

TURC Emil

emil.turc(a)univ-amu.fr



Fonctions

- 2005-... **Maître de Conférences** en Sciences de Gestion à l'Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (IMPGT) d'Aix-en-Provence.
- 2007-2011 **Membre du Conseil Scientifique**, Université Paul Cézanne Aix-Marseille III
- 2011-... **Responsable pédagogique** Master 1 Management des Administrations Publiques et des Territoires
- 2006-2011 **Responsable pédagogique** Master 2 Management des Administrations Publiques
- 2009-2011 **Responsable pédagogique** Master 2 Management of Public Administrations (MPA Executive Education), Formation Continue, Full English Track
- 2008-2010 **Responsable pédagogique** Master 2 Management des Administrations Publiques (MAP-YPS), Formation Continue, programme YPS (Young Professionals Scheme, programme de formation des managers publics de l'Administration Roumaine, financement Phare)
- 2008-2009 **Responsable pédagogique** Master 2 Management Euroméditerranéen
- 2006-2008 **Responsable pédagogique** Master 2 Management Territorial Européen et International
- 2004-2005 **Professeur Assistant**, Euromed Marseille Ecole de Management

Formation

- 1999-2003 **Doctorat en Sciences de Gestion**, CEROG, IAE d'Aix-en-Provence, Université Paul Cézanne Aix-Marseille III
- 2000-2001 **Centre Européen de Formation Approfondie à la Gestion (CEFAG)**, FNEGE
- 1998-1999 **DEA d'Economie-Gestion** « Sciences de la Décision et Microéconomie des Risques », Ecole Normale Supérieure de Cachan

Activités de recherche

Domaines de recherche

- Temporalité, rythmes et accélération des changements organisationnels ;
- Conduite des changements stratégiques des organisations publiques et privées ;
- Réformes et trajectoires institutionnelles des organisations publiques ;
- Mise en place des outils de pilotage des performances dans le secteur public (LOLF et modernisation des services publics) ;
- Pilotage stratégique des collectivités territoriales.

Fonctions et mandats	<p>2013-2016: Membre du Comité de Direction du Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP-EGPA), IIAS-IISA</p> <p>2007-2011: Membre du Conseil Scientifique de l'Université Paul Cézanne Aix-Marseille III</p> <p>2011-2016: Coordonnateur du Séminaire Francophone du Groupe Européen pour l'Administration Publique</p> <p>2013-2017: Membre du Management Committee (pour la France) du Programme COST (European Cooperation in Science and Technology) "Réformes du Secteur Public Local: Comparaisons Internationales" (LocRef)</p> <p>2015-...: Coordonnateur des Policy Papers du Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP-EGPA), IIAS-IISA</p> <p>2006-2016: Responsable pédagogique de différents diplômes et</p>
----------------------	--

