



***Corinne GRENIER***

Senior Professor, HDR, Strategy, Innovation,  
Governance and Network  
Scientific coordinator of the Cluster on Health  
Organisations and Systems, Wellness  
and Public Policies  
[corinne.grenier@kedgebs.com](mailto:corinne.grenier@kedgebs.com)

**EDUCATION**

- 2008 HDR (Habilitation à Diriger des Recherches, Qualification to supervise doctoral dissertations), under the supervision of Prof. Albert David, ENS Cachan and Ecole des Mines (defended in May 2008, 21th, at the University of Paris Dauphine)
- 1997 Ph.D. in Management Science, University of Paris Dauphine
- 1993 Centre d'Etudes et de Formation Approfondies à la Gestion (CEFAG), Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion (FNEGE).
- 1992 DEA (Ph.D. qualifiers) "Strategy and Marketing", University of Paris IX Dauphine
- 1988 Institut des Etudes Politiques (Sciences Po.), Paris, Economy-Finance section
- 1986 Master in Business Law, University of Paris II, Assas
- 1986 Master in European Business Law, University of Paris II, Assas

**PROFESSIONAL EXPERIENCE IN TEACHING AND RESEARCH**

**Academic affiliations**

- 2013 Secrétaire Générale of ARAMOS (association de recherche appliquée au management des organisations de santé - Research Association on Management of Health Organization)
- 2013 Associate Researcher to the GETOSS Chair (Chair on Governance and Change in Health Organizations and Systems, ENAP, Montréal, Canada)
- 2008 Associate Researcher, Cergam Laboratory EA 4225 (IMPGT), Aix-Marseille University, France
- 1998-2008 Associate researcher, Tech-CICO Laboratory (FRE 2848 CNRS), University of Technology of Troyes, France

**Others**

- 2014 Membre du comité scientifique des Etats Généraux de la Santé, UPE13  
Membre du conseil d'administration de l'association gestionnaire Formation & Métier
- 2013 Membre du CSFRS (Conseil Supérieur de la Formation et de la Recherche Stratégiques) section 10 (Santé), France
- 2013-2014 Membre du conseil scientifique et d'orientation du Colloque International Recherche-Société-Innovation de l'Alliance sciences-société et de l'IFRIS, France
- 2013 Animation de la Commission Emploi et Formation du groupe InterProSanté (UPE13, visant à favoriser l'innovation et le développement de la filière Santé en région PACA)

**Positions held**

- 2005-2008 KEDGE BS  
Associate Dean for the Faculty
- 2003 Scientific coordinator of Health and Social Cluster (Ex Specialized Master in Health and Social organizations management (MS MSAS), level I ; Program in Health and Social organization management, level II (PMG – Option Santé; research activities coordination) ; called since 2013 “Cluster / laboratory in Health Organization and System, Well-Being and Public Policies”)
- 2002 Euromed Management, Associate and Senior Professor.  
Teaching and Research in Strategy, Organizational Theory and Innovation.
- 1998-2002 Groupe ESC Troyes. Professor, teaching and research in Strategy and Organizational Theory. Head of the Strategy Department and of the Research Department. Co-director of DESS CRC (Knowledge, Network, Communities), University of Technology of Troyes. Associate researcher, Tech-CICO laboratory, University of Technology of Troyes
- 1996-1998 University of Paris IX Dauphine. ATER (Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche)
- 1994 Groupe ESC Rouen. Part Time Teacher, Marketing

**Courses taught**

- 2011 Master 1 et Master 2, GESS, IMPGT, “Acteurs et Gouvernance en Secteur Médico-Social et Santé” (18 heures)
- 2009-2011 Master 2 MPA, FET, IMPGT, “Innovation and Governance in public sector” (14 hours)
- 2009-2011 ESAA (Alger, Algeria), MBA, Theory of Organization, MBA (21 hours)
- 2009-2011 ESAA (Alger, Algeria), Creativity and Innovation, Master I (21 hours)
- 2006-2011 ESAA (Alger, Algérie), Gestion des connaissances, EMBA (10 heures)

- 2009-2011 Master 2 MPA, FET, IMPGT, “Innovation and Governance in public sector” (14 hours)
- 2009 Master Recherche IMPGT, « Innovation, Organisation et Gouvernance au regard de la diversité des acteurs » (18 hours)
- 2008-2009 Euromed Marseille: The Strategic Professional Thesis, Executive MBA in Maritime
- 2007 Euromed Marseille: Course on “Diversity, Governance and Innovations in the socio-medical sector” (Mastère MS MSAS)
- 2006-2009 Euromed Marseille: elective course on “The relational practices of organizations and actors: alliances, networks and communities of practices” (Master ESC)
- 2005-2008 Euromed Marseille: Course on “Innovation and the relational perspective” in the course “Biotechnology and entrepreneurship” (Mastère HCM – Healthcare Company Management”)
- 2004 Euromed Marseille: Core Course on Innovation and Innovating organization Management (Master ESC)
- 2004-2007 Course on Healthcare Network management (MEM Program - Mastère in social and medical structures management); Methods in Management Research (ESC Bachelor)
- 2003-2007 Euromed Management: Methodology of the Professional Thesis (MEM Program - Mastère in social and medical structures management - Mastère des Etablissements sociomédicaux; and MSAS Program – Mastère de management des structures d’action sociale)
- University of La Timone, Marseille: Strategy (EGOS program - program in Social medical structure management)
- 2008 Euromed Management: Methodology of the Professional Thesis MS MSAS Program
- 2002-2005 University of Technology of Troyes: Strategy (DESS CRC - Knowledge, Network, Communities - DESS Connaissances, Réseaux, Communautés), Healthcare Networks (DESS CRC)
- 2002-2004 Euromed Marseille: Strategy (PMG Program and ESC master), Business Game Eurosim (PMG program and MBA)
- 2002-2003 Euromed Marseille: Strategy (MBA in Brand Management)
- 2000-2001 University of Technology of Troyes: Cooperation and Knowledge and Competence Management, DEA RACOR, Innovation, DESS IMDS (Design and Management in Sport affairs - Ingénierie et Management du Sport)
- 1998-2002 Groupe ESC Troyes: Strategy, Innovation, Core Competences Management, Change Management, Master ESC
- University of Technology of Troyes: Innovation, DESS IMDS (Design and Management in Sport affairs - Ingénierie et Management du Sport),

- 1996-2002 University of Paris IX Dauphine: Strategy, MSG (Maîtrise in sciences of management – maîtrise des Sciences de Gestion), 4<sup>o</sup> year  
University of Paris XIII Bobigny : Methodology of memory, MST Healthcare (Mastère in sciences and technics in Healthcare – Mastère des Sciences et Techniques en Santé)
- 1994 Group ESC Rouen: Marketing, program ESC (first year)  
Group ESC Rouen: Marketing, program ESC (first year)
- 1989-1990 IUT Reims and IUT Chartre: Airport Management, IUT Reims and IUT Chartre  
IUT Reims and IUT Chartre: Airport Management, IUT Reims and IUT Chartre

#### **Member of jury of Doctoral thesis and HDR thesis**

- 2012 “Rapporteur” of the HDR thesis of Nathalie Girard, defended at Dauphine University (director of the HDR: Prof. Albert David; other members: Linda Rouleau, Franck Aggeri, Manuel Zacklad, Jean-Marc Meynard), January

