



Sophie AGULHON

Je suis spécialisée dans la gestion des risques liés aux technologies industrielles et de l'information. Le développement de mes recherches sur l'injonction m'a conduite à m'intéresser aux origines du management et à la diffusion de ses valeurs au sein de la société (histoire du management américain), mais aussi aux évolutions liées aux transitions numériques et écologiques. Je mène actuellement de nouvelles recherches sur les conséquences de l'IA en matière de gouvernance de la cybersécurité et collabore à des recherches interdisciplinaires sur la formation.

Mes travaux impliquent des organisations variées, tant publiques que privées, que ce soit via des recherches-intervention, des partenariats ou des entretiens.

CONTACTS

 sophie.agulhon.pro@gmail.com

 0660365602

 138 avenue Jean Jaurès, D4-6,
75019 Paris

FORMATION

Doctorat en science et génie des activités à risque

Université PSL/MINES ParisTech -
CIFRE AREVA Business Support
Inspection Générale/Dép. Sûreté
2013-2016

Master 2 (double diplôme)

Cnam Paris
M2 Management - Prospective,
Innovation, Stratégie et Organisation
2011-2012
ENASS - risque d'entreprise (L3-M2)
2009-2012

Classe préparatoire LSH

Lycée Cézanne Aix-en-Provence
Spécialité Histoire-Géographie
Admise à Sciences-Po Aix (2009)
2007-2009

L'INJONCTION :

Communication contraignante qui mobilise les compétences et les moyens de son destinataire envers un objectif.

- Risque, Sécurité et Résilience des systèmes industriels et des systèmes d'information (OT/IT). => Conséquences de l'IA sur la gouvernance de la cybersécurité
- Digitalisation et décarbonation des écosystèmes.
- Histoire du management à l'Ère Progressiste aux Etats-Unis (1880-1920).

Depuis 2024 : Professeure agrégée des Universités en Sciences de Gestion - Systèmes d'Information (SI), Université d'Aix-Marseille/CERGAM.

2017/2024 : Maître de Conférences (MCF) en Sciences de Gestion - Organisation et SI, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis/LED.

2016/2017 : ATER en Sciences de Gestion - SI, Université d'Angers/GRANEM.

5 travaux de recherche les plus significatifs publiés

Agulhon, S. (2023). Operational Crisis Line Management and Teamwork: How Headquarters Counter Uncertainty and Risk to Achieve Resilience. *Revista Digital de Estudios Organizacionales*, 3, 1-32.

Agulhon, S. et Müller, T.M. (2022). How the Drafting of the Clayton Antitrust Act Helped Spread the Managerial Approach to Efficiency. *Administration & Society*, 55(3), 591-612 [HCERES A, CNRS 2, FNEGE 3].

GIP Emploi Roissy Le Bourget (Paris CDG Alliance). Université Paris 8, Université Gustave Eiffel (2022). Les Métiers d'Avenir de l'écosystème aéroportuaire et aéronautique. *France 2030, Diagnostics CMA*, 1-70.

Agulhon, S. et Leboyer, O. (2016). Penser la maîtrise des risques avec Aristote : quels éclairages sur l'indépendance du contrôle de la sûreté nucléaire ? », *Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels*, 2016/(HS), p. 109-128.

Agulhon, S. (2016). L'injonction de sécurité : Définition d'un moyen d'action hétéronome qui mobilise l'autonomie (thèse). Université Paris Sciences et Lettres.

Articles publiés dans des revues à comité de lecture	10
Publications classées FNEGE, HCERES et CNRS	4*(1)
Ouvrages	2(1)
Chapitres d'ouvrages	12
Projets de recherche avec des entreprises et des institutions	4
Coordinations, invitations et évaluations scientifiques	20
Valorisation scientifique au sein de la société	5

* Détail des publications classées FNEGE, HCERES et CNRS de la candidate :

La *RIPCO* était classée HCERES C et FNEGE 4 en 2016 et non classée CNRS. Cette revue a été reclassée FNEGE 3 en 2022. La revue *Administration & Society* est classée HCERES A, CNRS 2 et FNEGE 3 et le *Journal of the History of Economic Thought* est classé HCERES A, CNRS 2 et FNEGE 4. La *Revue des Sciences de Gestion* est classée HCERES C et FNEGE 4. Une 5e publication devrait sortir dans *Organization*, classée HCERES A, CNRS 1 et FNEGE 2.

