

## **AUBERT Nicolas**

Professor of finance

Phone : +33 (0) 4 13 94 26 59

E.mail : [nicolas.aubert@iae-aix.com](mailto:nicolas.aubert@iae-aix.com)

Homepage : <http://nicolasaubert.fr>

I am a professor of finance at Aix-Marseille University graduate school of management (IAE). My research themes cover employee ownership and financial participation for which I am a Faculty fellow and mentor of the Rutgers University Institute for the study of employee ownership and profit sharing. I also serve as a member of the French employee ownership association scientific committee (FAS).

## **EDUCATION**

---

2018 : International teachers program

2011: Concours externe d'agrégation de l'enseignement supérieur (National competition for University professorship)

2010 : HDR (Accreditation to supervise PhD), IAE Aix-Marseille

2007 : Doctorat (PhD), IAE Aix-Marseille

2004: Visiting PhD student, Middlesex & Rutgers Universities

2004 : CEFAG, EDAMBA

2002 : Master in management sciences, IAE Aix-Marseille

2002: Master in legal and institutions' history, Aix-Marseille University Law school/Università degli studi di Perugia (Italy)

2000 : IEP Aix (Major : economics and finance)

1998 : DUT GEA Aix Marseille Univ (first degree in accounting and finance)

## **Foreign languages**

Language	Read	Spoken	Written
French	x	x	x
English	x	x	x
Italian	x	x (basic)	x (basic)

## **ACADEMIC ACTIVITIES**

---

2019-present : Faculty fellow and mentor, Rutgers University school of management and labor relations

2014-present : Professeur des Universités (Full Professor), Aix-Marseille Univ

2011-2014 : Professeur des Universités (Full Professor), Toulon Univ-IAE ; deputy director of GRM EA 4177

2008-2011 : Maître de conférences (Assistant Professor), Aix-Marseille Univ-FEG

Courses provided at AMGSM: Financial analysis (Msc1, master general management)

Others academic activities outside of AMGSM:

Since 2022: Hcéres Scientific advisor, research units assessment

2017-2021: Director of Aix-Marseille Univ research center in management

2015-2022 : Member of the French national University council for management sciences (appointed by the Ministry of higher education 2015-2019 and elected 2019-present)

2014-2021 : Boards' memberships: CERGAM, école doctorale (ED 372), IMPGT

Corporate related academic missions :

Amundi, Vinci, Grand prix Fédération française de l'actionnariat salarié

## **RESEARCH AND PUBLICATION**

---

Articles in academic journals :