#### **Doctoral Thesis and HDR thesis Supervision**

- 2014 Rym Ibrahim, PhD Student at the CERGAM Doctoral school, University of Aix-Marseille, thesis project: *social innovation and institutionalisation in social services*
- 2013 Co-supervision (avec prof. Baret, Aix Marseille University) of the HDR Thesis of Marie-Aline Bloch, research and pedagogical innovations director, EHESP
- 2012 Johan Bernardini, PhD student at the CERGAM Doctoral school, University of Aix-Marseille; thesis project: *hybridization of logics of hospital clinical leaders*  
Charlotte Jolly, PhD student at the CERGAM Doctoral school, University of Aix-Marseille; thesis project: *theorization in multi-institutional innovation process*
- 2011 Anne-Gaëlle Rimbart-Pirot, PhD student at the CERGAM Doctoral school, University of Aix-Marseille, research-assistant at Euromed Management; thesis project: *public instruments and collective action in territories;*
- 2010-2014 Paul Gimet, PhD student at the CERGAM Doctoral School, University of Aix-Marseille; thesis project: *Innovation and innovation culture in the Home-based services for elderly people sector*
- 2010 Christelle Zeller, PhD student at the CERGAM Doctoral School, University of Aix-Marseille; thesis project: *University as Public organisation and performance: how to mobilize Faculty members?*
- 2009-2014 François Gambarelli, PhD student at the CERGAM Doctoral School, University of Aix-Marseille; thesis project: *Collective Institutional entrepreneurships and innovation*

- 2007-2010 Dalton Vilela (PhD, Universidad de Rio Grande do Sul Federal, Brazil), co-supervision with Prof. Lilia Maria Vargas; thesis project on *Relational and distributed process of creation and capitalization of Knowledge within clusters*)
- 2002-2006 Bertrand PAUGET (Ph.D.), *The Relational Knowledge in Healthcare Network*, University of Technology of Troyes, codirected thesis with Manuel Zacklad, HDR, University of Technology of Troyes

### Master Thesis Supervised

- 2013-2014 Rym Ibrahim (student at the Cergam Laboratory / IMPGT, Aix-Marseille University): master thesis on the influence of intervention-research frames on innovations dissemination and sustainability
- 2011-2012 Johan Bernardini (student at the Cergam Laboratory / IMPGT, Aix-Marseille University): master thesis on the appropriation of management tools by hospitals “chef de pole de santé”;
- 2010-2011 Anne-Gaëlle Rimbert-Pirot (student at the Cergam Laboratory / IMPGT, Aix-Marseille University): master thesis on territory-based cooperation between hospitals
- 2009-2010 Christelle Zeller (student at the Cergam Laboratory / IMPGT, Aix-Marseille University): master thesis on University and Performance: how to mobilize the faculty and management staff?
- 2008-2009 François Gambarelli (student at the Cergam laboratory / IMPGT, Aix-Marseille University): master thesis Governance, Image and Territory in the healthcare sector
- 2007-2008 Simon Paranthoën (Research Memory validated by the Doctoral School of the University of Aix-Marseille); master thesis project on the ICT in the structuring of Healthcare network
- Marcos Ferraso (Research Master, Universidad de Rio Grande do Sul Federal, Brazil), co-supervision with Prof. Lilia Maria Vargas; master thesis project on Knowledge creation in Biotechs firms located in clusters

### Research Grants

#### *Primary Investigator of research projects*

- |           |  |           |                 |
|-----------|--|-----------|-----------------|
| 2013-2014 | ARS PACA project on “methodological recommendations for disseminating health innovating actions”, coordinator of the project                         | 47 215 €  | Study           |
| 2012-2015 | IRESP research project “Governance and Innovation models for innovating “prise en charge” of disabled people (scientific coordinator)                | 149 000 € | Research        |
| 2012-2013 | Research program on “structuring and developing the Réseau Canton Vert health network”, financed by the ARS PACA (Regional Agency of Health of PACA) |           | Research-action |

2010-2012	Action-Research Programme “Change methodology and collective innovation process making within the Comity for Programs of the EPSP (Espace Partagé de Santé Publique, Shared Space for Public Health), CHU Nice, founded by the ARS (Agence Régionale de Santé)	30 000 €	Research-action
2007-2009	Research programme with the “Réseau de santé Canton Vert” (Réseau polyvalent territorial de santé)	10 000 €	Research-action
<b><i>Co-researcher associated to research project</i></b>			
2015	Under the coordination of Hervé Hudebine (Univ. Brest), CIPMSR Project (change and innovation in regional public policies in medicosocial sector)	42 000 €	Research
2012-2014	Under the coordination of dr. José-Carlos Suarez-Herrera, “Enjeux organisationnels associés à la gouvernance intersectorielle des réseaux sociaux et de santé innovateurs”, financed by Centre de Recherche et de Partage des savoirs, University of Montréal.		Research-action
2012-	Under the coordination of prof. Marie Hatem (University of Montréal), UNICEF, FIDELI-SANTE (strategies for retention on nurses in rural zones in francophone African countries”		Research
2009-2010	Under the coordination of prof. Douglas Angus (Telfer Business School, Ottawa), research Programme “Comparing Structuring, Coordination and Governance of Home-based Services Agencies for elderly people in Canada/Ontario and in France/PACA), financed by the SSHRC (Social Sciences and Humanities Research Council of Canada), with and Michèle St Pierre (U. Laval, Québec)	\$66,750 CAN (approx. 40 000 €)	Research
2003-2004	Under the coordination of dr. Eddie Soulier, CNAM-TS (Professional Innovative Practices and Knowledge) with M. Lewkowicz, ISTIT Laboratory, Tech-CICO Team (FRE 2732, CNRS)	50 000 €	Research
2002-2006	Under the coordination of prof. Manuel Zacklad, research programme supported by the “Contrat Etat-Région” , on Management, Knowledge and collaborative technology in Healthcare Network, with B. Pauget (Ph.D. Student) and X. Barbaud (Ph.D. Student), Tech-CICO Team (FRE 2732, CNRS)	173 000 €	Research and action-research

1999-2001	France Telecom R&D – contract 99 1B 693 (EDI Implementation in Textile sector and cooperative restructuring), with M. Zacklad and I. Boughzala (Ph.D. student), Tech-CICO Laboratory, University of Technology of Troyes	100 000 € (approx.)	Research
1996	Under the coordination of prof. Bernard Pras, “Evaluating social climate at Johnson & Johnson”, with S. Rieunier, DMSP Laboratory, University of Paris IX Dauphine		Contract

### ***Other Academic Activities***

2012	Seminars and colloquium Co-animation of research seminars on Health systems and Health organizations (between researchers located in Aix Marseille academy)		
2015 (april)	Co-organizing the colloquium on « La gouvernance auscultée : une entrée conceptuelle pour penser la rénovation du système et des organisations de santé et de l’action sociale », with IRTS PACA Corse and IRTS Aquitaine, special issue to be published in Journal de Gestion et d’Economie Médicale (expected beginning 2016)		
2013 (may)	Co-organizing the colloquium on « Les organisations de santé et leurs environnements institutionnels : réceptacles d’injonctions ou acteurs stratégiques ? » », with IRTS Paca Corse Institute – special issue to be published in Journal de Gestion et d’Economie médicale (mid-2014)		
2011 (may)	Co-organizing the colloquium on “Organisational performance and user well-being: how best to manage and intervene?”, with the IRTS Paca Corse Institute - special issue to be published in Revue Management et Avenir (next April, 2013)		
2010 (may)	Co-organizing the colloquium on “Mutualisation in the social and health sector: changes, appropriations and resistances at the level of the territories, organisations and professions?”, with the IRTS Paca Corse Institute - special issue to be published in an refereed review (next may, 2011)		
2009 (may)	Co-organizing the colloquium on “Public Policies and Innovation in the Social and Health Sector: Which models and ability for action?”, with the IRTS Paca Corse, - special issue to be published in an refereed review (next may, 2010)		
2008 (may)	Co-organizing the colloquium on “Ageing and Dependence: new frontiers for design, coordination and regulation?” with the Laboratoire de Santé Publique, Faculty of Medecine, University of Aix-Marseille - Special Issue to be published in Management & Avenir Review (ranked by the CNRS) (july, 2009)		