INVESTISSEMENT PÉDAGOGIQUE

Responsable du Master Management Commerce International - parcours Commerce Extérieur Trilingue (2021-2024)

- Master à l'attention d'étudiants ouverts sur l'économie et la gestion et en capacité de suivre des cours en français, en anglais et dans une 3e langue de spécialité : allemand, arabe, espagnol, italien, portugais ou russe.
- Effectifs étudiants : 80 dont 40 en M1 et 40 en M2.
- Effectifs enseignants : 39 - titulaires de l'UFR AES-EG, de l'UFR LLCE (langues étrangères) et vacataires.
- Depuis 2021 : nouveaux partenariats tels que Paris CDG Alliance, les Programmes d'Excellence pour les Élités de nos Quartiers, maintien du prix des Conseillers du Commerce Extérieur de la France pour nos meilleurs étudiants et des programmes d'entrepreneuriat.
- 2022 : Ouverture à l'alternance et collecte de taxe d'apprentissage : AGS, DB Schenker, DHL, etc.
- Intégration d'étudiants Campus France avec des bourses France Excellence.
- Innovation administrative via la mise en place d'un Moodle Management Commerce International (MCI).
- Création d'un enseignement (EC) Libre avec *serious games* pour un programme d'investissement d'avenir ANR, porté par UPL (Paris Lumière).
- 2023: passage d'un recrutement local (CP8) à 300 candidatures par an à la plateforme nationale Mon Master à 1000 candidatures par an.
- Intégration du Master MCI à la démarche QUALIOPI et préparation du LMD 5.

Autres responsabilités pédagogiques :

Direction des études, responsable de stages, jurys, commissions de diplôme, coordinations, etc.

Enseignements sur la période 2016-2023

Cours	Diplôme	Etablissements	Type	Nature	Expérience	Effectifs cumulés	HTD cumulés
SYSTEME D'INFORMATION							
Introduction aux SI, gestion des risques, fiabilité et sécurité SI	M2 Finance (ATER), M1 Management, M2 COSTD (conseil en transition digitale), M2 Management de la Sécurité des SI, MS Cybersécurité	Université d'Angers, Université Paris 8, IAE UPEC, Institut Mines Télécom Lille-Douai	Alternance	CM et TD	4 ans	215	393
MANAGEMENT							
Communication, management et théorie des organisations	L2 AES, L3 EG, M1 Management, M1 MCI, M2 COMC (conseil en management du changement)	Université Paris 8	FI/Alternance	CM et TD	6 ans	440	318
METHODOLOGIE							
Méthodes qualitatives, Méthodologie de la recherche	M1 RH (ATER), M1 MCI (Management et Commerce International), DBA	Université d'Angers, Université Paris 8, ESG Business School	FI/Alternance	CM et TD	3 ans	90	80
DIVERS (besoins locaux Paris 8 pour l'essentiel et Cnam Paris ponctuellement) : gestion de projet, psychosociologie, ressources humaines, marketing, logistique, etc. pour un total de 1200 heures avec des effectifs compris entre 30 et 100 étudiants.							

RÉFLEXIVITÉ PÉDAGOGIQUE

Échanges avec les réseaux académiques ERUA (Europe), RedISS (Amérique Latine) et via le séminaire "Former la jeunesse" fondé par les Universités de Guadalajara et de Paris 8.

Coordination scientifique et publications avec des collègues en SHS sur l'éducation et la formation, les institutions, la jeunesse et les émotions :

- Coordination d'un numéro spécial dans *YOUNG - Nordic Journal of Youth Research* avec Adrián SCRIBANO (Université de Buenos Aires), Gerardo ROMO MORALES (Université de Guadalajara) et Paola REBUGHINI (Université de Milan).

Publications sur la formation et les enjeux pédagogiques :

- Agulhon, S. (à paraître). Rien n'est trop difficile pour la jeunesse ? Contribution de la génération Z à la résilience des organisations, *La Revue des Sciences de Gestion*.
- Agulhon, S. et Romo Morales, G. (à paraître). *Former la jeunesse : perspectives internationales sur l'éducation et la formation post-pandémie*. Presses Universitaires de Vincennes.
- Romo Morales, G. et Agulhon, S. (2023). El imaginario sobre formación profesional universitaria y mercado laboral en jóvenes estudiantes de administración de la Generación Z. Análisis comparativo entre Francia y México. *Saber-Ciencia y Libertad*, 1-35.
- Romo Morales, G. et Agulhon, S. (2022). *Formación de juventud en pandemia. El sentido y el lugar de los sujetos de la modernidad en crisis*. Guadalajara, México : Prensas de la UdG.
- Agulhon, S. (2018). La empresa como laboratorio de comunicación: ¿Por cuáles cambios en las organizaciones?, G. Romo Morales (ed.) *La empresa como institución*, Universidad de Guadalajara, Guadalajara (JAL), 71-98.