Revue, ouvrages et participations à des ouvrages collectifs

- Turc Emil, Mattijs J. (upcoming), "Harbouring Francophone public administration in an international congress: challenges, benefits, and a glance forward", in Bouckaert G. et al (Eds.) *Did EGPA make a difference to the study and practice of public administration and management in Europe? The past and the future of a community at the heart of the administrative sciences* (IIAS-IISA)
- Turc Emil, Marcel Guenoun, Miguel Angelo Rodrigues, Yüksel Demirkaya, Jérôme Dupuis (2016) "Impacts of NPM-Driven Performance Management Reforms and Ideologies in Napoleonic Local Governments: A Comparative Analysis of France, Portugal, and Turkey", in Kuhlmann Sabine & Geert Bouckaert (Eds.) *Local Public Sector Reforms in Times of Crisis* (pp.121-138). Palgrave Macmillan UK.
- Proeller Isabella, Anne-Kathrin Wenzel, Dominik Vogel, Riccardo Mussari, Donatella Casale, Emil Turc, Marcel Guenoun (2016) "Do They All Fail? A Comparative Analysis of Performance-Related Pay Systems in Local Governments" in Kuhlmann Sabine & Geert Bouckaert (Eds.) *Local Public Sector Reforms in Times of Crisis* (pp.139-152). Palgrave Macmillan UK.
- Guenoun Marcel, François Meyssonier, Emil Turc (2015), "Les démarches de réduction des coûts dans les collectivités territoriales françaises : enjeux et état des lieux", *Politiques & Management Public*, 32/3, pp.265-283
- Turc E., Fouchet R. (2014), "Driving strategic change through management tools: The case of program-based budgeting in French Higher Education" in Joyce P., Drumaux A. (Eds) (2014), *Strategic management in public organisations: European practices and perspectives*, to be published by Routledge June 2014, New-York
- Turc, E. (2012), « LOLF et réforme du secteur public : retour d'expérience d'un établissement universitaire », in Lamouroux S. et al. *Cas en Management Public*, Paris : EMS. pp. 31-50.
- Turc, E. et M. Guenoun (2009), « Gestion intercommunale des services publics locaux : indicateurs de performance, outils de pilotage et émergence des comparaisons intercommunales », *Gestion et Management Publics*, Vol. 7, Avril, pp. 1-24.
- Turc, E. et Ph. Baumard (2007). "Can Organizations Really Unlearn?" in McInerney, C.R. & Day, R.E. (Eds.). *Re-thinking knowledge management: From knowledge objects to knowledge processes*. Berlin: Springer-Verlag. pp. 125-146.
- Fouchet, R. et E. Turc (2007). "LOLF and Changes in the French Public Sector: The Case of The Paul Cézanne University - Aix - Marseille III", in Longo, F. et Cristofoli D. (Eds.) *Strategic Change Management in the Public Sector: An EFMD European Case-Book*. Chichester: Wiley. pp. 81-118
- Fouchet, R. et E. Turc (2006). "Identifying your institutional starting point", in Froment, E., J. Kohler, L. Purser, et L. Wilson (Eds.), *EUA Bologna Handbook: Making Bologna Work*. Berlin: Raabe.

Communications dans des congrès à comités de lecture

- | | |
|------|---|
| 2016 | Turc E., Guenoun M., Rodrigues M. (Août 2016) " Exploring the diversity of cutback programs in Portuguese and French local governments: Finding one's path between local specificities, Napoleonic features, and national austerity policies", EGPA Annual congress, Utrecht 24-26 August |
| 2016 | Turc E., Guenoun M. (2016 Juin) "Programmes de réduction des coûts et configurations de contrôle : enquête auprès des collectivités territoriales en situation d'austérité", Colloque International AIRMAP, Poitiers |
| 2015 | Turc E., Guenoun, M. (2015, Octobre). <i>Exploring the diversity of performance measurement and management in French local governments</i> . Strategic Public Management Symposium 2015, 20-21 October, Istanbul. |
| 2015 | Turc E., Guenoun M., Mussari R., Rodrigues M., Robbins G. (2015, Août). Crisis perceptions and other factors of cutback strategies in European local governments: A comparative survey of French, Italian, Portuguese, and Irish LGOs. EGPA Annual congress, Toulouse 26-28 August. |
| 2015 | Turc E., Guenoun M., Meyssonier F. (2015, Août). Facteurs et stratégies de réduction des coûts des collectivités locales française dans un contexte de crise. Séminaire Francophone du GEAP, EGPA Annual congress, Toulouse 26-28 August. |

