin.
- 2024 Invité pour le **Club de la presse Occitanie** à l'occasion de ses 40 ans pour une table-ronde sur « IA-t-il de l'humain dans l'info ? » aux côtés de Julien Gobin et Jean-Marie Charon, Montpellier, 20 juin 2024.
- 2024 Invité au colloque « IA et système capitaliste » organisé par la **fédération CGT des bureaux d'étude** pour la table-ronde « L'IA au sein de notre société : une recomposition autour d'un

nouveau mode de production ? L'économie des données, une nouvelle valeur qui bouleverse la relation capital/travail ? L'IA peut-elle nous contrôler ? », Paris, 6 juin 2024.

2024 Invité au *4th Artificial Intelligence Summit* pour une table-ronde « Une IA éthique et responsable est-elle possible ? » aux côtés de Julien Pillot organisé par l'INSEEC. Parmi les autres invités de la journée **Gilles Babinet** et **Jean-Gabriel Ganascia**, Paris La Défense, 4 juin 2024.

2024 Invité au **Grand Orient de France** pour une table-ronde sur l'IA et la santé, en hommage à Christian Habas aux côtés du président de la Fédération nationale de la mutualité française **Éric Chenut**, débat animé par le journaliste **Thierry Guerrier** (ancien présentateur de C dans l'air). Paris, 27 mai.

2024 Communication dans la journée d'échanges **CERGAM/Rectorat** dans la cadre de la formation continue des enseignants : « L'Homme diminué par l'IA ». Aix-en-Provence, 18 mars.

2024 Invitation à participer aux discussions du Pôle Excellence real-Futur (PERF) de l'INSEEC sur le thème « Avenir de l'IA : Entre fantasmes et réalité ». La Défense (Courbevoie), 27 février.

2024 Invité par une association du **Grand Orient de France** pour une conférence « L'Homme des Lumières face à l'IA : un péril ». Marseille, 21 février.

2024 Invité par une association du **Droit Humain** pour une conférence « L'intelligence artificielle, son impact dans la société, ses dangers ». Marseille, 9 février.

2024 Discussion avec des membres de la direction de l'**ISEN Méditerranée** (école d'ingénieur) sur l'avenir des métiers et les enjeux de l'IA. Visioconférence, 9 février.

2024 Conférence café-Philo sur le thème « L'intelligence artificielle : Homme augmenté ou Homme diminué ? » au **M-TISS Café Littéraire**. Metz, 2 février.

2024 Conférence sur l'IA et l'avenir des organisations pour la communauté des chercheurs en SHS de **Capgemini**. Visioconférence, 29 janvier.

2024 Invité pour les 3<sup>ème</sup> Assises de l'attention par le **Collectif Attention** qui auront pour thème « Quelle démocratie à l'ère du numérique ? ». Table-ronde « L'IA : la techno-solution de trop ? » aux côtés de Diego Hidalgo (diplomate et auteur), Laurence Devillers (chercheuse et auteure), Académie du Climat à Paris, 27 janvier 2024.

2024 Invité pour les **15<sup>èmes</sup> rencontres du management public** rassemblant 200 élus et cadres territoriaux avec pour thème « L'intelligence artificielle dans tous ses états : quelle(s) application(s) dans les collectivités locales ? » Nice, 26 janvier.

2024 Invité pour le webinaire de la **Direction régionale académique du numérique éducatif** (DRANE) sur le thème « IA et orientation professionnelle », 10 janvier.



- 2023 Invité à une table-ronde : « Avenir des métiers du marketing digital et de l'innovation » lors Conférence des Masters innovation de la **Faculté d'économie et gestion (AMU)**, Aix-en-Provence, 25 octobre.
- 2023 Invité à une table-ronde : « L'IA m'a tuer » pour **La Ficelle – Club Business** (Lyon), Champagne-au-Mont-d'Or, 24 novembre 2023.
- 2023 Invité à une table-ronde : « Ton prochain meilleur ami sera-t-il un robot humanoïde ? », Faim de sciences (saison 2) organisé par la **Faculté des sciences (AMU)**, Marseille, 8 novembre.
- 2023 Invité pour une conférence sur le thème « L'IA pour les entreprises » par le **Cercle Mozart** d'Aix-en-Provence (cercle d'entrepreneurs), 25 mai 2023.
- 2023 Invité pour une conférence sur le thème « L'IA en 2023 : où en sommes-nous ? » dans le cadre de rencontre de culture générale pour des ingénieurs de la **SNEF**, 4 juin 2023.
- 2021 Communication dans la journée d'échanges **CERGAM/Rectorat** dans la cadre de la formation continue des enseignants : Surveiller, Digitaliser et Discipliner : du salarié à la société ou l'histoire de la managérialisation du Monde, Aix-en-Provence, 15 mars.
- 2018 Invité pour une conférence sur le thème « L'intuition dans la prise de décision managériale, le concept d'intuition distribuée » par l'association de gestion d'établissements et de services pour personnes en situation de handicap mental (**AGAPEI**). Parmi les autres participants : Raphaël Enthoven, François Jullien, François Dupuy, Paris, 25 juin.

## ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

### Administration et création de formation

- 2023 - 2024 : Participation au groupe de travail IA et enseignement supérieur d'Aix-Marseille Université.
- 2021 - ... : Responsable de la Prépa Talents IMPGT +
- 2021 : Co-crédation du projet DREAM-U pour l'IMPGT
- 2018 -2021 : Responsable ParcoursSup pour l'IMPGT
- 2017 - 2018 : Co-réalisation d'une nouvelle plaquette de formation pour la Licence Administration Publique - Parcours Management Public pour le plan quadriennal 2018/2022
- 2016 - 2017 : Tuteur pédagogique des L1 Management public

### ENSEIGNEMENT HORS AIX-MARSEILLE UNIVERSITÉ

- 2025 - ... : **ESJ Lille (1<sup>ère</sup> école de journalisme de France)**
- Cours M2 « IA et journalisme » (3 H).
- 2024 - ... : **IAE d'Aix-en-Provence**
- Cours M2 Management des services « IA : actualités pour les organisations » (3 H).
- 2023 - ... : **Université d'Angers**
- Cours M2 LEA « Conférence professionnelle : L'IA dans les organisations » (2 H).
- 2023 - ... : **Université d'Évry**

- Cours M2 Contrôle de gestion « L'IA et les organisations » (1 H).

#### **2024 - ... : IAE de Metz**

- Cours Master 2 RH et conférences : « L'IA et les organisations » (2 H) / « L'IA et le futur de la GRH » (6 H).

#### **2024 - ... : Facultés Libres de Philosophie et de Psychologie - Paris**

- Cours Master 2 RH : « L'IA et les organisations » (2 H).

#### **2024 - ... : ICD Business school (Paris)**

- Conférences Jacques Cœur : « IA et avenir du métier de commercial » dans le cadre du cycle de gestion publique et management des cadres de divers ministères (2 H).

#### **2024 - ... : Université Paris Dauphine**

- Cours dans le cadre du cycle de gestion publique et management des cadres de divers ministères : « IA et management des organisations publiques » (6H).

#### **2020 - 2024 : IAE d'Aix-en-Provence**

- Atelier pour les étudiants Master 1 management général : Pensée critique (15H)

#### **2014-2017: École des officiers de l'armée de l'Air et de l'Espace de Salon-de-Provence**

- Cours élèves officiers : Management public (8H) (2014-2017) / Management des organisations à haute fiabilité (24H) (2015-2017)

#### **2017-2018 École supérieure de la Francophonie pour l'administration et le management (Agence Universitaire de la Francophonie) à Sofia (Bulgarie).**

- Cours Master : Stratégie des organisations publiques (2017- 2018)

### **Matières enseignées hors de l'IMPGT à Aix-Marseille Université**

**2024 - ... : ALLSH M2 Master Philosophie - Parcours Analyse ergologique du travail et interaction sociale** : « IA et management des organisations publiques » dans le cadre du cycle de gestion publique et management des cadres de divers ministères (6H).

**2024 - ... : IUT Situation d'apprentissage et d'évaluation (SAÉ)** « IA et outils pour les organisations » (3H).

### **Matières enseignées à l'IMPGT**

MASTER 2 « Marketing et communication publics »

**Cours** Éthique et déontologie (2022 - )

MASTER 2 « Sécurité et management des territoires »

**Cours** Retour d'expérience : analyse de catastrophe (2023 - )

MASTER 2 « études et conseil en sciences de gestion »

**Cours** Connaître la recherche en management public (2018 - )

MASTER 1 « Management des administrations publiques et des territoires »

**Cours** o Grands principes du Management Public (2018 - )

o Éthique et déontologie (2018 - )

o Analyse comparative des politiques de réformes managériales publiques (2017 - 2018)

o Décision publique (2016)

o Sensibilisation à la recherche (2014 - 2018)

LICENCE 3 « Management public »

**Cours** o Méthodes d'enquêtes qualitatives et quantitatives (2019 - )

o Management et services publics : comparaison internationale (2018 - 2021)

o Projet personnel et professionnel (2018 - 2021)

o Gestion des risques et sécurité (2H) (2018 - )

o Management de la connaissance dans le secteur public (6H) (2018 - )

o Management et services publics : comparaison internationale (2017- 2021)

- Système d'information – Intervention sur le management des connaissances (3H) (2012- )

**Travaux dirigés (18H)**

- TD d'études de cas en gestion des ressources humaines (2012- 2018)

LICENCE 2 « Management public »

**Cours** o Psychologie pour le management (2018 - 2021)

- Gestion des ressources humaines (2017- 2021)
- Projet personnel et professionnel (2018 - 2022)

**Travaux dirigés** o Culture générale avancée (2022- )

LICENCE 1 « Management public »

**Cours** o Philosophie et management (2018 - )

- Éthique et valeur dans les organisations publiques (2018 - 2020)
- Gestion du service public et valeurs (18H) (2015 - 2018)
- Introduction aux sciences politiques (21H) (2017 - 2018)
- Projet personnel et professionnel (2018 - 2022)

**Travaux dirigés** o TD d'expression écrite et orale (2012-2013)

- TD de culture générale et actualités (2015-2017)

MASTER 2 « Direction de projets ou établissements culturels » (DPEC)

**Travaux dirigés** o Accompagnement méthodologique : Construction du mémoire (2018 - 2019)

- Expertise et conseil en gestion de projet culturel : Jeu Grandeur Nature (2018 - 2019)

MASTER 2 « Management des Organisations et Manifestations Culturelles » (MOMC)

**Travaux dirigés** o Jeu de simulation (2017) (3 jours)

- Étude de cas - cours Management et économie de la culture (2015-2017)

MASTER 1 « Droit et Management de la Culture et des Médias » (DMCM)

**Travaux dirigés** o TD de gestion de projets et d'événements culturels (2015- 2018)

- TD de management et économie de la culture (2015- 2018)