- Sahrang A., Aubert N., Hollandts X. (forthcoming), Board Gender Diversity and the Cost of Equity: What difference does gender quota legislation make? International Journal of Finance and Economics.
- Abdelnour J., Aubert N., Campa D. (forthcoming), Does employee ownership decrease agency costs? Evidence from French listed companies, Finance Contrôle Stratégie. (1)
- Sarang A., Aubert N., Hollandts X. (2021), Board Gender Diversity and Corporate Cash Holdings: Evidence from French Listed Companies, Finance.
- Aubert N., Bernheim P. (2020), [What the PACTE law changes for employee savings and participation?](#), FOCUS ON (invited paper) Bankers Markets and Investors [CNRS:4/FNEGE:3]. (1/2)
- Aubert N., Hollandts X. (2019), [L'influence du contexte de travail des salariés sur la participation aux plans d'achat d'actions de l'entreprise](#), Entreprise et Société [CNRS:4/FNEGE:4]. (2)
- Hollandts X., Aubert N. (2019), [La gouvernance salariale: contribution de la représentation des salariés à la gouvernance d'entreprise](#), Finance Contrôle Stratégie [CNRS:3/FNEGE:3]. (1)
- Aubert N., Kammoun N., Bekrar Y. (2018), [Financial literacy of the financially literate](#), Finance [CNRS:2/FNEGE:2]. (2)
- Aubert N. (2018), [La participation des travailleurs dans la doctrine sociale de l'Eglise](#), Société Droit & Religion, CNRS éditions. (1)
- Hollandts X., Aubert N., Ben Abdelhamid M., Prieur V. (2018), [Beyond dichotomy : The curvilinear impact of employee ownership on CEO entrenchment](#), Management International [CNRS:3/FNEGE:2] (published version). (1)
- Aubert N., Benameur H., Garnotel G., Prigent J.-L. (2017), [Optimal employee ownership contracts under ambiguity aversion](#), Economic Inquiry [CNRS:2], September (published version). (2)
- Aubert N., Kern A., Hollandts X. (2017), [Employee stock ownership and the cost of capital](#), Research in International Business and Finance [CNRS:4/FNEGE:4], vol. 41, October (published version). (1)
- Aubert N., Hollandts X., Hernandez S. (2017), [De la participation des salariés à l'épargne salariale: une analyse lexicale des débats parlementaires](#), Revue Française de Gouvernance d'Entreprise [FNEGE:4]. (1)
- Aubert N., Chassagnon V., Hollandts X. (2016), [Actionnariat salarié, gouvernance et performance de l'entreprise : une étude de cas économétrique portant sur un groupe français coté](#), Revue d'Economie Industrielle [CNRS:3], vol. 154 (published version, cité dans Les Echos). (1)
- Aubert N. (2016) , [La participation des salariés: une expression du don dans les organisations](#), Revue Interdisciplinaire Management Homme et Entreprise [FNEGE:4], vol. 21 (published version). (1)
- Anouar K., Aubert N. (2016), [Does the catering theory of dividend apply to France?](#), Bankers Markets and Investors [CNRS:4/FNEGE:3], vol. 145, December (published version).
- Aubert N. (2015, 2016, 2017), [L'actionnariat salarié aux USA](#), Guide de l'épargne salariale et de l'actionnariat salarié, Aumage éditions.
- Aubert N., Hollandts X. (2015), [How shared capitalism affects employee withdrawal: An econometric case study of a French-listed company](#), 2015, vol. 13, n°3, Journal of Applied Business Research (published version). (1)
- Aubert N., Lapiède A., Rousseau P., Garnotel G. (2014), [Employee ownership: a theoretical and empirical investigation of management entrenchment vs reward management](#), vol. 40, Economic Modelling [CNRS:2] (published version), EUROFIDAI (CNRS) best paper award 2014. (1)/(2)
- Aubert N. (2013), [Une théorie de la participation des salariés fondée sur le don: l'apport de François Perroux](#), 2013, série K, n°22, Economies et Sociétés [FNEGE:4]. (1)
- Rapp T., Aubert N. (2011), [Bank employee incentives and stock purchase plans participation](#), vol. 40 n°3, Journal of Financial Services Research [CNRS:3/FNEGE:3] (published version). (2)
- Hollandts X., Guedri Z., Aubert N. (2011), [Les déterminants de la représentation des actionnaires salariés au Conseil d'administration ou de surveillance](#), vol. 15 n°4, Management International [CNRS:3/FNEGE:3]. (1)
- Hollandts X., Aubert N. (2011), [La représentation obligatoire des actionnaires salariés au conseil d'administration](#), 2011, vol. 6, Gestion 2000 [CNRS:4] (published version).
- Aubert N., Rapp T. (2010) [Employees' investment behavior in a company based savings plan](#), (with Rapp T.), 2010, Finance [CNRS:2/FNEGE:2], vol. 31, n°1. (published version, cité dans l'AGEFI). (2)
- Aubert N., Grand B., Lapiède A., Rousseau P. (2009), [Is employee ownership so senseless ?](#), Finance [CNRS:2/FNEGE:2], vol. 30, n°2 (published version). (2)
- Aubert N. (2009), Devenir actionnaire salarié : Les déterminants des investissements des salariés en actions de leur entreprise, Fédération Française des Actionnaires Salariés et Anciens Salariés, Aumage éditions. ([Table of contents](#)) (2)
- Hollandts X., Aubert N., Z. Guedri (2009), [Représentation du travail au conseil d'administration et performance de l'entreprise : une étude empirique sur le SBF 250 \(2000-2005\)](#), In M.-N. Aubringer et A. Conchon eds : Les administrateurs salariés et la gouvernance d'entreprise, La Documentation Française. (1)