- 2015 Guenoun, M., Meyssonier, F. et Turc, E. (2015, Mai). Les démarches de réduction des coûts dans les collectivités territoriales françaises : enjeux et état des lieux. 4e Colloque AIRMAP: Les nouveaux territoires du management public, Lyon, France.
- 2014 Turc E. (2014), "East and West ? Integration, Knowledge Transfer, and Best Practices in public administrations across Europe", TED 7 Trans-European Dialogue of public management EGPA-NISPACEE, "Strong Local Governments: Community, Strategy, Integration", Cluj-Napoca, Romania, 6-7 February 2014
- 2014 Turc E., Guenoun M., Rodrigues M.A. V., Demirkaya Y. (2014), "Performance management and measurement in local governments of the Napoleonic administrative system A comparative analysis of France, Portugal, and Turkey", 2014 Annual conference of the European Group of Public Administration (EGPA), Speyer, Germany, 10-12 September 2014
- 2014 Proeller I., Meier A.K., Vogel D., Mussari R., Casale D., Turc E., Guenoun M. (2014), "Performance related pay in European local governments: A comparative analysis of France, Germany, and Italy", 2014 Annual conference of the European Group of Public Administration (EGPA), Speyer, Germany, 10-12 September 2014
- 2013 DUPUIS Jérôme, GUENOUN M. & TURC E., "Exploring the diversity of performance measurement and management in French Local Governments: Can French idiosyncrasies provide paths for European comparisons?", EGPA Annual Conference, Edinburgh 11-13 September 2013
- 2012 TURC Emil, FOUCHET R., « Bridging the language-culture gap in providing continuing training for Chinese civil servants: Elements from a French experience », EGPA Annual Conference, Bergen 5-8 September 2012
- 2011 TURC Emil, FOUCHET R., « Strategic allies from the past: Institutional trajectories as support for change strategies in the public sector », The Seventh Transatlantic Dialogue (7TAD), Rutgers, EGPA-ASP, 23-25 Juin 2011
- 2009 DRUMAUX Anne, FOUCHET R. & TURC E., "LOLF from the vantage point of the university", EGPA Annual Conference, "The public service: Service delivery in the Information Age", Malta 2-5 September 2009.
- 2009 DRUMAUX Anne, FOUCHET R. & TURC E., « La LOLF vue de l'Université », colloque CERAP « Les réformes de l'administration vues d'en bas », Université Libre de Bruxelles, Bruxelles, 14-15 mai 2009.
- 2008 FOUCHET Robert, GUENOUN Marcel & TURC Emil, « Gestion intercommunale des services publics locaux : indicateurs de performance, outils de pilotage et émergence des comparaisons intercommunales », 3rd International Conference on Economics, Law, and Management ICELM-3, « Développement Urbain Durable », Universitatea Petru Maior, Tg. Mures, 4-7 juin.
- 2008 FOUCHET Robert & TURC Emil, « LOLF et réforme du secteur public : Retour d'expérience d'un établissement universitaire », XVIIe Conférence Internationale de Management Stratégique AIMS, Nice Sophia Antipolis, 28-31 mai 2008.
- 2007 GUENOUN Marcel, TURC Emil, « Comparaison des pratiques de mesure et de management des performances dans les collectivités territoriales : une recherche appliquée avec l'INET et l'AFIGESE-CT », 1er Workshop du CERGAM, Aix-en-Provence, 12 nov. 2007
- 2006 FOUCHET Robert & TURC Emil, « From Management Improvements to Radical Change: The Role of Path Dependency in Bringing about Effective University Reforms », 2nd EIASM Workshop on The Process of Reform of University Systems, Fondazione Giorgio Cini, Venise, Italie (4-6 mai).
- 2006 FOUCHET Robert & TURC Emil, « Radical Change Goes Underground: Performance-based Budgeting in French Higher Education », International conference European Group of Public Administration EGPA / ASPA, A performing public sector: The second transatlantic dialogue, Leuven, Belgique (1-3 Juin).
- 2006 TURC Emil, « Restructuring Bureaucracies: Contextualism and Planning in the Political Management of Change », 19th EFMD Conference on Public Sector Management Development, « Post-bureaucratic management: A new age for Public Services? », Aix-en-Provence (14-16 Juin).
- 2005 TURC Emil, « Effets de récurrence dans la gestion des changements de rupture : l'opportunisme paye-t-il mieux que la planification ? », Atelier AIMS « Stratégies de Rupture », IAE de Lille (3 mai).
- 2002 TURC Emil, « Stratégies de changement et réactions des employés : vers une théorie de l'accélération des changements organisationnels radicaux », XIIIe Congrès Annuel de l'AGRH « Gestion des Ressources Humaines et Stratégie », Audencia Nantes, 21-23 Novembre 2002
- 2002 Turc Emil, « Time and Radical Change : A Research on Acceleration Techniques », XXIIInd Annual International Conference of the Strategic Management Society (SMS), in association with the Boston Consulting Group and INSEAD « Old Barriers Crumbling, New Barriers Rising », Paris, 22-25 September 2002

