

# Antonin Ricard

Maître de conférences en Sciences de Gestion

Directeur du MMGE

Recherches en International Entrepreneurship



## FORMATIONS

- 2009-2012 **Doctorat ès Sciences de Gestion** – IAE d'Aix-en-Provence, Aix Marseille Université  
*Sujet* : Etude des facteurs endogènes de la décision : une application à la décision d'internationaliser des responsables de PME  
*Directrice* : Emmanuelle Reynaud (Pr.)  
*Jury* : Gérard Chambet (D.G. Fleury Michon Traiteur), Xavier Lecocq (Pr.), Ulrike Mayrhofer (Pr.), Ariel Mendez (Pr.), Pierre-Xavier Meschi (Pr.)  
*Mention* : Mention très honorable avec **Félicitations à l'unanimité**  
*Financement* : Contrat doctoral suite à l'attribution de l'**allocation président**, chargé de mission d'enseignement (**CME**)  
*Qualification* : Section 06 (n°13206235666)  
*Prix* : **Prix de thèse ATLAS-AFMI / FNEGE** 2014 pour la meilleure thèse en Management International sur les années 2012-2014
- 2008-2009 **Master Recherche en Science de Gestion** – IAE d'Aix-en-Provence – rang : **Major**  
*Dominantes* : **ressources humaines et stratégie**
- 2002-2003 **DESS en gestion** – IAE d'Aix-en-Provence – alternance avec France Telecom (services : RH et technique)  
*Dénomination* : Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises
- 2001-2002 **Master of Science** – Leeds University (Angleterre) – mention : distinction (équivalent **mention très bien**)  
*Dénomination* : Modern Digital and Radio Frequency Wireless Communications
- 1999-2002 **Ingénieur généraliste** – ESME Sudria Paris  
*Spécialités* : **informatique**, électronique, électrotechnique
- 1999-2001 **Bachelor of Engineering** – ESME Sudria Paris

## PUBLICATIONS ACADEMIQUES

- 01/2017 *Fast and Furious or Slow and Cautious? The Joint Impact of Age at Internationalization, Speed, and Risk Diversity on the Survival of Exporting Firms*, avec Meschi P.-X. et Tapia Moore, E., **Journal of International Management**, in press
- 03/2016 *Representation as a driver of internationalization: The case of a singular Russian SME*, **Journal of International Entrepreneurship**, 14(1), 96–120.
- 11/2015 *À propos du livre « Management de l'innovation et globalisation » de Sihem Ben Mahmoud-Jouini, Florence Charue-Duboc et Christophe Midler*, avec Aldebert B. et Hemonnet-Goujot A., **Management international**, vol. 19
- 04/2015 *Attitude toward internationalization and early internationalization: comparison of indian and french smes' decision makers*, avec Saiyed A., **M@nagement**, vol. 18, n°1, 54-77
- 01/2013 *Executives' attitudes towards globalization*, avec Gopinath C., **International Journal of Business and Globalization**, vol. 11, n°3, 275-290
- 09/2012 *Gros plan sur les jeunes managers français pro-mondialisation*, avec Reynaud E., Gopinath C., **Revue Française de Gestion**, vol. 7, n°226, 15-35, classement CNRS à date de publication: 4
- 07/2012 *International comparison of globalization perceptions*, avec Reynaud E., Gopinath C., Ravilochan P., **International Business Research**, vol. 5, n°7, 28-37, classement CNRS à date de publication : 3
- 06/2011 *International comparison of globalization perceptions*, avec Reynaud E., Gopinath C., Ravilochan P., Working Paper, IAE Aix-en-Provence
- 09/2010 *Que pensent les managers de la mondialisation*, avec Reynaud E., Gopinath C., Working Paper, IAE Aix-en-Provence
- 04/2010 *Les parties prenantes, CEA Grenoble à marche forcée ?*, avec Mitrano-Méda S., **Revue des Cas en Gestion**, n°2, 69-78

## AUTRES PUBLICATIONS

- 2015 *Focus sur une publication, La letter du CERGAM*
- 06/2014 *Le LIVRE BLANC de la FNEGE, ou comment les Ecoles de Management contribuent à la compétitivité de la France, avec Guerin A.-M. et Hourquet P.-G., Expansion Management Review, n°153, 2, 32-33*

## OUVRAGES

- 2015 *Le LIVRE BLANC de la FNEGE, ou comment les Ecoles de Management contribuent à la compétitivité de la France, avec Guerin A.-M. et Hourquet P.-G., FNEGE*