### **Journals and Academic associations editorial committee**

Scientific committee member of Journal de gestion et d’économie médicales (Journal of Healthcare Management and Economy) (anciennement Journal d’Economie Médicale)

Editorial committee member of Revue Management et Avenir

Editorial committee member of Revue Française de Gestion

Scientific committee member of ADIMAP (Atelier Doctoral International de Recherche en Management et stratégie des Organisations Publiques – International association for PhD Thesis workshops on Public Organization management and strategy)

Scientific committee member for the Congrès National de l'Animation et de l'Accompagnement en Gérontologie (annual conference)

Journals and conferences reviewer

Revue Sciences Sociale et Santé, since 2009

Review M@n@gement, since 2005

Review Management International, since 2011

Review Retraite et Société, depuis 2013

Review for Science and Public Policy

Journal of Management Learning

AOM (Academy of Management Meeting, AOM), since 2007

AIMS (International Association for Strategic Management), since 1998

EURAM, since 2006

Reviewer for other numerous French and European colloquiums and other journals (occasionally)

#### Evaluation of research programs

Evaluations of research Programs for:

- . The “Social Sciences and Humanities Research Council of Canada”, since 2008
- . The CNSA (Caisse Nationale pour la Solidarité et d'Autonomie)
- . The French DGOS, Ministry of Health (General Head for Health Organization)
- . EHESP (Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique)
- . The University of Aix-Marseille Research Directorate

#### **Other activities**

- 2008  
(january) Coordination of a round-table on “Network-based practices and collaboration in the field of Mental Health of young teenagers” - Round-Table organized by ASMA (Association pour la Santé Mentale des Adolescents) and the Faculty of Medecine, U. of Aix-Marseille
- Communication on “Governance and Territory for Network-based practices and collaboration in the field of socio-medical services”
- 2005-07 Member of the scientific committee of Co-ACT (Cognition – Action), under the coordination of Régine Teulier (CRG Research Center, Ecole Polytechnique, Paris), at the occasion of the “Semaine de la Connaissance”, Nantes, june
- Member of the scientific committee of CITE 2006 (colloquium on Knowledge, Collaborative technology and Organization), “Semaine de la Connaissance”, Nantes, june



- 2004 Member of the scientific committee of the colloquium on “Cognition and Management science », University of Evry Val d’Essonne, September
- 2003-2005 Participation in the working group on “professional collectives and technology” supported by CNRS (National Centre for Scientific Research)
- 2003-2007 Participation in the working group on “Distributed collective practices and collaborative technology” supported by the CNRS (National Center for Scientific Research)
- 2003 Co-chair of the organizing committee of CITE 2003 (colloquium on Knowledge, Collaborative technology and Organization), University of Technology of Troyes, december
- 2001 Member of the scientific committee of the colloquium of CITE 2001 (colloquium on Knowledge, Collaborative technology and Organization), University of Technology of Troyes, november
- Co-chair of the 2° colloquium on Decision “Articulation between individual decision and collective decision”, organized by Groupe ESC Troyes in partnership with the University of Caen and the University of Paris XIII, December

#### **Other professional activities**

- 2014 (oct) Animation de la table ronde « Gouvernance, territoire et parcours de Santé : quelle posture stratégique du dirigeant de structures de santé ? », avec m. Laforcade (DG ARS Aquitaine), m. Devreese (président Adapei 33), me. Fabaron (Synerpa 33) et un représentant de la FHP Aquitaine, Bordeaux
- Animation de la table ronde « Prévention » à l’occasion de la Journée de l’Autonomie du Conseil Général des Bouches du Rhône
- 2014 (sept.) Intervention à la table ronde « Les enjeux de la formation » à l’occasion de l’assemblée générale de la FHP sud-Est
- 2013 (nov.) Intervention : « Le parcours de santé : dimension institutionnelle et organisationnelle », Assises régionale du CISS PACA (Collectif Interassociatif sur la santé), « Nouveaux espaces de santé, nouvelles organisations », Nice
- 2013 (oct) Intervention : « les nouveaux modes de prise en charge des personnes âgées », aux Rencontre Action Franchise, Cité des Métiers, Marseille
- 2013 (sept.) Intervention : « Citoyenneté et gouvernance publique », au colloque « Quand les citoyens et experts participent ensemble à éclairer les décisions », Laboratoire CREPIS, U. Arles
- 2013 (august) co-animation du séminaire: L’évaluation participative : levier de changement pour l’amélioration de la performance du système de santé », à l’Université d’été de l’ANAP (Agence Nationale d’Appui à la Performance), Nantes, avec José-Carlos Suarez-Herrera (Kedge BS)
- 2013 (june) Séminaire de recherche, ARS PACA « Inégalités sociales de santé : des recherches à l’action », coanimation de l’atelier 2 : « Diffusion des interventions en ISS »

- 2012 (nov.) Conference on "Innovation in animation practices in gerontology", at the 7<sup>o</sup> GNAAG (National Colloquium in Animation in Gerontology", Paris, 23
- 2012 (october) Participation to the round-table on "evolution of the role of top-management of sociomedical establishments", organized by the ADC association  
Chairman of the round-table on "role and involvement of active seniors within companies and city", at the Forum des Séniors, Marseille, October, 1th
- 2012 (june) Research Seminars Séminaire régional organisé par l'ARS PACA : « Inégalités sociales de santé : des recherches à l'action » :  
. Coanimation de l'atelier 3 : des territoires pour agir  
. Conférence plénière : « Quelles approches méthodologiques pour favoriser la construction et la diffusion de connaissances actionnables »  
Conférence au Séminaire des Directeurs de MDPH, CNSA (Caisse Nationale pour la Solidarité et l'Autonomie)
- 2012 (march) Conference on: « S'approprier une organisation innovante: comment refabriquer les pratiques professionnelles » ; 7<sup>èmes</sup> journées interrégionales de formation des personnels des IME, IEM et IEAP Bretagne, Pays de la Loire et Poitou-Charentes
- 2011 (nov.) Conference on "innovation and partnerships in the field of sociomedical establishments", at the Corporate Seminar of Directors of Social Affairs, Reunica  
Conference on "partnerships and animation activities in gerontologist establishments", at the 6<sup>o</sup> National Congress of Animation in Gerontology (Congrès National de l'Animation et de l'Accompagnement en Gérontologie)
- 2011 (april) Conference on "economic side of intergeneration relationships", Colloque Forum des Seniors, Marseille
- 2009 Participating in the structuring of the PACA Inter-generation Network; president of the Commission for Research and Evaluation
- 2009 (april) Conference on "Intergenerational network development" at UDAF
- 2008 (nov.) Co-organisation and animation of the First Meetings on inter-generation in PACA Region (with ACLAP Network)
- 2007 (may) Organization and chairman of a round-table on "Internationalisation of Elderly People Establishments and services: what to Learn? How to grow?" with: Dr Amel Jemaa, Delegate General Director for Elderly People, Ministère des Affaires de la Femme, de l'Enfance et des Personnes Agées, Tunisia, Mr Greg Shaw, Director (IFA – International Federation on Ageing), Dr AP Contandriopoulos, Professor, Department of Health Management, Faculty of Medicine, University of Montréal, Canada, Medica France and ORPEA, M. Le Bocq, real estate company