Participation et pilotage de projets de recherche collectifs

- 2013-... Programme COST (European Cooperation in Science and Technology) "Réformes du Secteur Public Local: Comparaisons Internationales" (LocRef):
 Co-président du Groupe de travail N°2 « Effets internes sur les collectivités de la 'Nouvelle Gestion Publique' : management des performances et réorganisations internes »
 Responsable des écoles doctorales ; Animateur du réseau jeunes chercheurs
- 2013-... Advisory Board of the 7th EU framework program on social innovation in the public sector (LIPSE) ((Ares(2013)70141 - GA 320090))

Publications et communications dans d'autres congrès, conférences, ateliers

- 2016 Turc et al. " Cutback strategies in Local Governments: A European Comparison", LocRef
- 2016 Turc et al. " Managing Austerity in French and German Local Governments: Between Cuts & Rationalization", LocRef
- 2015 Turc, E., Guenoun M., Mussari R., Rodrigues M., Pevcin P., Schwab C. (2015 October). *Crisis perceptions and other factors of cutback strategies in European LGOs: A Comparative Survey of France, Ireland, Italy, Portugal, Slovenia, Germany, the UK*. COST LocRef IS 1207 "Local Public Sector Reforms: An International Comparison", 23-24 October 2015, Istanbul.
- 2015 Turc, E., Guenoun, M., Demirkaya, Y. et Rodrigues, M. (2015, Mai). Performance management and measurement in local governments of the Napoleonic administrative system: A comparative analysis of France, Portugal, and Turkey. Communication présentée au COST LocRef meeting, European Local Governance at a Glance, Dubrovnik, Croatie.
- 2015 Proeller, I., Meier, A.-K., Vogel, D., Mussari, R., Casale, D., Turc, E. et Guenoun, M. (2015, Mai). Incentivizing Employees - A Universal Game? Performance Related Pay Systems In Local governments: A Comparative Analysis. Communication présentée au COST LocRef meeting, European Local Governance at a Glance, Dubrovnik, Croatie.
- 2015 Turc, E., Guenoun, M., Mussari, R., Rodriguez, M. et Robbins, G. (2015, Mai). Cutback strategies in European local governments: between cuts & rationalization. A comparative research, France, Ireland, Italy, Portugal. Communication présentée au COST LocRef meeting, European Local Governance at a Glance, Dubrovnik, Croatie.
- 2015 Turc, E. et Guenoun, M. (2015, Juin). Cutback strategies in European Local Governments: A Dilemma of Public decision makers in a crisis context. Workshop CEDAG-IUF Management, Behavioral Strategy and Decision Making, Paris, France.
- 2015 Turc, E. et Guenoun, M. (2015, Mai). Les démarches de réduction des coûts dans les collectivités locales. 8e Université de la Fonction Publique Territoriale, Aix-en-Provence, France. Turc E. (2014), "Major trends in HRM, change, and innovation in European local governments", COST LocRef (projet EU de Coopération Scientifique et Technique "Réformes locales"), Potsdam University, Germany, 15-16 May 2014
- 2015 Turc E. International Conference - Learning organization in public administration, Białystok, 20-21 Avril 2015
- 2014 Turc E., Guenoun M. (2014), "Managing austerity in European local governments: between cuts & rationalization", COST LocRef (projet EU de Coopération Scientifique et Technique "Réformes locales"), University of Tromso, Norway, 3-4 December 2014
- 2014 Turc E. (2014), "Au cœur des administrations: De l'idéologie du service public en France", Symposium, Universitatea Petru Maior, Târgu Mures, Roumanie, 29 Avril 2014
- 2011 TURC Emil, contributeur aux tables rondes du 4^e TransEuropean Dialogue « Law and Public Management Revisited », NISPACee & EGPA, 9-11 Février 2011
- 2010 TURC Emil, TIBERGHIEU Bruno, « Mutualisation et changements organisationnels », Troisième Rencontre sur le Management Public Territorial, IAE de Nice, Centre de Gestion de la Fonction Publique Territoriale des Alpes Maritimes CDG06, Janvier 2010
- 2009 TURC Emil, « Audit Interne et Conduite du Changement : affinités et différences de pratique managériale », Faculté des Sciences Economiques, Juridiques et Administratives, Université Petru Maior, Roumanie, 10 Nov. 2009
- 2008 GUENOUN Marcel, TURC E. & Ruprich-Robert C., « Les Systèmes d'Information Décisionnels dans les Collectivités. Présentation des résultats de l'enquête et préparation des études de cas », Conférence plénière de l'Observatoire de la Performance Publique Locale (AFIGESE-INET), Paris.
- 2008 TURC Emil, « Grandes Ecoles du Management Public International », Institut Régional d'Administration (IRA) de Bastia, 12 septembre 2008
- 2006 FOUCHET Robert, TURC Emil, « De l'impact des trajectoires institutionnelles sur la mise en oeuvre de la LOLF à l'université », Séminaire d'Enseignement Supérieur, Centre de Sociologie des Organisations, IEP Paris, 30 novembre 2006