## COMMUNICATIONS DANS DES CONFERENCES A COMITE DE LECTURE

- 2015 *Entrepreneurial Characteristics and Internationalization of New Ventures: A Study of Cognitive factors, IAM Conference, IIM Lucknow, India, 11-13 Decembre*
- 2015 *Pre-Internationalization Performance, Age at Internationalization, and Survival of First-Time Exporting Firms, EIBA Conference, Rio de Janeiro, Brésil, 1-3 Decembre*
- 2015 *Young and Poor or Old and Rich? Do Efficient Combinations Between Pre-internationalization Performance and Age at Internationalization for First-Time Exporting SMEs Exist?, EAM Conference, Philadelphia, Etats-Unis, 7-9 Mai*
- 2015 *Comprendre les entrepreneurs face au risque de s'internationaliser : implication de la logique effectuale, 5<sup>ème</sup> Conférence annuelle d'Atlas/AFMI, Hanoï, Vietnam, 12-14 Mai*
- 2015 *Jeune et pauvre ou vieux et riche? Existe-t-il des combinaisons efficaces entre performance pré-internationalisation et âge à l'internationalisation pour les PME primo-exportatrices?, 5<sup>ème</sup> Conférence annuelle d'Atlas/AFMI, Hanoï, Vietnam, 12-14 Mai*
- 2014 *Reviewing researches on SME internationalization: a critical analysis on past achievements, 4<sup>ème</sup> Conférence annuelle d'Atlas/AFMI, Hanoï, Marseille, 19-21 Mai*
- 2013 *A factor of speeding up internationalization behavior: A cross national study on attitudes toward internationalization, ) EURAM Conference, avec Le Pennec E., Saiyed A., Istanbul, 26-29 juin*
- 2013 *Le rôle des réseaux d'accueil dans l'implantation des PME à l'étranger : le cas de l'internationalisation des PME indiennes, 5<sup>e</sup> Journée EIDDEV : Entrepreneuriat, Innovation & DEVELOppement, avec Le Pennec E., Saiyed A., Aix-en-Provence, 21 juin*
- 2013 *A factor of speeding up internationalization behavior: A cross national study on attitudes toward internationalization, XXII<sup>e</sup> conférence de l'AIMS, avec Le Pennec E., Saiyed A., Clermont-Ferrand, 9-12 juin*
- 2013 *How SMEs use the home network resources to internationalize - the case of India, ) AIB India Conference, avec Le Pennec E., Saiyed A., Bangalore, 15-17 avril*
- 2012 *La distance psychique comme instrument de construction de l'attractivité territoriale, XLIX<sup>e</sup> colloque de l'ASRDLF, avec Le Pennec E., Belfort, 9-11 juillet*
- 2012 *Les réseaux d'influence et l'implantation des PME, Journée de l'entrepreneuriat, avec Le Pennec E., Montpellier, 1er juin*
- 2011 *Executives' attitudes to globalization, Knowledge Globalization Conference, avec Gopinath C., Boston, 14-16 Octobre*
- 2011 *International comparison of globalization perceptions, XX<sup>e</sup> conférence de l'AIMS, avec Reynaud E., Gopinath C., Ravilochanan P., Nantes, 6 juin-9 juin*
- 2010 *International comparison of globalization perceptions, Knowledge Globalization Conference, avec Reynaud E., Gopinath C., Ravilochanan P., Boston, 6-7 Novembre*
- 2010 *Que pensent les managers de la mondialisation, congrès de l'IFSAM, avec Reynaud E., Gopinath C., Paris, 8-10 juillet*
- 2010 *Perceptions of globalization: Exploratory evidence from France and India, Knowledge Globalization Conference, avec Gopinath C., Murphy C., Suresh J., Dhaka, 8-10 Mai*

## AUTRES ACTIVITES DE RECHERCHE

- 2014 Membre d'un **consortium de 18 pays** coordonné par David Ralston sur le thème des différences inter-genres (The University Fellows International Research Consortium)
- 2012-2014 **Evaluation d'articles** pour les conférences EURAM, ATLAS, pour le CERGAM et pour les revues Management international et la Revue Française de Gestion
- 2012 Montage d'un **projet de recherche franco-indien** (présentation de thèse, élaboration de partenariat, travail en collaboration pour la collecte des données), université **IIMA**, Ahmedabad, Inde
- 2012 **Séjour de recherche**, 5 semaines, université **IIMA**, Ahmedabad, Inde, en collaboration avec le Professeur Kandathil G.
- 2010 **Séjour de recherche**, 6 semaines, université **Boston Suffolk**, Etats-Unis, en collaboration avec le Professeur Gopinath C.