INVESTISSEMENT INSTITUTIONNEL

- 2022-2024 : Membre du Comité Consultatif de l'UFR AES-Economie Gestion (EG).
- 2021-2024 : Représentante académique de Paris 8 au sein du Conseil d'université de l'Alliance ERUA comprenant l'Université de Roskilde (RUC) (Danemark), l'Université de Constance (Allemagne), la Nouvelle Université de Bulgarie (NUB), l'Université de la Mer Egée (Grèce) et 5 autres membres depuis son renouvellement par l'UE en 2023.
- 2018-2023 : Référente internationale pour les Licences AES, EG et les Masters en Sciences de Gestion.
- 2018-2023 : Membre représentante de la Gestion du Conseil d'UFR AES-EG.
- Depuis 2020 : Participation à des commissions de recrutement de collègues MCF et PRAG pour l'Université Paris 8, l'IUT de Tremblay de Paris 8, l'Université Sorbonne-Paris Nord, l'Université Paris Nanterre et l'Université Paris-Est Créteil.
 - COS : 2 fois membre interne et 5 fois membre externe dont une vice-présidence pour l'Université Paris 13. Nommée pour 3 évaluations de dispense de qualification.
 - Commission Ad Hoc : 2 fois membre dont une présidence et une vice-présidence.

ENCADREMENT DE RECHERCHE

Co-encadrement de thèse

- Projet doctoral de Hani SIMO "Reimagining Television Stations: A Comparative Investigation of Global Digital Transformation Perspectives & Strategies" co-encadré avec Josse Roussel.

Responsable d'étudiants en stage dans le cadre de fonctions de coordination de la recherche

- Projet LMA avec Paris CDG Alliance (GIP) : 5 étudiants de M1 de l'Université Paris 8 (juin-octobre 2022),
- Projet QVCT avec l'entreprise Scalian : 1 étudiante de M2 de l'Université Côte d'Azur (avril-septembre 2023).

Suivi de mémoires et de travaux de recherche

- Mémoires : 40 - Master Management, Master de Conseil en Organisation, Master de Conseil en Transition Numérique.
- Travaux de recherche : 80 - Master 1 MCI

FORMATION DOCTORALE ET EXECUTIVE

- Depuis 2017 : Membre du Comité de Suivi Individuel de Thèse pour le LED - ED 401 Sciences Sociales de l'Université Paris 8,
- 15 juin 2023 : ESGCI DBA Program : écriture et animation d'un cours vidéo de 3h dédié aux méthodologies qualitatives dans le cadre du lancement d'un DBA à l'international,
- 13 oct. 2022 : Université du Salvador (Argentine) : formation doctorale sur l'internationalisation de la recherche,
- 5 nov 2021 : École doctorale du CUCEA de l'Université de Guadalajara : animation d'un séminaire doctoral "Le concept d'injonction en environnement de formation",
- 19 janvier 2017 : École doctorale du GRANEM de l'Université d'Angers (CDA 18) : animation d'une session de l'atelier doctoral « La thèse une véritable gestion de projet ».

RESPONSABILITES DE RECHERCHE

Montage, gestion scientifique et budgétaire de projets :

- 2023/2024 : coordination de la proposition MATEN (Métiers Aéroportuaire et Aéronautique en Transition Environnementale et Numérique) à l'AMI-CMA Volet 2 (ANR - France 2030). 15 partenaires : formation, conseil (Cap Gemini, Scalian), industriels (ADP, Lyon Saint-Exupéry).
- 2023 : projet QVCT avec Scalian (étude interne en collaboration avec le pôle R&D et les RH, co-encadrement de stagiaire sur 6 mois),
- 2023 : projet LMA sur le périmètre de l'Université Paris 8 au sein de l'étude. Autres membres du consortium : Paris CDG Alliance, Université Gustave Eiffel, ADP, Air France, ATKO, l'Union des Aéroports Français, l'Association des Métiers Aéroportuaires (AMA), la FNAM.
- 2018 : Projet RIFP sur la formation professionnelle avec Gescia (CCI Ile-de-France) et le Cnam Cergy.
- 2012/2013 : Montage du projet de thèse CIFRE sur l'injonction de sécurité au sein d'AREVA au cours du stage de M2.

Prix et subventions de recherche :

- Prix de recherche Patrick Leconte (conférence AIM 2023): Digitaliser pour mieux décarboner ? Le contrôle aérien en route français entre prescription et sens au travail.
- AMI-CMA Volet 1 pour le projet LMA (Programme France 2030 ANR-Caisse des Dépôts : 50.000€ sur 150.000€ pour l'ensemble du projet)
- 6 prix ou appels à projets obtenus au sein de l'Université Paris 8 (2000€ en moyenne): Bonus Qualité International 2021 et 2022, AAP Projet Paris 8 2024 (2 : équipe Gestion et IUT Montreuil), AAP Projet 2023, AAP Manifestation scient. 2020 et 2021, AAP Néo-MCF 2018.
- Financement CIFRE AREVA BS 3 ans (2013-2016).