- 1999 TURC Emil, Nicolas GENDREAU, Bertrand MUNIER, Eric PARENT, Emmanuel BRAUN, Bruno JANET, Nouâmane LAHMINE, Antoine PARAY, 1999, « Le risque d'inondation et la prise de décision publique : Rapport intermédiaire », CEMAGREF - 99-0516

Cas/Matériel Pédagogique

- 2006 FOUCHET Robert, TURC Emil, « LOLF et réforme du secteur public : Retour d'expérience d'un établissement universitaire »

Autres activités professionnelles

Membre de comités de lecture

- 2010-... Membre du Comité Scientifique de la Transylvanian Review of Administrative Sciences
2008-... Editeur assistant de l'*International Journal of Public Sector Performance Management*

Membre d'associations scientifiques

Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP), Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Strategic Management Society (SMS), European Foundation for Management Development (EFMD)

Organisation de conférence, colloque, séminaire, atelier

- 2012 Coordonnateur du Séminaire Francophone du 35^e congrès annuel du Groupe Européen pour l'Administration Publique, « Le manager public sous pression : nouveaux réflexes de la décision publique » (EGPA, Edimbourg, 9-10 Septembre 2013)
- 2012 Coordonnateur du Séminaire Francophone du 34^e congrès annuel du Groupe Européen pour l'Administration Publique, « Nouvelles formes d'implication des acteurs privés et de la société civile dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques et des prestations publiques » (EGPA, Bergen, 5-8 Septembre 2012)
- 2011 Coordonnateur du Séminaire Francophone du 33^e congrès annuel du Groupe Européen pour l'Administration Publique, « Pour des réformes viables en période de crise » (EGPA, Bucarest, 7-10 Septembre 2011)
- 2011 Membre du Comité d'Organisation du 7th TransAtlantic Dialogue (7TAD) on Strategic Management of Public Organizations, Co-animateur du Working Group « Strategic management and public services innovation and reforms », EGPA-ASPA, Newark, 23-25 Juin 2011
- 2006-... Membre du Comité de Pilotage de la EFMD Conference on Public Sector Management Development
- 2008 Séminaire doctoral, organisé dans le cadre du Colloque EGPA « Premier dialogue euro méditerranéennes de Management Public », (TURC Emil, organisateur), IMPGT, Aix-en-Provence (8-9 Octobre).
- 2008 Membre du comité d'organisation du 1er Dialogue Euroméditerranéen de Management Public (1MED), EGPA, 8-11 octobre 2008, Aix-en-Provence
- 2007 Membre du comité d'organisation du 1er Workshop du CERGAM, 12 nov. 2007, Aix-en-Provence
- 2006 Co-Organisateur de la EFMD Conference on Public Sector Management Development "Post-Bureaucratic Management - A new age for public services" avec l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale d'Aix-en-Provence (Juin 2006)
- 2004 Organisateur des Ateliers de Thésée (financement FNEGE - IAE d'Aix) à l'IAE d'Aix-en-Provence (Juin 2004)
- 2001-2003 Membre du comité de rédaction de la Lettre du CEROG, IAE d'Aix-en-Provence
- 2000 Membre du comité d'organisation du Séminaire ARTEMIS, IAE d'Aix-en-Provence