## EXPERIENCES D'ENSEIGNEMENT

- 2014-2016 **AIX-MARSEILLE GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT – IAE – MCF**
- ✓ **Strategic diagnosis** – CM, M1, 97 étudiants, 3 groupes, 24h
    - Montage complet du cours
  - ✓ **Strategic diagnosis workshop** – CM, M1, 83 étudiants, 2 groupes, 12h
    - Montage du workshop
  - ✓ **Small firm internationalization** – CM, M2, 40 étudiants, 1 groupe, 24h
    - Montage complet du cours
  - ✓ **Small firm internationalization workshop** – CM, M2, 40 étudiants, 1 groupe, 12h
    - Montage du workshop
- 2012-2014 **AIX MARSEILLE UNIVERSITE (LEA) – ATER**
- ✓ **Marketing et communication des associations humanitaires et culturelles** – CM, M2, 20 étudiants, 18h (non évalué)
    - Montage complet du cours
  - ✓ **Gestion de projet** – TD, M1, 100 étudiants, 32h (non évalué)
    - Montage du TD
  - ✓ **Gestion de projet** – TD, L3, 60 étudiants, 65h (89% d'évaluations positives)
    - Evolution du TD
  - ✓ **Serious game** (simulation de gestion de projet) - TD, L3, 60 étudiants, 18h (70% d'évaluations positives)
    - Montage et organisation du cours en équipe (3 membres)
  - ✓ **Introduction à la gestion financière** – CM, L1, 200 étudiants, 72h (non évalué)
    - **Montage du cours** en équipe (6 membres), préparation et réalisation des examens (en ligne et papier)
  - ✓ **Informatique** – TD, L2, LEA, 40 étudiants, 24h (non évalué)
    - **Montage du cours** en équipe (6 membres), préparation et réalisation des examens (en ligne et papier)
  - ✓ **Encadrement de mémoire** – M2, LEA
- 2010-2012 **UNIVERSITE PAUL CEZANNE (FEA) – Chargé de Mission d'Enseignement**
- ✓ **Mathématiques financières** – TD, L3, 230 étudiants, 65h (88% d'évaluations positives)
    - Mise à jour du TD et participation à la préparation des examens
- 2009 **IAE d'Aix-en-Provence (UNIVERSITE PAUL CEZANNE) – Chargé de TD**
- ✓ **Speed workshop en stratégie** – TD, M1, 50 étudiants, 30h (non évalué)
    - Cas réel de diagnostic stratégique d'une entreprise
- 2004-2008 **WESTINGHOUSE – Chargé d'affaires**
- ✓ **Formation à l'utilisation d'un outillage** d'Examen Non Destructif (END)
    - Rédaction du manuel de formation, formation des agents EDF et Westinghouse à l'outillage, évaluation des équipes formées

## RESPONSABILITES ADMINISTRATIVES

- A partir de 2016 Direction du MMGE  
2014-2015 Codirection du MGIM

## ACTIVITES ADMINISTRATIVES

- 2014 Présentation du Design Thinking au Master Fair Frankfort et au Forum Rhône Alpes

- 2014 Présentation de l'AMGSM-IAE au consortium chinois Herbei
- 2014 **Référent unité** pour le pôle « Echanges et Dynamiques Transculturelles » AMIDEX
- 2014 Organisation du workshop IB du CERGAM (gestion logistique de l'évènement)
- 2014 Participation à l'élaboration du **livre blanc** de la FNEGE
- 2013 Diagnostic et propositions d'améliorations du site internet du laboratoire de recherche CERGAM
- 2013 Animation des journées **portes ouvertes** de la LEA
- 2012 Mise à jour de l'**ouvrage pédagogique** « livret du doctorant »
- 2009-2011 Membre du **comité éditorial** de la lettre du CERGAM (mise en place de procédures de transmission et d'optimisation des pratiques)