- 2005 (nov.) Organization and Chairman of a ronde-table on “Communication on Health; ethics or marketing?” with Denis Burgarella, Director of Communication, AP-H, Olivier Théveneau, consultant, AP-HM, Pierre Theuriau, Director of Communication, Hôpital Saint Joseph, Professeur Bernard, chef de service Oncologie pédiatrique, Hôpital Timone, RESOP network (réseau de santé en oncologie pédiatrique), Nathalie Fléouter, regional director, Domus Vi, André Saccoccio, AP-HM, users representative
- 2005 (march) Organization and chairman of a ronde-table on « Opportunities and stakes for elderly people establishments development” with: Jacques Bailet, CEO groupe MEDICA FRANCE, Nathalie Fléouter, regional director, groupe DOMUS VI, Jean Pierre Battilana, groupe ICARE, Théodore Amarantinis, general delegate SYNERPA, Olivier Deleidi, Conseil Général Bouches du Rhône, Frédéric Rame, Société Générale

### CONSULTING EXPERIENCE

- 2010-2012 “Change methodology and collective innovation process making” within the Comity for Programs of the EPSP (Espace Partagé de Santé Publique, Shared Space for Public Health), CHU Nice, founded by the GRSP (Groupe Régional de Santé Publique)
- 2007-2009 Feasibility Study for the implementation of a new concept of an Territorial and Polyvalent Healthcare Network, Allauch area (Bouches-du-Rhône)
- 2007 External Evaluation of the “Réseau Gérontologique Gérontis” (healthcare network dedicated to coordinated trajectory for elderly people and home-based services), in the context of compulsory external evaluation required by the State after three years of operating
- 2006 (nov.) Chairman Round-Table organized by the FNMF (Mutualité Française – Insurance compagnies Federation): “Being General Practitioner today”
- 2006 Research-Intervention for the “Réseau du Canton Vert d’Allauch” (healthcare network dedicated to coordinated trajectory for elderly people and home-based services)
- 2005 Performance Appraisal process of Healthcare Network RPM (Network dedicated to cognitive disorders of elderly people) based in the North-East of France
- Structuring, managerial design and evaluation of the GMS – Network for elderly people based in Marseille – studying value of coordination and relationships for supporting innovation, knowledge creation
- 2004 Participation in the writing process of the “Quality methodology guide for Healthcare network”, coordinated by the “Coordination Nationale des Réseaux” (de Santé) (National Professional Association of Networks in Healthcare)

- 2003-2004 Study on “Professional Innovative Practices and Knowledge” with E. Soulier and Lewkowicz, M., ISTIT Laboratory, Tech-CICO Team (FRE 2732, CNRS) commissioned by the CNAM-TS (National Center for Social Insurance of paid workers)
- 1999-2001 France Telecom R&D – contract 99 1B 693 (EDI Implementation in Textile sector and cooperative restructuring), with M. Zacklad and I. Boughzala (PhD student), Tech-CICO Laboratory, University of Technology of Troyes
- 1996 Johnson & Johnson (Evaluating social climate), with B. Pras and S. Rieunier, DMSP Laboratory, university of Paris IX Dauphine
- 1993 Study on Tarbes Airport Traffic Development, commissioned by Tarbes Chamber of Commerce and Ienair consultancy
- 1992 Study on Caen Airport Traffic Development, commissioned by Caen Chamber of Commerce and Ienair consultancy
- 1988-1992 Consultant at the UCCEGA (Professional Association of Chamber and Commerce and Structure running Airports – Union des Chambres de Commerce et Autres Etablissements Gestionnaires d’Aéroports)

## PUBLICATIONS

### HDR Thesis (Qualification to supervise PhD dissertation)

Grenier C. (2008), *L’organisation Orientée Diversité – Conception et diversité (refusée, acceptée, explorée) des parties prenantes*, HDR Thesis (Habilitation à Diriger des Recherches – Qualification to supervise PhD dissertation), 258 p., defended in May, University of Paris Dauphine, under the coordination of Prof. A. David (Ecoles de Mines Paris, et ENS Cachan)

### Books Edited

1. Grenier C. et Laborel B., (2011), *Les MDPH – Une organisation innovante dans le champ médico-social*, Edition Eres (collection Trames).
2. Grenier C., Levratto N et Paraque B., (2007), *L’Euro-Méditerranée, de l’espace géographique aux modes de coordination socio-économiques*, L’Harmattan.
3. Grenier, C. (2003), co-editors Smida A. and Cadet B., *Les décisions – les décisions sous contraintes*, P.U. de Caen.

### Special Issue coordinated

1. Grenier C. (2014), coord., « Les organisations de santé et leurs environnements institutionnels : réceptacles d’injonctions ou acteurs stratégiques ? », in *Journal de Gestion et d’Economie Médicales*, vol. 32/1.
2. Grenier C. (2013), coord., « Performance des organisations et bien-être des usagers : quels modes de pilotage et d’intervention ? », in *Revue Management et Avenir*, n° 61, avril/mai, p. 129-207.

3. Grenier C. et Guitton-Philippe S. (2011), coordination of a special issue, « Mutualisation dans le champ sanitaire et social : quelles transformations, appropriations et résistances pour les territoires, les organisations et les professions ? », in *Revue Management et Avenir*, n° 47, p. 97-181.
4. Grenier C. et Guitton-Philippe S. (2010), coordination of a special issue, « Politiques Publiques et Innovation dans le champ social et médico-social : Quels modèles et capacité d'action ? », in *Revue Management et Avenir*, n° 35, p. 15-127.
5. Grenier C. (2009), coordination of a special issue, « La personne âgée: de nouvelles frontières pour comprendre et agir », in *Revue Management et Avenir*, juillet, n° 26, p. 13-104.

### Chapters in Books

1. Grenier C. and Bernardini J. (forthcoming, 2016), "External change implementation within professional organizations: Strategic and enforced logics hybridization; An agency view within French hospitals and universities", in Pinheiro R., Ramirez F., Vrangbæk K. and Byrkjeflot H. (eds), *Towards a Comparative Institutionalism? Forms, Dynamics, and Logics across the Organizational Fields of Health and Higher Education* – Chapter 7, Emerald Group Publishing, Series Research in the Sociology of Organizations.
2. Grenier C. et Rimbert-Pirot AG (2015), « Outil de territorialisation de l'action publique et co-construction du territoire - Cas de mise en place d'une CHT (Communauté Hospitalière de Territoire) », in Alam U. et Gurruchaga M. (dir.), *Collectivités, territoires et santé. Regards croisés sur les frontières de la santé*, Paris, L'Harmattan, coll. du GRALE.
3. Grenier C. (2014), « Le directeur d'ESMS face à la pratique ancrée dans l'éthique du travail médico-social – Au-delà d'une évidence quasi incantatoire : une pratique éthique comme marqueur sociétal, politique, managérial et territorialisé », in Pitaud Ph. (coord.), *Autour de la désobéissance éthique et de l'injonction paradoxale*, revue du CREAMI Paca et Corse, novembre, p. 34-43.
4. Grenier C. (2014), « L'appropriation des changements stratégiques – Quand la persistance d'anciens arrangements structurels facilite l'appropriation du changement : le cas de la MDPH », chapitre 14 (287-308), in Mazouz B. (coord), *La stratégie des organisations de l'Etat – contexte d'analyse, paramètre de décision et gestion du management*, Presses de l'Université du Québec (PUQ).
5. Goglio-Primard K. et Grenier C., (2014) « Les réseaux de pratiques pour soutenir la dissémination d'innovations sociotechniques dans le champ médico-social : Proposition du modèle MERPI », in Meyer V. (coord), « Les « technologies numériques »... au service des usagers... au secours du travail social ? », Editions Hospitalières, p. 261-274.
6. Angus D., Grenier C., St-Pierre M., Gambarelli F. et Dubois A. (2014), "Supporting Seniors at Home through Integrated Health Care: Canada and France Compared", in Bohnet-Joschko S. et Boutsoli Z. (eds), *Intercultural Dialogue on Health Economics, Management and Policy: Challenges and Chances*, p.157-169, Athens Institute for Education and Research, ISBN: 978-618-5065-26-3.
7. Drucker C., Ehlinger S. et Grenier C. (2014), « Validité et fiabilité de la recherche » ; in Thiétart R. A., *Méthodes de recherche en management*, Dunod (4° édition), p. 297-331.
8. Grenier, C. et Josserand, E. (2014), « Analyse de contenu et analyse de Processus » ; in Thiétart R.A., *Méthodes de recherche en management*, Dunod (4° édition), p. 129-165.