Activités complémentaires

- 2003-2004 Examinateur aux oraux de mémoires de l'Ecole de l'Air - Licence de Management Public - Base militaire aérienne de Salon de Provence

2002-2004 Examineur aux écrits de la fonction publique territoriale (culture générale, Administration générale, pour les concours externes rédacteurs territoriaux), CNFPT

Activités pédagogiques

Matières enseignées

- 2009-... Cours : « Change Management in Public Organizations », Master of Public Administration - IMPGT - Université Paul Cézanne
- 2009-... Cours : « Public and Private Strategic Management », Master of Public Administration - IMPGT - Université Paul Cézanne
- 2008-2011 Cours : « Stratégie des organisations du secteur médico-social », Mastère Spécialisé en management des structures d'Action Sociale (MSAS), Euromed Ecole de Management
- 2007-... Cours : «Strategic Management», I & II, Master 2 General Management Full-English Track - IAE d'Aix-en-Provence - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (48h).
- 2006-... Cours : « Stratégie des services », Licence 3 - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (18h).
- 2006-... Cours : « Gestion des organisations », Master 1 Management Public - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (24h).
- 2006-... TD : « Performance, mobilisation et gestion de la motivation », Licence 3 - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (36h).
- 2005-... Cours : « Gestion de Projet et Méthodes de Recherche », Master Administration Publique - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (36h).
- 2005-... Cours : « Gestion Publique - Gestion Privée », Master 2 - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (18h)
- 2005-... Cours : « Politiques de développement et stratégies managériales », Master Administration Publique - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (12h)
- 2005-2006 Cours : « Etudes de cas en gestion du changement », Master Administration Publique - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (12h)
- 2005-2006 Cours : « Pilotage stratégique », Maîtrise - IUP Management Public - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (16h)
- 2004-2006 Cours : « Gestion du changement dans les organisations publiques », Master Recherche Sciences de Gestion - IAE/IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (3h)
- 2004-2010 Cours : « Gestion générale », Master 2 - IMPGT - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (18h)
- 2002-2006 Cours : « Stratégie des Services », Licence - IUP Management Public - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (30h)
- 2004-2005 Cours : « Organizational Behavior », Master 2 et Licence - Euromed Marseille Ecole de Management (15h)
- 2004-2005 Cours : « Complexity and the Networked Economy », Master 2 - Euromed Marseille Ecole de Management (9h)
- 2002-2006 Travaux Dirigés : « Etudes de cas en stratégie », Licence - IUP Management Public - Université Paul Cézanne Aix-Marseille III (12h)
- 2001-2002 Cours : « Méthodes quantitatives en logistique », IUT d'Aix-en-Provence - Université de la Méditerranée Aix-Marseille II (14h)
- 2000-2002 Travaux Dirigés : « Mathématiques appliquées à la gestion », Faculté des Sciences Economiques - Université de la Méditerranée Aix-Marseille II (16h)

Autres activités d'enseignement

2008 Cours : « Public Management », Master 2 Management Public, Facultatea de Studii Politice, Administrative si ale Comunicarii, Universitatea Babes-Bolyai, Cluj-Napoca, Roumanie (22h)

Contact

Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale

21, rue Gaston de Saporta

13625 Aix en Provence CEDEX 1

Tel : 04 42 17 05 46

Fax : 04 42 17 05 56

emil.turc(a)univ-amu.fr