## AUTRES EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- 2008 **TERROIRS ET VIGNOBLES DE FRANCE**  
12 mois Service marketing & stratégie – Responsable développement internet
  - Responsable du développement d'un site internet de vente de vin (analyse de la concurrence, plan d'actions marketing, initialisation et suivi du projet), missions ponctuelles sur une durée de 12 mois
- 2008-2004 **WESTINGHOUSE**  
05/08–09/08 Service opération – Chargé d'affaires & Responsable d'interventions (modification de la chaîne du vide poste évacuation combustible)
  - **Gestion d'affaires** : 10 interventions, CA 2M€, coordination des équipes (3 pers.), contact client (réunions de chantier, formation des agents EDF), suivi fournisseur, recette fournisseur, utilisation de l'anglais
- 09/06–04/08 Service ingénierie – Responsable de l'industrialisation d'un outillage d'Examen Non Destructif (END) (budget 700k€)
  - **Gestion de projet** : suivi du budget financier et humain (SAP), suivi administratif (Excel), planification des ressources (MS Project), gestion du planning, **management des équipes** (10 personnes), participation à la réalisation du budget
  - Gestion d'affaires : réponse à appels d'offres (France et Afrique du Sud, 2M€), analyse des défaillances, gestion des actions correctives, contact client : présentation des améliorations, négociation du budget, recettes outillage
- 3 mois Service ingénierie – Responsable développement d'un outil de contrôle automatisé par ultrasons (budget 100k€)
  - Gestion de projet, **formations**, première mise en service sur site
- 13 interventions Service opérations – Ingénieur de maintenance, Pilote, Chargé de travaux, Superviseur ETV
  - Responsable de la mise en œuvre d'examens de surface automatisés dans les centrales nucléaires EDF (3 personnes)
- 14 mois Service ingénierie – Responsable adjoint développement d'un outillage automatisé d'END (budget 1,2M€)
  - Rédaction de programmes et de rapports d'essais, liste des plans et nomenclatures, procédure de maintenance, participation à l'intégration des modifications (électroniques, mécaniques et logicielles)
- 2004 **SCC (Conseil Général)**  
3 mois Service opérations – Technicien informatique – Chargé du déploiement de portables
  - Déploiement de portables dans les collèges des Bouches-du-Rhône (projet Ordina13)
  - Réception et configuration des ordinateurs, **formation des élèves** (4<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup>)
- 2002-2003 **FRANCE TELECOM** – Agence Entreprises  
10/02–11/03 Service client – Pilote de livraison complexe – Chargé des dossiers d'installation des Réseaux Privés Virtuels
  - Gestion des dossiers de mise en place des Réseaux Privés Virtuels (100 dossiers), conception d'outils logiciels de suivi de projets
 Service RH – Chargé de mission « Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences »
  - Réalisation des fiches métiers GPEC

## SEMINAIRES ET FORMATIONS COMPLEMENTAIRES

- 05/2012 Séminaire doctoral **ATLAS-AFMI**, Lyon, 31 mai
- 03/2012 Présentation de thèse aux **ateliers de Thésée**, Aix-en-Provence, 28 mars
- 2011 Séminaires de recherche (2 semaines) – **CEFAG** – Noyon et Florence

*Modules* : design de la recherche et écriture d'article, épistémologie, bâtir un programme de recherche, stratégie personnelle de recherche ...

- 06/2011 Séminaire doctoral de l'AIMS, Nantes, 6 juin
- 2010-2012 Séminaires d'enseignement – CIES – Aix-en-Provence et Marseille  
*Modules* : développement de la personne, sensibilisation à l'usage des TICE, didactique, pratique pédagogique et supervision, diffusion de la culture scientifique
- 2005-2008 Formations professionnelle : SAP, gestion de projet, Droit du travail, management (USA), Sûreté & Radioprotection (PR2 & QSP)

## COMPETENCES

- Administratives** Gestion financière et managériale de projets (équipe 10 personnes; budget 3 M€), préparation de dossier de bourses (AMIDEX), montage de consortium internationaux (3 personnes), organisation de workshops
- Statistiques** Logiciels : Sphinx, Amos, SPSS, XLSTAT, R, SMARTPLS, Excel  
Analyses : Analyses factorielles, équations structurelles, typologies, analyses de correspondances, analyses de corpus, ...
- Informatiques** Logiciels : Microsoft Office, Open Office, MS Project, Primavera, OPX2, SAP, Lotus Notes  
Systèmes d'exploitation: Windows XP & NT, Mac OS, Unix, VMS  
Langages de programmation : C, C++, CSL, FORTRAN, VBA
- Langues** **Anglais : bilingue** (TOEIC – 965, IELTS – 6.5) – 14 mois en universités anglaises, travail en tant que serveur (10 mois)  
Allemand : scolaire
- Techniques** Niveaux Examen Non Destructifs : Penetrant Testing 2, Ultrasonic Testing 1  
Formations en métallurgie et en maintenance électrique (B2BR)

## RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

- Passe-temps** Sports loisirs (course, tennis, voile, VTT, sports de glisse), lecture, informatique, voyages (Europe, Asie, Afrique)