- Hollandts X., Guedri Z., Aubert N. (2009), [Représentation du travail au conseil d'administration et performance de l'entreprise : une étude empirique sur le SBF 250 \(2000-2005\)](#). La Documentation Française. Les administrateurs salariés et la gouvernance d'entreprise. (1)
- Aubert N., Rapp T. (2008) , [Les salariés actionnaires : Pourquoi investissent-ils dans leur entreprise ?](#), Finance, Contrôle, Stratégie [CNRS:3/FNEGE:3], vol. 11, n°4 (published version). (2)
- Aubert N. (2008), [Developing an ownership culture with employee stock purchase plans : evidence from France](#), German Journal of Human Resource Management Research, vol. 22, n°2 (published version). (2)
- Aubert N. (2006), [Understanding employer's stock holdings in the French company savings plans using the literature on the American 401\(K\) plans](#), vol. 6, Gestion 2000 [CNRS:4] (published version). (2)

#### Book chapters:

- Hollandts X., Aubert N. (à paraître), Corporate governance: shareholders, employees and stakeholders, In Lagoarde T. ed: Ecological money and finance, Palgrave McMillan.
- Aubert, N. Cordova. M. (à paraître), How society's constraints would undermine ESPP adaption in Latin America: The Case of Peru. In Hernandez G. and Zuologa R. eds: Employee Ownership in the Americas: a path to shared prosperity.
- Aubert, N., & Cordova, M. (2022). Dealing With COVID-19 Through Employee Stock Ownership Plans: Saving Money and Losing Power to Live an Extra Day. In Elouadi S. ed: Employee Share Ownership and Impacts on Organizational Value and Behavior (pp. 1-17). IGI Global.
- Aubert, N. Bonnet, M., Deville, A. & Grevin, A. (2022). Vers la reconnaissance de la valeur du don : Un parcours au sein de la section 06 du CNU. In Deville A. et al eds: La disputatio au cœur du management : Débats et controverses.
- Hollandts X., Aubert N. (2021), Les administrateurs salariés : levier du dialogue social au coeur de la gouvernance des entreprises in Géa F. et Stévenot A. eds: "Le dialogue social: avènement d'un modèle", Bruylant.
- Aubert N. (2020), L'actionnariat salarié aux Etats-Unis, Guide de l'épargne et de l'actionnariat salarié, Fédération Française des Actionnaires Salariés.
- Hollandts X., Guedri Z., Aubert N. (2009), Représentation du travail au conseil d'administration et performance de l'entreprise : une étude empirique sur le SBF 250 (2000-2005) in "Les administrateurs salariés et la gouvernance d'entreprise". La Documentation Française.

#### Recent academic conferences :

2022: Beyster symposium (presented by J. Abdelnour), Congrès international de gouvernance (présenté par X. Hollandts)  
 2021: Beyster symposium (paper 1 on Peru with M. Cordova, paper 2 on carbon disclosure with W. Ben Amar)  
 2020 : Mid year fellow symposium in honor of Louis Kelso, Joint conference: Beyster symposium/International association for the Financial economics of participation, French Finance association conference (canceled)  
 2019 : Association Française de Finance, Congrès international de gouvernance d'entreprise  
 2018 : Congrès international de gouvernance d'entreprise, Rutgers Univ Beyster symposium

#### Media and practice oriented research:

[L'actionnariat salarié pilier d'un nouveau modèle social pour l'entreprise, Table ronde Equalis capital](#)

[AG 2022 Orange actionnaires salariés](#)

[L'actionnariat Salarié, une réponse aux inégalités de capital?](#) interview par Mickaël Berrebi (Diot Siaci Institute)

[Comprendre la représentation des salariés au conseil d'administration en France: histoire débats et enjeux](#), European Trade Union Institute

[International talk on finance and sustainable development](#), PUCP school of management