9. Ferasso M., Vargas L.M. and Grenier C. (2013), “Enterprises’ Knowledge Creation within a Brazilian’s Industrial Cluster”, in Ferasso M., Velloso Saldanha J. A. and Casarotto Filho N. (eds), *Studies on Industrial Clusters and Local Development*, Lambert Academic Publishing, chap. 3, p. 55-83.
10. Grenier C., Vilela D. and Vargas L.M. (2013), “The cluster support to knowledge creation and capitalization through Enterprise-Technological Research Center collaboration”, in Ferasso M., Velloso Saldanha J. A. and Casarotto Filho N. (eds), *Studies on Industrial Clusters and Local Development*, Lambert Academic Publishing, chap. 8, p. 181-213.
11. Grenier C. (2013), « L’innovation, une approche stratégique et sociale », in Hervy B. et Vercauteren R. (coord), *Innover dans l’animation et l’accompagnement de la personne âgée*, p. 13-20, Edition Eres.
12. Grenier C (2012), « Capitaliser sur l’expérience d’innovation : construire l’organisation innovante », chapitre 15, p. 365-384, in *Management de l’innovation*, ouvrage coordonné par Le LOARNE S. et BLANCO S., Edition Pearson (2<sup>o</sup> édition).
13. Grenier C., Le Loarne S. et Thouvenot C. (2012), « Stratégie de diffusion de l’innovation », chapitre 14, in *Management de l’innovation*, ouvrage coordonné par Le LOARNE S. et BLANCO S., Edition Pearson (2<sup>o</sup> édition).
14. Milolidakis, G., Kimble, C., & Grenier., C. (2011), “A Practice-Based Analysis of Social Interactions in a Massively Multiplayer Online Gaming Environment” In M. M. Cruz-Cunha, V. H. Carvalho & P. Tavares (Eds.), *Business, Technological and Social Dimensions of Computer Games*. Hershey: IGI Global, p. 32-48.
15. Grenier C. (2009), « Développer son potentiel d’innovation par les réseaux », p. 57-80 ; in *Management de l’innovation*, ouvrage coordonné par Le LOARNE S. et BLANCO S., Edition Pearson.
16. Grenier C (2009), « Capitaliser sur l’expérience d’innovation : construire l’organisation innovante », p. 327-346 ; in *Management de l’innovation*, ouvrage coordonné par Le LOARNE S. et BLANCO S., Edition Pearson.
17. Grenier C. (2007), « Une lecture euromédienne de la structuration des espaces d’action réticulaires et distribués – cas des secteurs Textile et Biotechs », in Paranque B., Grenier C. et Levratto N., (eds), *L’euro-méditerranée : de l’espace géographique aux modes de coordination socio-économiques*, L’Harmattan.
18. Grenier C., Levratto N. et Paranque B. (2007), « L’euroméditerranée est-elle porteuse de modes de coordination particuliers ? », in Grenier C., Levratto N. et Paranque B. (eds) *L’euro-méditerranée : de l’espace géographique aux modes de coordination socio-économiques*, L’Harmattan, p. 13-24.
19. Grenier C. (2007), « TIC et réseau de santé : quand les TIC révèlent le difficile apprentissage de la coordination réticulaire et coordonnée », p. 147-166 ; in de Saint Laurent Kogan (eds), *Où va le travail à l’ère du numérique ?*, Presses des Mines de Paris, collection sciences sociales.

20. Durampart M., Grenier C., Peyrard C. et de Saint Laurent Kogan AF, (2007), « Usages, apprentissages des TIC et radicalisation de la modernité », p. 109-129 ; in de Saint Laurent Kogan (eds), *Où va le travail à l'ère du numérique ?* Presses des Mines de Paris, collection sciences sociales.
21. Grenier, C. (2003), « La contrainte à l'action stratégique de l'organisation : un outil créé par l'organisation pour construire et justifier l'action stratégique dans un contexte d'interdépendance » in *Les décisions – les décisions sous contraintes*, coordonné par Cadet, B., Grenier, C. and Smida, A., PU de Caen.
22. Grenier, C. and Josserand, E. (2001), « Researching content and researching process »; chapter 5 in *Doing management research – a comprehensive guide*, Thiétart RA et al. (eds), Sage.
23. Drucker, C., Ehlinger, S. and Grenier, C. (2001), « Validity and fiability »; chapter 10 in *Doing management research – a comprehensive guide*, Thiétart, R.A. et al. (eds), Sage.
24. Grenier, C. and Gaubert, J. (2000), « Certains outils dits de travail coopératif peuvent-ils avoir un impact stratégique sur une filière en restructuration innovante ? » in « Les PME face à l'innovation et à la gestion des connaissances : quel rôle jouent les grandes structures ? » coordonné par Divry, C., Edition AGIR.

#### **Articles in refereed journals**

1. Baret C., Grenier C. et Nobre T., (2015), « Élaborer et piloter des projets dans les organisations sanitaires et médico-sociales : acteurs, savoirs, outils » (éditorial), *revue JGEM*.
2. Grenier C. (2015), « Construire la diversité des acteurs pour innover – le cas d'un réseau de santé », revue *RIMHE*, n° 15, janvier-février, p. 66-84.
3. Crespin F., Grenier C., Goglio-Primard K. et Lombardo E. (2014), « Developing a usage network: combining business and non-business resources to implement innovation », *IMP Journal*, December, p. 133-149.
4. Grenier C. (2014), « Proposition d'un modèle d'espaces favorables aux habiletés stratégiques », *Journal de Gestion et d'Economie Médicales* ; vol. 32/1, p. 3-11.
5. Grenier C. et Zeller C. (2014), « La mobilisation collective face à un changement institutionnel imposé par le haut – le cas d'une université de petite taille dans le contexte de mise en œuvre de la loi LRU », revue *RIMHE*, n° 10, janvier-février, p. 84-104.
6. Grenier C. et Martin V. (2013), « Performance des organisations et bien-être des usagers : une relation politique, sociale et organisationnelle », *Revue Management et Avenir*, n° 61, p. 130-145.
7. Grenier C., (2011) « Structuring an integrated care system: interpreted through the enacted diversity of the actors involved – the case of a French healthcare network », *International Journal of Integrated Care* (research and theory paper section), vol. 11.
8. Grenier C. (2011), « The Appropriation of New Arrangements of Public Organizations: Locally Negotiate to Strategically Act », *Administration and Public Management Review*, n° 17, p. 6-32.
9. Grenier C. et Guitton-Philippe S. (2011), « La question des regroupements/mutualisations dans le champ sanitaire et social : l'institutionnalisation d'un mouvement stratégique ? », in *Revue Management et Avenir*, n° 47.

10. Grenier C. et Guitton-Philippe S. (2011), « Le directeur face à une double injonction de performance : des réponses innovantes en termes de postures et de registres d'action », *Les Cahiers de l'Actif*, n° 418/419, p. 251-265.
11. Grenier C. et Gambarelli F. (2011), « Peut-on gérer l'image corporate pour gérer les parties prenantes ? Le cas des maisons de retraites », *Revue Gestion 2000*, n° 3, p. 103-120.
12. Grenier C., Gambarelli F. Brami G., Kazarian H. Bottero J. Antoine D., Dumont R., Marmontelli JP, Dalbies B., Mallem N., Saulnier S., Asso-Verlaque M., Le Duff F., Pradier C. (2011), « Innover pour un EHPAD du futur : les propositions des professionnels des Alpes-Maritimes », *Revue de Santé Publique*, vol. 23/4, p. 329-337.
13. Grenier C., Kimble C and Goglio K. (2010), "Innovation and Knowledge Sharing Across Professional Boundaries: Political Interplay between Boundary Objects and Brokers", *International Journal of Information Management*, n° 30/5, p. 437-444.
14. Grenier C. et Guitton-Philippe S. (2010), « Politiques Publiques et Innovation : Proposition d'un modèle d'Agir de l'Innovation dans le champ sanitaire et social », in *Revue Management et Avenir*, n° 35, p 15-30
15. Grenier C., Vargas L. and Marcos F. (2010), "Enterprises' Knowledge Creation within a Brazilian's Industrial Cluster", *IIMS Journal of Management Science*, vol. 1, n° 1, Jan-June 2010, p. 79-92.
16. Grenier C. (2009), « La personne âgée : de nouvelles frontières pour comprendre et agir – Introduction au Dossier », *Revue Management et Avenir*, juillet, n° 26, p. 14-27 (classé CNRS).
17. Grenier C. (2009), « Le réseau de santé : une lecture constructiviste par la notion de gouvernance conceptive », *Journal d'Economie Médicale*, vol. 27, 1-2, p. 73-89, (classé CNRS).
18. Abecassis-Moedas C. et Grenier C. (2007), « Un modèle étendu de la structuration entre les TIC et l'organisation au sein des districts industriels », *Revue Française de Gestion*, vol. 33, n° 172, p. 131-143.
19. Grenier C. et Pauget B. (2007), « Les défaillances et les recompositions relationnelles et professionnelles induites par la création de réseaux de santé », *Revue Sociologie Santé*, n° 25, janvier.
20. Grenier C. et Pauget B. (2006), « Analyse de la création de connaissances métier dans des réseaux d'acteurs professionnels : le rôle de la connaissance relationnelle », *Revue Gestion 2000*, n° 4/06 (juillet-août 2006), p. 135-157.
21. Grenier C. (2006), « La création de connaissance dans l'organisation réticulaire et distribuée : comment le capital social de l'organisation renforce le capital social des acteurs », *Journal of Social Management*, vol. 4, n° 1, mai, p. 125-152.
22. Grenier C. (2006), « Apprentissage de la coordination entre acteurs professionnels – le cas d'un réseau de santé », *Revue Gérer et Comprendre*, mars, n° 83, p. 25-35.
23. Grenier, C. (2003), « L'organisation créatrice de contrainte paradoxale pour agir dans un environnement complexe - une relecture du rôle de la contrainte » ; *Revue Française de Gestion* (may, june) n° 144, p. 83-103.
24. Grenier, C. (2002) « Comment gérer l'articulation paradoxale individuel/collectif pour favoriser des pratiques coopératives ? », *Revue Economie et Sociétés – série Economie de l'entreprise*, n° 5, p. 793-817.



**Communications in refereed conference proceedings**

1. Goglio-Primard K. Crespin F. and Grenier C. (2015), “The Dynamics of Managing Inter-Organizational Networks of Practice », Symposium on *Communautés de pratique et des réseaux de pratique dans les organisations et les villes intelligentes*, KEDGE BS, Toulon, June.
2. Grenier C. et Rimbart-Pirot AG (2015), « Construction d’un territoire et territorialisation de l’action publique : Cas des Programmes Territoriaux de Santé », *conférence AIRMAP*, mai.
3. Bibas F. et Grenier C. (2015), « La fabrique d’un dispositif d’action organisé : le rôle du sensegiver au prisme avec la diversité des acteurs », *6<sup>o</sup> colloque Santé*, Marseille, avril.
4. Gimet P. et Grenier C. (2015), « Gouvernance et leadership d’une méta-organisation favorable aux innovations – le cas d’un pôle dédié aux services médicosociaux à domicile », *6<sup>o</sup> colloque Santé*, Marseille, avril.
5. Grenier C. et Bernardini-Perinciolo J., (2014), « La figure du manager hybride à l’hôpital: acteur-frontière ou « acteur-clôture » ? Analyse du cas du chef de pôle hospitalier en France”, *VIème symposium international - Le gestionnaire public en question - La difficile conciliation des logiques bureaucratiques et managériales*, Montréal, Canada, novembre.
6. Goglio Primard K. et Grenier C. (2014), « Développement de pratiques professionnelles autour de dispositifs sociotechniques : Communautés de Pratique et Réseaux de Pratique – Proposition d’un cadre théorique », in Meyer V., « Les « technologies numériques »... au service des usagers... au secours du travail social ? », Editions ENESP, p. 201-212.
7. Grenier C., Bernardini J. et Zeller C., (2014), « External change appropriation within professional organization: strategic and uncontrolled logics hybridization - an agency view within French hospital and university”, *30<sup>th</sup> EGOS Colloquium*, Rotterdam.
8. Veret M., Bidan M. et Grenier C., (2014), « Facteurs de succès ou d’échec de la mise en œuvre des dossiers électroniques de santé. Une approche exploratoire des avis sur les réseaux sociaux par une analyse textuelle à l’aide du logiciel Iramuteq », *conférence AIM*, mai, Marseille.
9. Grenier C. (2013), « Arrangements structurels des organisations publiques et appropriation d’un changement de politique publique : quand la persistance d’anciens arrangements facilite l’appropriation », *5<sup>o</sup> Symposium international – regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques*, Luxembourg, November.
10. Grenier C., Bernardini J. (2013), “La décision du chef de pôle hospitalier aux prises avec des logiques institutionnelles concurrentes : vers un espace hybride décisionnel – une recherche exploratoire », *Conférence GEAP*, Edimbourg, September.
11. Grenier C., Valette A., Burrelier F. et Bernardini J. (2013), “Hybrids in public organizations: a compartmentalized appropriation of a (expected) hybrid role”, *29<sup>th</sup> EGOS Colloquium*, Montréal.
12. Touati N., Denis JL, Grenier C., Smets P. (2013), “Supporting the emergence of ecologies of innovation in public sector: the case of an experience in the Quebec Healthcare System”, *IRSPM*, April.
13. Grenier C. et Rimbart-Pirot AG, (2012), « Outil de territorialisation de l’action publique et co-construction du territoire pertinent pour agir collectivement - Cas de mise en place d’une CHT (Communauté Hospitalière de Territoire) », *Colloque GRALE-CERAPS-Université*