Le partage de la valeur en entreprise, entretien avec Didier Fenu pour la [Revue Dirigeants Chrétiens](#)

10ème Université [Eparinter](#)L'heure de la codétermination à la française est-elle venue ? (avec Xavier Hollandts), [Revue du droit du travail](#)

[For a share in the future, 1st congress on Economic Democracy by the Institute for Economic Democracy](#)

[Associer les salariés à la gouvernance d'entreprise, une invention française \(et pas allemande\)](#), [The Conversation](#)

[Lancement de la chaire Human capital](#), Care Capital partners

[Potentiel humain et enjeux RH : comment mobiliser des salariés en quête de sens](#), [Les Echos/Le Parisien événements](#)

[Les impacts financiers de la diversité dans les conseils d'administration](#), interview vidéo Xerfi canal

[La codétermination: un modèle français pour le capitalisme européen](#), interview vidéo Xerfi canal

[La disputio au cœur du management : vers la reconnaissance de la valeur du don](#), tribune [observatoire ASAP](#)

[Pour réduire les inégalités, il faut simplifier le mécanisme de l'actionnariat salarié \(avec J. de Calbiac\)](#), [JDD](#)

[La Réforme de l'entreprise: un modèle français de codétermination](#), 2ème Journée de recherche en éthique UQAM/ESSCA

[Don et participation des salariés aux profits, au capital et à la gouvernance, Chaire don au travail Nantes Université](#)  
[Consultation Fondation Jean Jaurès et CFDT: la gouvernance de l'entreprise de demain sera partagée](#) (avec Xavier Hollandts)

[Consultation DG Trésor sur la loi PACTE](#) (avec Xavier Hollandts)

[Table Ronde représentation des salariés](#), conférence débat Chaire RSE Université du Mans  
[Vos plans d'épargne salariale coûtent-ils trop chers?](#), interview [Moneyvox](#)

[Faut-il proposer un PER d'entreprise à ses salariés?](#) (avec Hubert Clerbois), interview [Gestion Sociale](#)

[L'actionnariat salarié rime-t-il avec finance durable ?](#), tribune [ESS et Société](#)

[L'actionnariat salarié, un vecteur de performance](#), interview [Azulis capital](#)

[How global crises strike financial structures in organizations: outcomes and hard decisions](#), [PUCP International Meeting of Management](#)

[Why Don't Workers Get Paid in Equity Like CEOs Do?](#), interview [Gizmodo](#)

[Les origines chrétiennes du modèle français de participation des salariés](#), tribune [Aleteia](#)

[Le grand débat sur l'entreprise a déjà eu lieu... en 1975](#) (avec Xavier Hollandts), [The Conversation](#)

[L'actionnariat salarié : quel actionnaire le salarié est-il ?](#), colloque rémunération du travail : enjeux de gestion et débats de société Université de Lorraine

[Quelle finance pour une gouvernance responsable ?](#), table ronde [Fédération des femmes administrateurs](#)

Gilets jaunes: [Pouvoir d'achat : et si la solution venait du Sénat ?](#) (avec Xavier Hollandts), [The Conversation](#)

La participation des travailleurs dans la doctrine sociale de l'Eglise (invitation)

#### Associate editor :

Finance Contrôle Stratégie

#### Scientific committees :

Bankers markets and investors, Revue de Gestion des Ressources Humaines, Vie et sciences économiques, Revue des sciences de gestion.

#### Adhoc referee :

Bankers, Markets and Investors, Economie et statistiques, Finance, Finance Contrôle Stratégie, International Journal of Work Innovation, Journal of Business Research, Journal of International Economics and Finance, M@n@gement, Management international, Managerial Finance, Revue de Gestion des Ressources Humaines, Revue Française de Gestion, Research in International Business and Finance, Comptabilité contrôle audit.

#### Distinctions :

Prix EUROFIDAI 2014

Prix de la meilleure thèse en finance 2007 (AFFI/FNEGE)

#### Groupes de recherches et associations académiques (Research groups and academic associations) :

Association française de finance, Association académique internationale de gouvernance, GRACE