- Lille 2, « *Collectivités, territoires et santé : regards croisés sur les frontières de la santé* », décembre, Lille.
14. Suarez-Herrera JC., Grenier C. et Denis JL, (2012), « Regards croisés sur la gouvernance intersectorielle des réseaux sociaux et de santé en France et au Québec : entre stratégies territoriales et régulations politiques » *Colloque GRALE-CERAPS-Université Lille 2, « Collectivités, territoires et santé : regards croisés sur les frontières de la santé* », décembre, Lille.
  15. Grenier C. et Bernardini J. (2012), « La mise en place d'une fonction hybride dans l'organisation pluraliste : vers un espace hybride d'articulation de logiques institutionnelles concurrentes – Chef de pôle et pôle de services dans une organisation hospitalière », communication présentée au *Colloque Aramos*, Paris, novembre.
  16. Grenier C. et Zeller C. (2012), « La mobilisation collective pour répondre à un changement institutionnel imposé par le haut – le cas d'une université de petite taille dans le contexte de mise en œuvre de la loi LRU », 5<sup>o</sup> Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public, septembre, Jordanie.
  17. Grenier C., (2012), « Paradoxes and new organizational design: an institutional logics analysis, » 28<sup>th</sup> *EGOS Colloquium*, Helsinki.
  18. Gambarelli F., Grenier C. et Denis JL (2012), “Collective Institutional Entrepreneurship in organized Ecologies: how entrepreneurs collectively work to design Social Innovation?”, 28<sup>th</sup> *EGOS Colloquium*, Helsinki.
  19. Denis JL, Trottier LH, Grenier C., Suares JC, Lehoux P., Lemire M., Préval J., Smits P. et Touati N. (2012), “The design of emergence in complex system: The role of knowledge-based networks in practice-based innovations”, 28<sup>th</sup> *EGOS Colloquium*, Helsinki.
  20. Angus, D., Grenier, C., St-Pierre, M., Gambarelli, F. and Dubois, A. (2012) “Supporting Seniors at Home Through Integrated Health Care: Canada and France Compared” Athens: *ATINER'S Conference Paper Series*, No: HEA2012-0166.
  21. Grenier C. (2012), « Trajectoires de construction de la diversité des acteurs pour innover – recomposition des logiques professionnelles et ordres locaux négociés », track n° 443, L'innovation dans le secteur public : au delà des discours, 80<sup>o</sup> congrès ACFAS, June, Montreal.
  22. Messaoudène L., Pirot- Rimbart AG, Grenier C., Hernandez S., (2011), « Le territoire construit par les acteurs comme levier de la mise en œuvre des politiques publiques de santé, 33<sup>o</sup> conférence GEAP / EGPA, Roumanie, Bucaret, 7-10 septembre.
  23. Grenier C. (2011), “Institutionalization of new organization in context of institutional complexity: analysis through the Negotiated (Local) Order theory and emergence of the notion of enacted stakeholders”; Sub-theme/workshop 07: (SWG): Institutional Logics, *EGOS Colloquium*, Goteberg, July.
  24. Grenier C. et Guitton-Philippe S. (2011), « Entre le devoir d'innover et l'innovation construite : quels enjeux et modalités dans le champ des politiques publiques en santé ? Une lecture par le modèle de l'Agir De l'Innovation (MADI) », Communication au *Congrès AFS, RT30 Sociologie de la gestion – « vers le devoir d'innover ? »*, Grenoble, juillet, 5-8.
  25. Grenier C. (2011), “What actors do when they strategically implement organizational arrangements in institutionalized context? The stakeholders ‘enactment process’”, The

- Seventh Transatlantic Dialogue (7TAD)* at SPAA, Rutgers-Newark, Working group 4: Strategic management and public services innovation and reforms, June.
26. Grenier C. (2011), « L'appropriation de nouvelles formes de gouvernance dans le champ de la santé : la construction d'un Ordre Local Négocié par la construction des parties prenantes », conférence AIMS, juin, Nantes.
  27. Grenier C., Denis JL, (2011), "Institutional renewal and innovation process: the role and practices of institutional entrepreneurs", paper presented at *the Sixth Organization Studies Summer Workshop: "Bringing Public Organization and Organizing Back In"*, Paris, May.
  28. Grenier C. et Gambarelli F. (2010), « gérer l'image corporate pour gérer les parties prenantes : le cas des maisons de retraite », *Journée transdisciplinaire de recherche, Management des organisations de santé*, Strasbourg, novembre.
  29. Grenier C. et Martin V. (2010), « Quand le relationnel est aussi affaire d'expertise – Proposition d'une grille de lecture non genrée du care », communication au *Colloque International « La dimension relationnelle des métiers de service : cache-sexe ou révélateur du genre ? »*, Laboratoire de sociologie (LabSo) et le centre d'étude de genre (LIEGE), en partenariat avec GDRE MAGE – Lausanne (2 et 3 septembre).
  30. Grenier C. et Paranthoen S. (2010), « La délicate émergence des aidants familiaux comme Partie Prenante dans le champ de la santé », *2° colloque international francophone, laboratoire CSIS, Patient, Personne, Citoyen, Client... Usager ? Places, rôles et figures mouvants dans le champ de la santé*, (25-26 mai 2010).
  31. Grenier C. (2010), "L'appropriation d'une nouvelle gouvernance par l'organisation – le cas d'une MDPH (Maison Départementale des Personnes Handicapées) », *Communication au 3° colloque du Pôle Santé/Social, Euromed Management*, Marseille, mai (5 et 6).
  32. Grenier Corinne et Séverine Le-Loarne (2010), "Introducing Democracy in Projects management and creation process – the role of Boundary Objects", *5<sup>th</sup> International Making Projects Critical Workshop*, Bristol, January.
  33. Grenier Corinne, (2008), "La gouvernance des réseaux de santé : construire les parties prenantes pour innover », *Colloque IFROSS – AIMS, Défis des organisations de santé : défis des sciences de gestion*, U. Lyon 3, novembre.
  34. Corinne Grenier, Dalton Vilela et Lilia Vargas, (2008), « The Cluster support to knowledge creation and capitalisation through Enterprise-Technological Research Center collaboration », *International Conference EUROMOT, Track Technology and Knowledge management*, September, Nice.
  35. Grenier C. et Pauget B. (2007), « Le pilotage normatif d'un réseau de santé », *16° conférence internationale de l'AIMS*, juin, Montréal.
  36. Grenier C. et Pauget B. (2007) « Theoretical and methodological contribution of relational knowledge in the structuring of a french health network », *ERGICHCS Conference*, Budapest, may.
  37. Grenier C. et Pauget B. (2006), « La création de réseaux de santé vecteur de recomposition professionnelle ? », *Colloque Métamorphose des Organisations*, 5° édition, Nancy, Novembre, publication dans les actes.
  38. Grenier C. (2006), « Trajectoire de production de connaissances dans une organisation réticulaire et distribuée », *Journée de recherche « Performance innovatrice : dynamiques des formes institutionnelles et des connaissances*, STOICA, INSA Lyon, juin.

39. Grenier C., 2005, « Capital social et apprentissage dans un réseau d'acteurs professionnels », Journée transdisciplinaire de recherche AIMS – AGRH, « Management et réseaux sociaux », EM Lyon, 10 novembre, Lyon.
40. Grenier C., 2005, « L'apprentissage dans les réseaux distribués d'acteurs professionnels », PESOR Colloque « Apprentissage et performance organisationnelle », 30 sept. 2005, Université de Sceaux.
41. Grenier C., 2005, « Proposal of a model of actionable knowledge in distributed networks of professional actors », conférence EURAM, may, 4,7.
42. Grenier C., 2004, « La discussion de cas patient dans la structuration des activités d'un réseau de santé », CNAM - Maison de la Recherche sur les Pratiques Professionnelles, Séminaire de recherche « La coproduction de soins », 15 et 16 septembre 2004.
43. Grenier C., Soulier E., 2004, « Un modèle politique de production coopérative de savoirs en conception – illustration : le dossier médical partagé », Colloque Les approches cognitives en sciences de gestion : transversalité des objets et méthodes innovantes ?, Université d'Evry, sept.
44. Grenier C. (2004) : «What is good Boundary Object? The example of the patient file in the structuring of distributed healthcare network»; Communication à l'IFSAM, juillet, academic stream «organizational theory».
45. Grenier, C. (2004), «Healthcare network as a mix of three models of professional and collective practices – a better understanding of the distinctive characteristic of professional network», Communication to EGOS conference, July, track «Organizational design and dynamics in the sphere of public affairs».
46. Abecassis-Moedas, C. and Grenier, C., (2004), « Contrasting electronic co-ordination tool implementation : the importance of the socio-strategic analysis », Communication to EURAM, may.
47. Grenier, C. and Pauget, B. (2003), « Intégration et cohésion dans une organisation réticulaire – le cas d'un réseau de soin en phase d'émergence », communication to the 2° CITE 2003 colloquium, University of Technology of Troyes, december.
48. Grenier, C. (2003), « Coordination et trajectoire pour comprendre la structuration entre technologie et réseau – cas d'un réseau de soin » ; communication to the international conference of AIMS (International Association of Strategic Management), Tunisia, june.
49. Grenier, C. (2003), « Rôle de l'Objet Intermédiaire pour mieux comprendre et piloter la structuration d'un réseau organisationnel et technologique d'acteurs – cas d'un réseau de soin », communication to the 8° international conference of AIM (Association for Information and Management), Grenoble, may.
50. Grenier, C. and Soulier, E. (2002), « A political model of co-operative production of knowledge in design process : the Shared Medical File (SMF) », ECAI 2002 Workshop on Knowledge Management and Organizational Memory, Lyon, july.
51. Grenier, C. and Smida, A. (2001) ; « Les balbutiements d'une innovation technologique radicale - L'exemple du WAP » ; communication to the 11° international conference of RESER (European Network on Services and Space), Grenoble, october.
52. Grenier, C., Soulier, E. and Zacklad, M. (2001), « Proposition d'une démarche de recherche pluridisciplinaire pour concevoir et implémenter un système innovant basé sur des

technologies coopératives », communication to the 1° CITE Colloquium, Troyes, november.

53. Grenier, C. and Smida, A. (2000), « Informatisation dans une organisation de type missionnaire : enrichissement du modèle SAM », communication to the 5° conference of AIM (Association for Information and Management), Montpellier, november.
54. Grenier, C., Boughazala, I. and Zackald, M. (2000), How an extended entreprise memory can be an argumentation support for a collective decision? international colloquium COOP'2000, Sophia Antipolis, may.
55. Grenier, C. (1999) "Suggestion for constructing a space of order out of complexity and self-organization by means of constraints – an empirical study", international workshop of EIAMS, Brussels, July.
56. Grenier, C. (1998), " How to conduct strategic action in complex context? Piloting action in context by means of constraints " ; international workshop of EIAMS, Brussels, june.
57. Grenier, C. (1997), « La contrainte : obstacle ou moyen à l'action stratégique des organisations ? Nouveau regard sur le concept de contrainte pour approfondir la relation duale Action Stratégique – Contrainte » ; communication to the 6° international conference of AIMS (International Association of Strategic Management), Montréal, june.
58. Grenier, C. (1996), « Enrichissement de la nature du concept de frontière organisationnelle par l'apport de trois représentations théoriques - le cas de l'aéroport de Lille-Lesquin » – communciation to the 5° international conference of IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management), Paris, July.
59. Grenier, C. (1996), « La structuration d'une situation d'action collective : quelles représentations et quelles modalités ? - le cas de l'aéroport de Lyon-Satolas » ; communication to the 5° international conference of AIMS (International Association of Strategic Management), Lille, may.

#### **Other publications (including Working Papers and Professional contributions)**

1. Grenier C. (2012), « Définitions multiples des partenariats et incidences sur les méthodes de travail », p. 20-23, *Doc'Animation*, n° 35, Actes du 6° Congrès National de l'Animation et de l'Accompagnement en Gérontologie (GNAAG).
2. Grenier C. et Pauget B. (2008), "The Role of Relational Knowledge in the Structuring of Health Care Networks: A Methodological Contribution", Isrich Working Paper Series Paper No. 06, July, published on SSRN (<http://ssrn.com/abstract=1216249> and on <http://ssrn.com/author=617716>).
3. Grenier C., Vargas L. and Vilela D., (2008), "The process of creation and capitalization on knowledge within distributed organization: the case of clusters", Working Paper, Euromed Marseille, Published on SSRN (<http://ssrn.com/abstract=1274160>).
4. Grenier C. et Pauget B., (2007) : « Qu'est ce que la recherche en management ? », *Revue de l'ARSI* (association de recherche en soins infirmiers), décembre, n° 91, p. 12-23.
5. Grenier C. (2007), « L'organisation Orientée Diversité : émergence d'une théorie et intérêts de recherche », Working Paper Euromed Marseille, mars, n° 7, publié sur SSRN (<http://ssrn.com/abstract=968598>).

6. Grenier C., Lewkowicz M. et Soulier E. (2006), « La crise du médecin généraliste : une approche cognitive de la profession », *Revue de l'Assurance Maladie*, vol. 37, n° 2, avril-juin, p. 99-108.

#### **Works presentation in seminars**

1. Grenier C. (2013), “How to better use welfare resources: a focus on the on-going move towards more vertical and horizontal integration”, research seminar on *Welfare systems in Europe*, at the CER GAS Laboratory, University of Bocconi (Milano, Italy).
2. Grenier C. (2012), « Le rôle du chercheur dans l’institutionnalisation de « grappe d’expérimentations » pour accompagner la transformation du champ de la santé », Présentation au séminaire de *la Chaire de recherche GETOSS-ENAP*, Montréal, mai.
3. Grenier C. (2009), “Open innovation, Diversity and Appropriation: enacting actors diversity for opening innovation”, at the *Healthcare System Management Seminar Series*, Telfer Business School, Ottawa (February).
4. Grenier C. (2009), « Diversité des acteurs et innovation dans le champ des politiques publiques : les ressorts d’un modèle de l’agir de l’innovation », Présentation lors du séminaire de l’Association des étudiants et étudiantes en santé publique « *Mondialisation et inégalités : les défis de la recherche et des politiques publiques* », Université de Montréal, février, 20.
5. Grenier C. (2008), « Concevoir au risque de la diversité des parties prenantes ? Quand la conception d’un dispositif dépend la construction des parties prenantes » Application : réseaux de santé », at the *GRIS Seminar (Groupe de Recherche Interdisciplinaire en Santé)*, Montréal (September).
6. Grenier C. (2007), “Social Networks of Actors and Organizations: Embeddedness and Decoupling of Knowledge Creation – The Case of a Healthcare Network”, at the *Healthcare System Management Seminar Series*, Telfer Business School, Ottawa (June).

#### **OTHER PERSONAL INFORMATION**

##### **Languages**

Spoken, written and read: French (mother tongue) and English (advanced).